

Бизнес-администрирование

УДК 005.936.3

Роль календарно-плановых нормативов в системе управления предприятием

Акунец В.П.

Белорусский национальный технический университет

Календарно-плановые нормативы – это основные категории организации производства. В настоящее время в условиях формирования рыночных отношений особенно возрастает роль календарно-плановых нормативов.

Календарно-плановые нормативы являются базой при составлении индикативных планов. Сущность индикативного управления заключается в том, что в механизме управления максимально сочетаются рыночные особенности саморегулирования. Основным инструментом этой формы управления становится индикативный план.

Индикативные планы широко применяются на предприятиях в экономически развитых странах с рыночной экономикой. Особенностью индикативного управления является ставка на развитие предприятия как самостоятельного рыночного субъекта. В настоящее время жесткое, директивное управление заменяется направляющим, регулирующим, информационно-советующим и др. формами, которые в наибольшей степени соответствуют рыночным отношениям.

Индикативное управление предполагает решение следующих проблем:

- совершенствование методологии разработки комплексных программ на основе привлечения зарубежных инвестиций и частной инициативы;
- разработку социально-экономических, научно-технических и экологических прогнозов;
- применение системы планов различного временного горизонта;
- разработку системы экономических, социальных и производственных нормативов на базе маркетинговых исследований;
- совершенствование методов многовариантности и комплексности развития предприятия.

Индикативный план должен включать результаты исследований всех актуальных проблем, как на длительную перспективу, так и на ближайшие годы. Индикативный план – это более гибкий инструмент управления, позволяющий направить усилия маркетологов, технологов и экономистов предприятия на создание конкурентоспособной продукции.