

**Разработка санационного механизма  
промышленного предприятия Республики Беларусь**

Зеленковская Н. В.

Белорусский национальный технический университет

В практике хозяйствования и управления существует широкий спектр стратегий разных как по направленности, так и по основополагающей методологии. В рамках процедуры экономической несостоятельности разрабатывается стратегия санации, в основе которой заложено как общее развитие предприятия, так и конкретизация факторов и направлений развития.

Автором разработан алгоритм выбора стратегии санации, который включает следующие этапы:

Этап 1. Определяется уровень экономической несостоятельности. Стратегия санации определяется для предприятий, которые являются экономически несостоятельными и для тех, которые находятся в скрытой стадии экономической несостоятельности. Применение санационных мероприятий для предприятий, которые являются условно экономически состоятельными необходимо для предотвращения банкротства.

Этап 2. Определяется уровень благоприятности факторов внешней среды. От благоприятности и стабильности факторов внешней среды зависит выбор основной стратегии санации предприятия. При благоприятной и стабильной внешней среде для предприятия необходимо применять стратегии направленные на дальнейшее развитие и расширение рынков сбыта, при прочих условиях применяются сдерживающие стратегии, которые направлены на снижение затрат предприятия при оптимальном использовании его ресурсов.

Этап 3. Выбираются стратегии санации. Подходят стратегии для предприятий: экономически несостоятельных – стратегия сокращения, санационного управления и диверсификационного роста; в скрытой стадии экономической несостоятельности – стратегия санационного управления, диверсификационного и интенсивного роста.

Для реализации стратегии санации необходим выбор методов и мероприятий, направленных на достижение основных целей санации. Ключевыми критериями эффективности выбора методов санации являются: соответствие нормативу коэффициента текущей ликвидности; соответствие нормативу коэффициента покрытия предстоящих затрат.