

## **Планирование работ конструкторского бюро по проектированию новой техники машиностроительного предприятия**

Ефимчик Е. В.

Белорусский национальный технический университет

План научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (план НИОКР) – документ, регламентирующий на машиностроительном предприятии перечень выполняемых работ и сроки конструкторской подготовки производства новой техники.

Основной проблемой составления плана НИОКР является субъективное установление плановых сроков технической подготовки производства каждой новой модели техники, и, как следствие, сроков ее конструкторской подготовки. Сроки устанавливаются субъективным волевым решением руководства предприятия по результатам обсуждения с конструкторскими и технологическими подразделениями (при заинтересованности последних в более длительных, чем реально необходимо, периодах для выполнения работ по новой машине).

В дальнейшем начальники конструкторских бюро (КБ) сами решают в какой последовательности осуществлять работы над новыми моделями техники, включенными в план НИОКР. В первую очередь при этом КБ стремятся проектировать машины наиболее выгодные им с точки зрения трудоемкости работ, новизны и имеющихся у КБ наработок.

Для ликвидации вышеперечисленных негативных моментов формирования плана НИОКР и планов-графиков работы КБ необходимо:

1. Создать нормативную базу трудоемкости конструкторских (а в перспективе и технологических) работ по новой технике.

2. Ввести классификационную группу коммерческой значимости для каждого конкретного вида новой техники, включаемого в план НИОКР: наиболее прибыльная и важная для предприятия новая техника 1-й группы коммерческой значимости, далее идет техника 2-й и 3-й групп коммерческой значимости. По группам коммерческой значимости необходимо устанавливать очередность, приоритетность и сроки создания новых моделей машин, что позволит максимизировать финансовый результат предприятия на перспективу.