

УДК 658.3:331.103-047.44

ББК 65.242

ОРГАНИЗАЦИЯ И НОРМИРОВАНИЕ ТРУДА КАК ОСНОВА УПРАВЛЕНИЯ
СТОИМОСТЬЮ СТРОИТЕЛЬСТВА

О.С. ГОЛУБОВА

holubava@bntu.by

кандидат экономических наук, доцент,
заведующий кафедрой «Экономика строительства»
Белорусский национальный технический университет
Минск, Республика Беларусь

Обоснована система взаимосвязей и взаимозависимостей, определяющая место роли нормирования труда и организации работ в системе управления стоимостью строительства. Выделены уровни управления стоимостью и для каждого уровня определены основные задачи, с точки зрения причинно-следственных связей. Раскрыта принципиальная разница подхода к формированию стоимости «сверху вниз» и «снизу вверх». Сформулированы проблемы, связанные с формированием стоимости на каждом уровне управления.

Ключевые слова: управление стоимостью строительства, организация и нормирование труда, метод «снизу вверх», метод «сверху вниз».

ORGANIZATION AND LABOR NORMALIZATION AS A BASIS FOR
CONSTRUCTION COST MANAGEMENT

V.S. HOLUBAVA

PhD in Economics, Associate Professor,
Head of the Department «Economics in Civil Engineering »
Belarusian National Technical University
Minsk, Republic of Belarus

The system of interconnections and interdependencies is justified that determines the role of the valuation of labor and the organization of work in the construction cost management system. Levels of cost management were distinguished and the main tasks for each level have been defined in terms of cause-effect relationships. The fundamental difference of the approach to the formation of value “from top to bottom” and “from bottom to top” is revealed. The problems associated with the formation of value at each level of management are formulated.

Keywords: construction cost management, organization and rationing of labor, the bottom-up method, the top-down method.

ВВЕДЕНИЕ

В настоящее время происходит динамическое развитие не только информационных технологий, систем автоматизации проектирования, BIM-технологий в строительстве, но и всех бизнес-процессов, связанных с организацией и управлением деятельностью.

Детальное изучение научных методик и практических подходов к управлению стоимостью строительства показал, что управление стоимостью строительства базируется на системе ценообразования, основу которой составляют нормативы расхода ресурсов. Методические основы ценообразования в строительстве в Республике Беларусь заложены в

нормативных законодательных актах [1-2], детально рассмотрены в учебно-методических материалах [3-6]. вместе с тем как подчеркивают в своих трудах Т.В. Дробышева [7], Ф.М. Сайфулина [8] система ценообразования в строительстве требует реформирования, развития. С другой стороны, активно развивающаяся система управления проектами базируется на систематизации отдельных процессов в группы и области знаний. В.А. Заренков утверждает, что управление проектами - необходимый фактор обеспечения конкурентного преимущества отечественных компаний [9], а В.А. Ларионова на основании управления проектами реализует имитационное моделирование доходности девелоперского проекта на протяжении жизненного цикла недвижимости [10].

Однако, не смотря на наличие достаточного количества исследований, остается необходимость соединения подходов управления проектами с системой ценообразования в строительстве и создания единой системы управления стоимостью строительства, которая должна базироваться на использовании нормативов расхода ресурсов, обеспечивающих формирование стоимости, расчеты за выполненные работы и управление строительством в целом, в основу которых положены нормы затрат труда рабочих. Обоснованию основ такого подхода и посвящена данная работа.

РЕЗУЛЬТАТЫ И ИХ ОБСУЖДЕНИЕ

Система управления стоимостью, в отличие от ценообразования в строительстве ориентирована на достижение основных целей проекта: строительство объектов, соответствующих установленным законодательством и заказчиком требований по качеству, в сроки и за цену, предусмотренные договором.

Планирование управления стоимостью может осуществляться как методом «сверху вниз», так и методом «снизу вверх». Управление стоимостью методом «сверху вниз» базируется на директивном установлении цены договора, и распределении затрат на отдельные статьи расходов, в соответствии с условиями бюджетного ограничения и планируемых организацией – подрядчиком затрат на отдельные виды работ и статьи затрат.

Планирование стоимости проекта методом «снизу вверх» характерно для системы сметного ценообразования и базируется на калькулировании затрат на выполнение каждого отдельного вида работ. Взаимосвязь подходов наглядно показана на рисунке 1.

