

УДК 331.103.3

ББК 65.24

ОБОСНОВАНИЕ ЧИСЛЕННОСТИ СЛУЖБЫ ИНЖЕНЕРА-КОНСУЛЬТАНТА

Л.В. ТЕРЕЩЕНКО

lvdnot@ukr.net

директор Центра «Экобуд»,

Киев, Украина

И.В. ВАХОВИЧ

inna.vahovich@gmail.com

кандидат экономических наук, доцент,
директор ООО «Эй Эм Ви Инжиниринг»,

Киев, Украина

Ю.В. ЯЧМЕНЕВА

IRA-888@i.ua

ведущий инженер-сметчик ООО «Энерго Инжиниринг»

Киев, Украина

А.А. ДЕМЬЯНЕНКО

sasha_demyan@ukr.net

аспирант кафедры экономики строительства

Киевский национальный университет строительства и архитектуры

Киев, Украина

Рассмотрены функции Службы инженера-консультанта на разных стадиях инвестиционно-строительного цикла. Структура и численность Службы инженера-консультанта в каждом проекте должна формироваться исходя из поставленных задач – перечня оказываемых услуг, уровня квалификации персонала, системы организации производственного процесса на предприятии, и пр. Особенности каждой конкретной организации, проекта, договора не могут быть учтены показателями, усредненными для отрасли. Поэтому с целью эффективного планирования использования трудовых ресурсов на предприятии необходимо обеспечить нормирование трудовых процессов.

Ключевые слова: инженер-консультант (строительство), обоснование численности, стадии инвестиционно-строительного цикла, нормирование труда в организации.

SUBSTANTIATION OF NUMBER OF THE CONSULTING ENGINEER SERVICE

L.V. TERESHCHENKO

Director of the «Ecobud» Center,

Kiev, Ukraine

I.V. VAKHOVYCH

PhD in Economics, Associate Professor,

Director of LLC «AMV Engineering»,

Kiev, Ukraine

YU.V. YACHMENEVA

Leading Engineer Estimator LLC «Energo Engineering».

Kiev, Ukraine

A.A. DEMYANENKO

Postgraduate Student of the Department of Construction Economics

Kiev National University of Construction and Architecture

Kiev, Ukraine

Functions of the Service of an engineering consultant are considered at different stages of the investment and construction cycle are presented. The structure and strength of the Service of the consulting engineer in each project should be formed on the basis of the tasks set - the list of services provided, the staff qualification level, the system for organizing the production process at the enterprise, and others, for the industry. Therefore, in order to effectively plan the use of labor resources in the enterprise, it is necessary to ensure the rationing of labor processes.

Key words: consulting engineer (construction), the substantiation of the number, stages of the investment-building cycle, labor regulation in the organization.

ВВЕДЕНИЕ

Общий объем инвестиций международных финансовых учреждений (Мирового банка, ЕБРР, Европейского инвестиционного банка, KfW и т.д.) в Украину достиг около 3 млрд. долларов и 5 млрд. евро, охватывает порядка 50 программ. Совокупный объем международной технической помощи составил порядка 5 млрд. долларов для реализации примерно 200 проектов. Одним из условий инвесторов при этом является применение понятных и привычных для них организационных схем управления проектами, в том числе с привлечением Инженера-консультанта. Актуальность реализации управленческо-ориентированных организационных форм управления строительством повысилась и в связи с реформой децентрализации в Украине. В результате реформы местные бюджеты получили в свое распоряжение больше средств на реализацию инвестиционных проектов, в то же время распорядители средств местного бюджета редко являются профессиональными строителями, а значит остро нуждаются в привлечении специалистов, которые смогут качественно оказать инженерно-техническую консультационную поддержку на всех этапах реализации инвестиционно-строительного проекта.

РЕЗУЛЬТАТЫ И ИХ ОБСУЖДЕНИЕ

Официально институция Инженера-консультанта появилась в Украине в 2016 году с принятием Закона Украины «О внесении изменений в некоторые законы Украины по реформированию системы управления автомобильными дорогами общего пользования» № 1764-VIII от 18.11.2016 года. В этом законе указано, что для обеспечения постоянного независимого аудита (оценки) технического состояния автомобильных дорог и качества дорожных работ могут привлекаться квалифицированные инженеры-консультанты в сфере дорожного строительства, аккредитованные в порядке, определенном Кабинетом Министров Украины. Функции инженера-консультанта при проведении контроля качества работ по новому строительству, реконструкции и ремонта автомобильных дорог общего пользования утверждены Постановлением КМУ N 1065 от 28.12.2016р. и предполагают преимущественно осуществление технического надзора, при этом у Заказчика строительства такую функцию никто не убирал.

В 2017 году в Украине появилась профессия Инженер-консультант (строительство) Код КП-2142.2. Соответствующие изменения внесены в Национальный классификатор Украины. Классификатор профессий ДК 003:2010 (приказ Минэкономразвития от 26.10.2017р. № 1542).

