

**КОНТРОЛЛИНГ И ЕГО РОЛЬ В СИСТЕМЕ
УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ**

студенты гр.101042-15 Жукель А.А., Шкомплетова А.Г.
Научный руководитель – ст. препод. Якубовская Т.Л.

В настоящее время контроллинг является неотъемлемой частью системы долгосрочного планирования организации, представляя собой комплексную, многофункциональную систему управления, целью которой является координация процессов планирования, контроля и информационного обеспечения.

Контроллинг управляет, контролирует и корректирует оперативными и стратегическими аспектами в планировании; формирует и управляет системой учета и внутренней отчетности. Деятельность контроллера охватывает все уровни организационной иерархии и все подразделения компании.

Страны с развитой рыночной экономикой накопили большой опыт эффективной работы в условиях рынка на основе системы контроллинга, широко используемой, в частности, на многих ведущих фирмах Германии. Необходимо подчеркнуть, что и в западных странах, в том числе в Германии, до сих пор нет четкого и общепризнанного представления о содержании системы контроллинга. В то же время, спор о том, нужен контроллинг, или нет, решен давно, поскольку уже в 1974 году свыше 90% крупных немецких предприятий, на которых было занято свыше 5000 работников, обладали институционально обособленным подразделением контроллинга. Сегодня же основная часть средних предприятий страны также ввели у себя соответствующую службу. В то же время практический инструментарий контроллинга на разных предприятиях существенно различается; по-разному построена и организационная основа подобных служб.

Что касается Республики Беларусь, то в настоящее время на многих промышленных предприятиях еще нет единой, четко сформулированной и обоснованной концепции формирования и развития контроллинга; задействованы лишь отдельные его элементы (информация, знания, контроль, управленческий учет, профессиональный уровень исполнителей и т. п.).