Система группировки затрат, представленная на рисунке, наглядно показывает взаимосвязь и взаимодействие всех уровней затрат. В основе системы управления стоимостью строительства лежит управление ресурсами. В строительстве к ресурсам, формирующим стоимость строительства традиционно относят затраты труда рабочих (трудовые ресурсы), материалы, изделия и конструкции (материальные ресурсы) и затраты на эксплуатацию машин и механизмов (ресурсы основных средств).

Шестой уровень затрат – затраты на ресурсы с точки зрения управления стоимостью строительства, определяется затратами на технологию производства работ. На этом уровне трудоемкость выполнения работ формируется на основании сборников Норм затрат труда (сборники НЗТ). Отраслевые сборники Норм затрат труда утверждены Министерством архитектуры и строительства Республики Беларусь (40 сборников норм затрат труда). Эти сборники, разработаны ОАО «НИИ Стройэкономика» и включены в Отраслевой банк норм и нормативов по труду в строительстве и Республиканский банк норм и нормативов по труду, формируемый НИИ труда при Министерстве труда и социальной защиты Республики Беларусь.

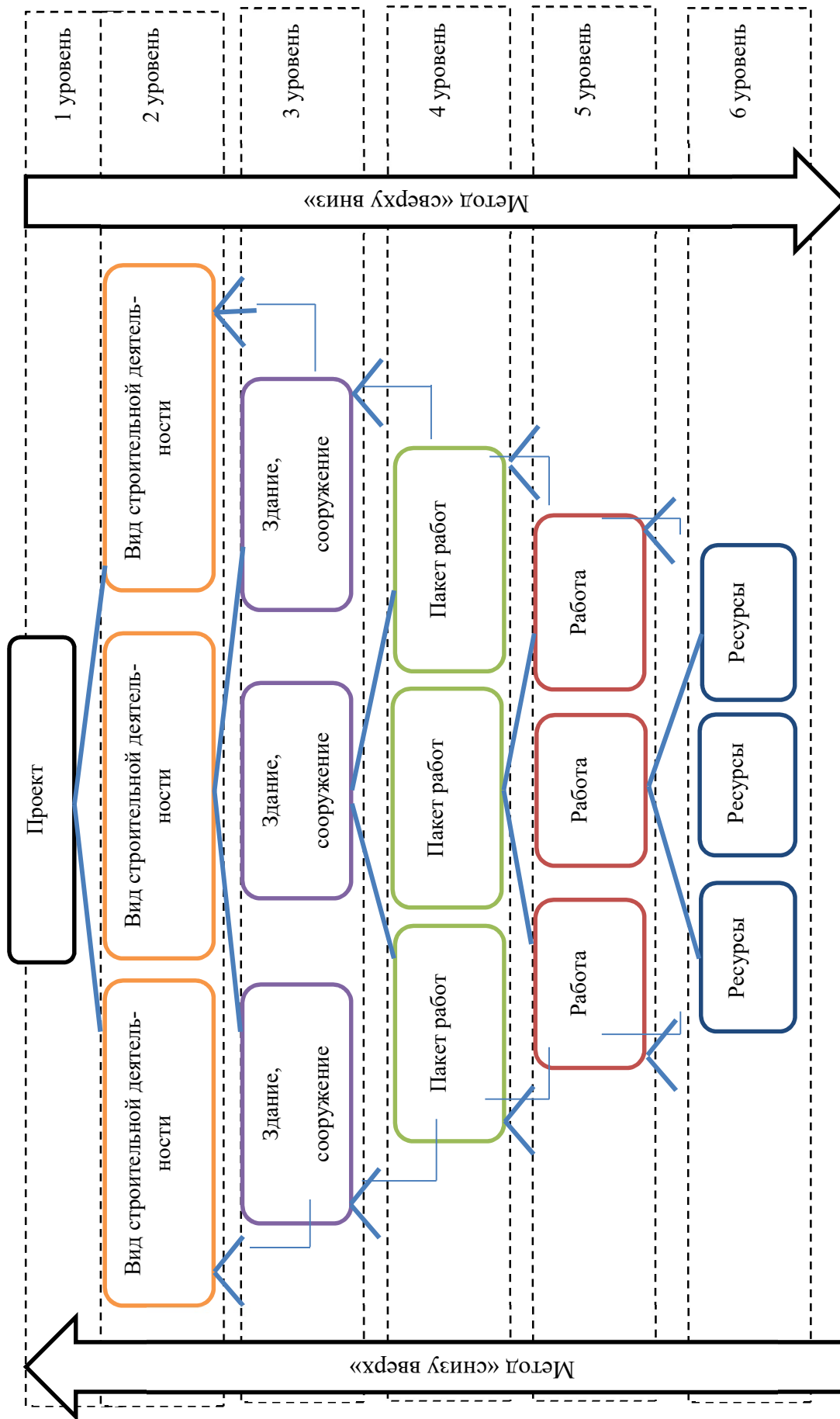


Рисунок 1 – Подходы к управлению стоимостью методами «снизу-вверх» и «сверху вниз»

Источник: собственная разработка автора.