Квалификационная характеристика Инженер-консультант (строительство) предусматривает 4 квалификационных уровня – инженер-консультант, инженер-консультант 2 категории, инженер-консультант 1 категории, ведущий инженер-консультант. Для каждого квалификационного уровня предусмотрены разные функции – по мере возрастания ответственности от базового уровня к ведущему инженеру.

Инженер-консультант базового уровня работает под руководством инженера-консультанта более высокой категории. Ведущий инженер-консультант выступает представителем инвестора (заказчика) в соответствии с заключенным договором в установленном законодательством порядке. Консультирует инвестора по вопросам привлечения проектных, генеральных подрядных организаций. Участвует в подготовке договора подряда и контролирует соблюдение его положений всеми участниками строительства. Консультирует по разработке организационно-финансовых схем реализации проекта строительства с указанием всех возможных организационно-технологических рисков. Контролирует организационно-технологическую надежность строительства. Участвует и вносит предложения по стадийности проектирования, очередей строительства и этапов реализации проекта. Консультирует по вопросам формирования бюджета проекта в целом, планов освоения капитальных вложений, объемов финансирования отдельных этапов строительства и оптимизации инвестиций. Контролирует расходование средств на всех этапах строительства. Анализирует результаты проверок и обоснованность выводов государственных контролирующих и надзорных органов. Участвует в анализе претензий, возникших между участниками реализации проекта, разработке соответствующих предложений по их устранению.

Изменением №2 к ДСТУ Б. Д.1.1-1:2013 «Правила определения стоимости строительства» к главе 10 «Содержание службы заказчика» сводного сметного расчета теперь могут включаться средства не только на содержание службы заказчика, включая средства на осуществление технического надзора, в размере до 2,5%, но и средства в размере до 3% на привлечение субъектов хозяйствования (физических или юридических лиц), которые будут предоставлять заказчикам инженерно-консультационные услуги в строительстве. Таким образом, в случае привлечения заказчиком строительства к реализации проектов инженеров консультантов, стоимость их услуг в пределах делегированных заказчиком полномочий не должна превышать 5,5% от глав 1-9 сводного сметного расчета.

В основу названного Изменения лег Примерный перечень Базовых услуг, которые предоставляются инженер-консультантом (субъект хозяйствования) в случае его привлечения клиентом, разработанный Межгосударственной гильдией инженеров консультантов [1].

В этом перечне функции инженера-консультанта расписаны по основным этапам инвестиционно-строительного проекта:

1. Предпроектная стадия – определение перечня задач, которые необходимо выполнить для реализации проекта. Разработка концепции проекта. Экономическое и социальное обоснование целесообразности разработки проекта как составляющей исходных данных для подготовки инвестиционного проекта. Сбор исходных данных для проектирования, в том числе градостроительных условий и ограничений, технических условий, составление задания на проектирование. Сопровождение разработки инвестиционного проекта (в случае его разработки). Разработка и предоставление Заказчику предыдущего отчета, который содержит финансовый анализ и прогноз эффективности проекта, экологические аспекты, исследования социального влияния, а также перечень возможных рисков для реализации проекта на основании проведенного анализа и положений инвестиционного проекта (в случае его разработки).

2. Конкурс на проектные работы – подготовка тендерной документации. Предоставление Заказчику консультаций по процедуре определения победителя конкурса. Участие в оценке тендерных предложений. Согласование положений и подготовка договорной документации между Заказчиком и Проектировщиком согласно результатам конкурса.

3. Стадия проектирования – предоставление Заказчику рекомендаций по оценке вариантов разработки проекта, предложенных Проектировщиком. Контроль за выполнением графика разработки проектной документации. Анализ проектных решений, принятых

Проектировщиком, рассмотрение чертежей и спецификаций. Сопровождение экспертизы проектной документации. Проверка и согласование счетов-фактур, выставленных проектной и экспертной организациями за выполненные работы. Доклад Заказчику о возможности утверждения проектной документации.

4. Конкурс на строительные работы - подготовка тендерной документации. Предоставление Заказчику консультаций по процедуре определения победителя конкурса. Участие в оценке тендерных предложений. Согласование положений и подготовка договорной документации между Заказчиком и Подрядчиком в соответствии с результатами конкурса.

5. Изменения, связанные с реализацией проекта - анализ существующего состояния реализации проекта и своевременное информирование Заказчика по привлеченных к выполнению работ субподрядчиков и их возможности. Предоставление предложений по удешевлению стоимости строительства и улучшения его качественных характеристик на основании анализа возможных альтернативных методов выполнения работ, замены материалов и оборудования. Обеспечение своевременной координации деятельности Заказчика, Подрядчика и проектной организации в части внесения соответствующих изменений в проектную документацию или разработки дополнительных чертежей, необходимость в которых возникла в ходе реализации проекта. Предоставление Заказчику рекомендаций по привлечению к научно-техническому сопровождению проекта соответствующих специалистов и / или организаций.

