

**Экономическая безопасность и эффективность:  
соотношение и противоречия**

Ивашутин А. Л., Новицкая М. А.

Белорусский национальный технический университет

Проблема обеспечения экономической безопасности предприятия на сегодняшний день является его неотъемлемой частью. Соотношение между экономической безопасностью и эффективностью сложное и противоречивое. Для управления и тем и другим одновременно требуется высокая квалификация менеджеров. Причин тому несколько. Экономическая безопасность находится в обратной зависимости от рисков, а попытка снизить риски, как правило, приводит к снижению эффективности. Повышение экономической безопасности, при прочих равных условиях, тоже приводит к таким же результатам. Однако между этими понятиями существуют не только обратные, но и прямые зависимости.

Повысить экономическую безопасность можно максимально ограничивая бизнес от внешней среды: использовать, преимущественно, внутренние ресурсы, потребляя при этом максимум готовой продукции владельцами бизнеса и работниками. В этом случае на бизнес будут воздействовать лишь общесистемные риски. Но при этом и результативность будет незначительной из-за необходимости использовать универсальные технологии на всех стадиях бизнес-процесса.

Альтернативой является максимальное использование разделения труда, например, в виде покупки ресурсов у специализированных поставщиков. Это повысит эффективность, и часть результатов труда можно будет реализовать внешним потребителям. Но и первое, и второе увеличивает зависимость бизнеса от внешней среды, т.е. экономическая безопасность снизится. Поиск оптимальных соотношений между внутренними и внешними бизнес-технологиями и является сложной задачей для менеджеров.

Проблема оптимизации проявляется и в определении объемов финансовых резервов, которые, с одной стороны, повышают безопасность, а с другой, снижают результативность бизнеса в краткосрочном периоде. В долгосрочном же периоде связь может быть и прямой, например, из-за уменьшения вероятности банкротства под воздействием форс-мажорных обстоятельств.

Внедрение в систему управления автоматических стабилизаторов (гибких условий договоров с поставщиками ресурсов, банками и потребителями готовой продукции) с целью уменьшения отрицательных последствий возможной волатильности в бизнесе также требует оптимизации.