На пятом уровне формируется стоимость работ. Основанием для формирования стоимости работ являются технологические карты, разработанные и утвержденные в соответствии с ТКП 45-1.01-159-2009 (02250) «Строительство. Технологическая документация при производстве строительно-монтажных работ. Состав, порядок разработки, согласования и утверждения технологических карт». Для формирования сметной документации расходы ресурсов, включающие нормы затрат труда, по каждому виду работ на основании технологических карт группируются в нормы расхода ресурсов (сборники НРР).

На четвертом уровне отдельные работы группируются в пакеты работ. В сметной документации в Республике Беларусь для группировки работ постановлением № 21 от 10.07.2015г. Министерством архитектуры и строительства утверждены Методические рекомендации по формированию технико-экономических, в том числе стоимостных и ресурсных показателей объектов строительства, с целью их применения в качестве показателей объектов-аналогов, использования при планировании затрат и определении стоимости строительства. Постановлением предусмотрена трехуровневая система укрупнения затрат по проектно-технологическим модулям в составе локальных смет. Таким образом четвертый уровень группировки представляет сложную структуру укрупнения затрат, целевая функция которого состоит в формировании укрупненных статей затрат, позволяющих повысить эффективность управления стоимостью в строительстве. Сложность системы группировки затрат на этом уровне связана в первую очередь с тем, что формирование затрат базируется на отдельных элементных видах работ, с той или иной степенью детализации проработанных в строительных чертежах. Определение затрат ведется осмечиванием чертежей и поэтому состав и порядок включения в стоимость отдельных видов работ отражает порядок и состав проектной документации. Для управления стоимостью строительства необходима группировка работ, которая отражает технологическую последовательность и систему организации работ на строительной площадке. Для этого уровня необходимо из отдельных элементных работ сформировать такие пакеты работ, которые позволят управлять стоимостью строительства и осуществлять расчёты за выполненные работы.

Третий уровень управления затратами позволяет сформировать стоимость отдельных объектов недвижимости: зданий и сооружений. Для оценки этого уровня затрат широко используются методики, базирующиеся на сравнительном подходе анализа стоимости объектов – аналогов.

Второй уровень необходим для того, чтобы учесть в стоимости затраты по разным видам строительной деятельности. Он позволяет объединить как работы, выполняемые при ремонте и модернизации, проводимые на объектах строительства параллельно, так и проектно-изыскательские работы, затраты на авторский, технический и другие виды надзора.

На первом уровне формируется бюджет проекта, который утверждается и контролируется заказчиком.

Таким образом, сложность организации и нормирования труда в строительстве связана с:

1. большим количеством используемых для строительства объектов ресурсов, каждый из которых требует нормирования и оценки стоимости;
2. большим количеством видов строительных работ, и для каждого вида работ расход и стоимость ресурсов различны;
3. сложной системой группировки и укрупнения отдельных работ в пакеты работ, которые должны быть увязаны с системой конструкторской документации, принятой в проектировании объектов в строительстве с одной стороны, требованиям технологии и организации работ с другой стороны, и требованиям ценообразования, налогообложения и бухгалтерского учета с третьей;

4. необходимостью привязки видов работ и затрат к каждому отдельному зданию и сооружению;
5. необходимостью учитывать различные виды строительной деятельности, их взаимосвязь и взаимозависимость;
6. обеспечивать реализацию строительных проектов в установленные сроки, с обеспечением качества работ и потребительских свойств объектов, соответствуя при этом принципу рациональности использования всех видов ресурсов

ВЫВОДЫ

Таким образом можно сделать вывод, что организация и нормирование труда являются основой системы управления проектами в строительстве. Сложность реализации проектов в строительстве определяется с одной стороны многообразием видов работ и ресурсов, а с другой, наличием большого количества взаимосвязей и взаимозависимостей. Выделение отдельных уровней управления стоимостью строительства позволяет систематизировать задачи, сформировать инструменты и методы их решения, которые индивидуальны для каждого уровня управления стоимостью строительства.

