

Зеленковская Н. В.

Белорусский национальный технический университет

Вывод предприятия из экономической несостоятельности требует разработки проекта санации, включающего план санации с выделением мероприятий направленных на восстановление финансово-хозяйственной деятельности предприятия. В качестве обобщающего критерия, определяющего выбор метода санации, в настоящее время используется показатель эффективности, характеризующий соотношение доходов санации к затратам на ее организацию и проведение. Для повышения качества расчетов эффективности санации значение дохода дисконтируется. Однако данный подход рассматривает эффективность санации только относительно интересов собственника.

Автором разработан подход, учитывающий выгоду всех участников санации (собственник, персонал предприятия, кредиторы, государственные органы). Данный подход объединяет как количественные, так качественные показатели эффективности санации и включает пять этапов.

Первоначально рассматривается соответствие направлений санации ее основной цели. Затем рассчитывается срок реализации и срок окупаемости санации. Далее оценивается сумма затрат, необходимая на проведение национальных мероприятий по разным направлениям деятельности предприятия, то есть суммарные затраты на санацию. Для оценки вклада каждого из участников санации рассчитывается структура затрат на организацию и проведение санации. Следующий этап включает оценку ожидаемого суммарного экономического эффекта от организации и проведения санации по этапам санации и по всем участникам санации. На последнем этапе оцениваем эффективность санации. Показатель эффективности санации предлагается определять, как отношение ожидаемого суммарного экономического эффекта к сумме суммарных затрат на организацию и проведение санации и кредиторских выплат. Данный критерий позволит измерять прогресс в процессе реализации санации.

Таким образом, предложен методологический подход к выбору эффективных способов санации, промышленного предприятия, основанный на сопоставлении суммарного прироста выгоды по всем лицам заинтересованным в результатах проведения санации и суммы затрат, расходуемых на организацию и проведение санации. Он дает возможность перейти от качественной оценки эффективности санации к количественной.