

ВНЕДРЕНИЕ РИСК-ОРИЕНТИРОВАННОГО ПОДХОДА К ОСУЩЕСТВЛЕНИЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОТДЕЛЕ ГЛАВНОГО МЕТРОЛОГА ОАО «АМКОДОР-БЕЛВАР»

Студент гр. 11305213 Шукан Г. О.

Кандидат техн. наук, доцент Спесивцева Ю. Б.

Белорусский национальный технический университет

Высокая эффективность деятельности организации невозможна без постоянного контроля над ситуациями, которые могут привести к ее снижению. Данные ситуации называются «рисками». Методы идентификации рисков: мозговой штурм, метод номинальных групп, карточки Кроуфорда, метод Delphi, опрос экспертов, контрольные списки. Методы оценки рисков: статистические, аналитические, метод экспертных оценок.

ОАО «Амкодор-Белвар», специализируется на выпуске радиоизмерительной аппаратуры, медицинских и дозиметрических приборов, бытовой электротехники, государственных наград и др. СМК отдела главного метролога функционирует в комплексе со всеми видами деятельности ОАО «Амкодор-Белвар». С учетом специфики организации для выявления рисков ситуаций в отделе главного метролога был использован анализ функциональной модели в нотации IDEF0, позволяющий визуализировать основные этапы деятельности с последующим применением метода мозгового штурма. Для оценки рисков был выбран метод экспертных оценок, который предназначен для получения обобщенного мнения группы экспертов.

Отличительной особенностью при оценке рисков является следующее. В разработанной методике указано, что реестр рисков предоставляется раз в год, при этом на протяжении года проводится субъективная идентификация рисков для их накопления, затем к сроку предоставления реестра проводится их количественная оценка, в результате которой некоторые риски, субъективно принятые за неприемлемые, могут в соответствии с выставленной оценкой перейти на другой уровень классификации. Это позволяет намного уменьшить количество мер по снижению неприемлемых рисков, которые требуют значительных ресурсов и соответствующих затрат.

Используя данные методы и прим.в на практике разработанную методику в отделе главного метролога ОАО «Амкодор-Белвар» было выявлено более 30 рисков ситуаций, относящихся к персоналу, средствам измерений, испытательному оборудованию и документации. К неприемлемым отнесены риски, которые могут привести к ошибкам при метрологическом контроле.