УДК 656.025:658.51

# Перспективы использования интегрированного планирования для управления интегрированной системой логистики промышленного предприятия

Бутор Л. В.
Белорусский национальный технический университет

За последние несколько лет содержание логистики как науки и как направления деятельности предприятий существенно изменилось, и из вспомогательного средства обеспечения отдельных хозяйственных процессов она превратилась в мощный инструмент организации и ведения бизнеса в целом. На современном этапе новым подходом является управление на принципах интегрированного логистического подхода.

Интегрированное планирование для управления интегрированной системой логистики промышленного предприятия представляет собой совокупность взаимосвязанных процессов, протекающих как внутри самого предприятия, так и за его пределами, обеспечивающих планирование с ключевыми потребителями (поставщиками) предприятия на всех уровнях движения основных и дополнительных потоков. Под основными эле-ментами процесса планирования понимаются:

– звенья цепи поставок, в рамках которых происходит движение потоков сырья, незавершенного производства и готовой продукции;

– уровни планирования – период, в течение которого планируется реализация плана закупок, производства, отгрузок, продаж и т. п. Наиболее распространенной практикой является составление операционных (на 3 года и более), тактических (поквартальное планирование) и стратегических планов (от недели до нескольких месяцев).

Основными факторами, обусловливающими потребность интегрированного планирования цепей поставок, являются:

1. Формулирование единой стратегической цели.
2. Создание единой системы критериев оценки деятельности участников цепи поставки.
3. Обособленная логика принятия решений.
4. «Эффект хлыста» (ситуация, при которой незначительные изменения спроса конечного потребителя приводят к значительным отклонениям в планах других участников цепи поставок (подрядчиков, поставщиков и т. д.) чаще всего из-за плохого качества прогнозов и несогласованности планов участников цепи поставок.