6. Технический надзор за строительством - осуществление технического надзора за строительством объекта в соответствии с Контрактом. Проверка соответствия выполненных строительных работ, конструкций, применяемых изделий, материалов и оборудования проектным решениям, требованиям государственных стандартов, строительных норм и правил. Проверка на всех этапах осуществления строительных работ, в том числе и скрытых работ. Проверка документов, подтверждающих качественные характеристики конструкций, изделий, материалов и оборудования - технических паспортов, сертификатов, документов, отражающих результаты лабораторных испытаний и др. Проверка и визирование актов выполненных работ, смонтированного оборудования и оборудования в части объемов работ и подготовка их для передачи Заказчику. Ведение учета объемов принятых и оплаченных строительно-монтажных работ, а также строительно-монтажных работ, выполненных с недостатками. Получение от Подрядчика необходимых сертификатов качества и / или соответствия на материалы, оборудования в случае его поставки Подрядчиком.

7. Споры, вариации, медиация - защита законных прав и интересов Заказчика. Анализ фактов и выявления проблем. Инициирование образования органов по досудебному рассмотрению и урегулированию споров при реализации проекта. Рассмотрение сообщений Подрядчика о его претензиях к Заказчику и анализ возможных результатов в случае их удовлетворения. Стимулирование участников конфликта к поиску новых решений, приемлемых для всех заинтересованных сторон. Организация переговоров. Создание итоговых документов и утверждение сделок (медиация). Оказание помощи Заказчику по любым спорам и претензиям, возникающих между Заказчиком и исполнителем (исполнителями), связанными с проектной документацией, работами, выполняемыми поставками материалов, механизмов, оборудования, страхованием ответственности. Предотвращение возникновения потенциально спорных ситуаций.

8. Администрирование проекта (функции «Заказчика»). Перечень конкретных функций, которые Инженер-консультант будет выполнять в том или ином проекте зависит от потребностей и возможностей Заказчика, что отражается в соответствующем договоре. Соответственно должна формироваться и структура Службы инженера-консультанта. В ней должны быть специалисты, которые смогут выполнить предусмотренные договором задачи на разных этапах строительно-инвестиционного процесса.

Вопрос нормирования численности Службы инженера-консультанта тесно связан и с вопросом определения стоимости его услуг. Граничный объем финансирования может быть определен как 5,5% от суммы глав 1-9 сводного сметного расчета. Однако на предпроектной стадии не всегда понятно какой объект будет строиться в принципе, а уж тем более нет информации про его стоимость. В мировой практике с целью определения стоимости услуг консультантов на этой стадии разрабатывают укрупненные показатели стоимости строительства разного уровня детализации.

В отсутствии показателей и/или с целью планирования деятельности Службы инженера-консультанта, для точного обоснования численности его сотрудников, стоимости услуг составляют программу работ. Программа работ предусматривает перечень выполняемых работ, предоставляемых услуг, представленный в виде календарного графика с указанием количества человека-дней, которые должны быть задействованы те или иные специалисты. На этом этапе важно правильно определить трудоемкость планируемых работ (предоставляемых услуг) исходя из понимания поставленных задач и фактических возможностей, имеющихся в наличии (привлекаемых) специалистов. Нормы труда, разработанные для отрасли в среднем, помогут обосновать продолжительность выполнения работ для Заказчика, однако не покажут реальную ситуацию для конкретной организации в конкретном проекте.

Для решения проблемы обоснования численности и квалификационного состава Службы инженера-консультанта, составления адекватной Программы работ, инжиниринговым компаниям необходимо обеспечить нормирование трудовых процессов. С этой целью в штате инжиниринговой компании обязательно должен присутствовать инженер по организации и нормированию труда.

ВЫВОДЫ

Структура и численность Службы инженера-консультанта в каждом проекте должна формироваться исходя из поставленных задач – перечня оказываемых услуг, уровня квалификации персонала, системы организации производственного процесса на предприятии, и пр. Особенности каждой конкретной организации, проекта, договора не могут быть учтены показателями, усредненными для отрасли. Поэтому с целью эффективного планирования использования трудовых ресурсов на предприятии необходимо обеспечить нормирование трудовых процессов.

ЛИТЕРАТУРА

1. Примерный перечень Базовых услуг, которые предоставляются инженер-консультантом (субъект хозяйствования) в случае его привлечения клиентом. – Ценообразование в строительстве: сборник официальных разъяснений. – Инпроект. – №12. – 2017.- с.58-61

REFERENCES

1. An exemplary list of basic services provided by an engineer-consultant (business entity) in case it is attracted by the client. - Pricing in construction: a collection of official explanations. - Inproject. No. 12 - 2017 - p.58-61