ЛИТЕРАТУРА

1. О некоторых вопросах по определению сметной стоимости строительства объектов: постановление Мин. архитектуры и строительства Респ. Беларусь 18 нояб. 2011 г. № 51 // Консультант Плюс: Версия Проф. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр». - М., 2018.
2. Об утверждении нормативов расхода ресурсов в натуральном выражении и методических указаний по их применению: приказ Мин. архитектуры и строительства Респ. Беларусь 23 дек. 2011 г. № 450 // Консультант Плюс: Версия Проф. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр». - М., 2018.
3. Бузырев, В. В. Основы ценообразования и сметного нормирования в строительстве / В.В. Бузырев, А.П. Суворова, Н.М. Аммосова. - М.: Феникс, 2008. - 256 с.
4. Ценообразование в строительстве: учеб. пособие / О.С. Голубова, Л.К. Корбан, А.Н. Сидоров. – Минск: Регистр, 2012. – 672 с.
5. Ильин, В. Н. Сметное ценообразование в строительстве / В.Н. Ильин, А.Н. Плотноков. - М.: Феникс, 2011. - 320 с.
6. Гумба Х. М., Ермолаев Е. Е., Уварова С. С. Ценообразование и сметное дело в строительстве; Юрайт - Москва, 2011. - 432 с.
7. Добышева Т.В. К вопросу о реформировании системы ценообразования и сметного нормирования в строительстве//Известия вузов. Инвестиции. Строительство. Недвижимость. -2015. -№ 1. -С. 33-38
8. Сайфулина Ф.М., Оптимизация механизма ценообразования в системе инновационного развития инвестиционно-строительного комплекса//Актуальные проблемы экономики и права. -2012. -№ 4. -С. 203-207.
9. Заренков В. А. Управление проектами - необходимый фактор обеспечения конкурентного преимущества отечественных компаний // Экономическое возрождение России. - № 4. - 2010.
10. Ларионова В.А. Имитационное моделирование доходности девелоперского проекта на протяжении жизненного цикла недвижимости /В.А. Ларионова//Сборник статей XII Международной научной конференции по проблемам экономического развития в современном мире «Устойчивое развитие российских регионов: от Таможенного союза к Евразийскому». -УрФУ, 2014. -С. 1018-1023

REFERENCES

1. On some issues to determine the estimated cost of construction of objects: Min. Architecture and Construction Resp. Belarus 18 nov. 2011 № 51 // Consultant Plus: Version Prof. Technology 3000 [Electronic Resource] / YurSpektr LLC. - M., 2018.
2. On approval of standards for resource consumption in physical terms and guidelines for their use: order Min. Architecture and Construction Resp. Belarus 23 dec. 2011 № 450 // Consultant Plus: Version Prof. Technology 3000 [Electronic resource] / YurSpektr LLC. - M., 2018.
3. Buzyrev, V.V. Basics of pricing and estimated rationing in construction / V.V. Buzyrev, A.P. Suvorov, N.M. Ammosova. - M.: Phoenix, 2008. - 256 с.
4. Pricing in construction: studies. allowance / OS Golubova, L.K. Kor-ban, A.N. Sidorov. - Minsk: Register, 2012. - 672 p.
5. Ilyin, V.N. Estimated pricing in construction / V.N. Ilyin, A.N. Carpenters. - M.: Phoenix, 2011. - 320 с.
6. Gumba Kh. M., Ermolaev E. E., Uvarova S. S. Pricing and budget in construction; Yurait - Moscow, 2011. - 432 с.
7. Dobysheva T.V. On the issue of reforming the pricing system and estimated rationing in construction // News of universities. Investments. Building. The property. -2015. - № 1. - p. 33-38
8. Saifulina FM, Optimization of the pricing mechanism in the system of innovative development of the investment and construction complex // Actual problems of economics and law. 2012 -№ 4. -P. 203-207.
9. Zarenkov V. A. Project management is a necessary factor in ensuring the competitive advantage of domestic companies // Economic Renaissance of Russia. - № 4. - 2010.
10. Larionova V.A. Simulation modeling of profitability of a business project during the life cycle of real estate / V.A. Larionova // Collection of articles of the XII International Scientific Conference on the Problems of Economic Development in the Modern World “Sustainable Development of Russian Regions: From the Customs Union to the Eurasian”. -UrFU, 2014. - P.1018-1023