

4. УДК 658.18:658.5:005.12+005.932

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИНСТРУМЕНТОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

Студенты гр. 10302114 Заболотских А.Н., Пожиган С.А.
Научный руководитель – ст. преподаватель Костюкевич Е.Н.
Белорусский национальный технический университет
Минск, Беларусь

В настоящее время бережливое производство – это прорывный подход к менеджменту и управлению качеством, которое обеспечивает долговременную конкурентоспособность без существенных капиталовложений. Пионером этого подхода стала компания Toyota, которая благодаря его использованию достигла выдающихся результатов.

Изначально, концепция применялась исключительно в автомобилестроении. Однако потом она была адаптирована к процессному производству, а в дальнейшем инструменты бережливого производства стали использоваться в сфере услуг, торговле, секторе госуправления и других отраслях.

Сегодня, пожалуй, почти все предприятия стремятся внедрить технологии бережливого производства, чтобы соответствовать современным тенденциям развития производства.

Существует множество инструментов, которые используются в бережливой философии.

Среди них можно упомянуть:

- SMED
- Утренние собрания
- Канбан
- Точно-во-время
- Анализ потока ценности
- Анализ Парето
- Диаграмма Рыбная Кость
- Кайдзен
- 5S
- 5 Почему
- А3 и др.

Бережливое производство» направлено на сокращение потерь и создание условий, позволяющих предприятию реализовать свой потенциал для повышения конкурентоспособности продукции.

Повышение конкурентоспособности в значительной степени обусловлено правильным целеполаганием, внедрением технологии и идеологии бережливого производства, организацией командной работы, организацией работы по снижению потерь и эффективному управлению ресурсами, а также абсолютной концентрации на нуждах заказчика.

В связи с этим, важную роль приобретают вопросы разработки и внедрения инструментов бережливого производства. Основное внимание было уделено изучению теоретических положений и разработке практических рекомендаций по управлению внедрением таких инструментов бережливого производства, как 5S, А3, 5 Почему и Утренние совещания.

Литература

1. MAKING SIX SIGMA LEAN. [Электронный ресурс]. Режим доступа: «<https://game-change.com>».
2. Джеймс П. Вумек, Дэниел Джонс. Бережливое производство: Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании / Джеймс П. Вумек, Дэниел Джонс. – 7-е издание. М.: Альпина Паблишер, 2017. – 472.