

**Секция «Таможенное дело»**

УДК 658.5(075.8)

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИЯМИ – ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ****Аносов В.М., Голубцова Е.С.,**

Белорусский национальный технический университет

По своей сути инновация (нововведение) – это конечный результат инновационной деятельности, получивший реализацию в виде нового или усовершенствованного продукта, технологического процесса, реализуемого на рынке, используемого в практической деятельности. В зависимости от условий осуществления и получаемых результатов инновации принято подразделять на несколько классификационных групп. По нашему мнению, эффективность инвестиций во многом определяется объемом и соотношением догоняющих и прорывных. В РБ наблюдается преобладание догоняющих инноваций. Причины — повышенные риски прорывных инноваций, несовершенство управления этими процессами, в т.ч. финансирования. Между тем, признано, рост конкурентоспособности экономики может быть достигнут за счет внедрения новых высоких технологий V–VI технологических укладов (информационных, нанoeлектронно-оптических, тонкой химии, биологических и др.), обладающих наибольшей добавленной стоимостью и низкой энерго- и материалоемкостью, и производства новейших экологически безопасных (чистых) материалов и продуктов. Решение: внедрение современных технологий управления инвестиционной (инновационной) деятельностью, например, управления проектами. Суть управления проектами может быть сформулирована следующим образом: результаты инвестиционной, инновационной деятельности разбиваются на несколько этапов во времени и выделяемым финансовым ресурсам, каждый из которых имеет свой бюджет, в который требуется уложиться и призван служить своеобразной «ступенькой» в достижение конечной цели. Финансирование инноваций – важный элемент инновационной и технологической политики любой страны. В условиях РБ имеется несколько вариантов реализации инновационных проектов. Они могут выполняться субъектами хозяйствования самостоятельно или быть составной частью программ инновационного развития, научно-технических программ, государственных, отраслевых, региональных и межгосударственных программ. В соответствии с этим финансирование инновационной деятельности может осуществляться за счет средств республиканского и (или) местных бюджетов, внешних государственных займов, кредитов, собственных средств юридических лиц и индивидуальных предпринимателей. Отбор проектов, осуществляемых с государственной поддержкой, и выделение финансирования в РБ, производится с участием

Белорусского инновационного фонда, на основе конкурсного отбора, но из-за рискованности проектов доступ к ним субъектов хозяйствования, решивших реализовывать инновационные проекты самостоятельно практически закрыт.