

## **Эффективная реализация инвестиционной стадии в строительстве**

Токарева Е.Р., Емельянович А.А.  
Сибирский государственный университет  
геосистем и технологий,  
Новосибирск, Россия

В настоящее время ни один строительный проект не обходится без инвестиций. Инициатор проекта принимая инвестиции, берет на себя ответственность за их эффективное использование и получение положительного результата. Проектная деятельность предполагает системную реализацию программ и проектов для достижения стратегических целей проекта. Таким образом, инструментом реализации стратегической цели компании является управление проектами.

Проект состоит из трех основных фаз: преинвестиционной, инвестиционной и эксплуатационной. Именно на инвестиционной фазе происходят самые крупные затраты, а значит и самое тщательное планирование и контроль. Планированию должны подлежать все работы, закупки, сдача готовых объектов. Как показывает практика, инвестиции, направленные в строительство, не всегда используются рационально, а это напрямую влияет на эффективную реализацию проекта.

Существуют типичные проблемы управления проектом на инвестиционной стадии. Это увеличение сроков строительства, несоответствие качества предъявляемым требованиям, возрастание стоимости объекта, дефицит приказов, распоряжений и регламентов, регулирующих управление проектами, а также возможные ошибки в результатах при исследовании преинвестиционной стадии.

Не допустить подобных ошибок можно с помощью долгосрочного, среднесрочного и оперативного планирования. Контроль же должен осуществляться на протяжении всех стадий проекта. Выделим несколько рекомендаций для инвестиционной стадии:

1. Метод контрольных точек для выполнения установленных сроков строительства. Контрольная точка — это конкретный проверяемый результат проекта, который должен появиться в установленный срок. Обязательно формально утвержденный.

2. Контроль качества с нескольких сторон: государственных органов контроля, заказчика, генеральной проектной организации, главного инженера и сотрудников (под административную и уголовную ответственность).

3. Метод освоенного объема удобно применять для текущего контроля бюджета.

4. Для своевременного выявления несоответствий и выработки корректирующих мероприятий лучше использовать комплексный план-факт основных показателей проекта и систему регулярного мониторинга хода реализации проекта.

5. Обязательно должна быть выстроенная система ответственностей с назначением на наиболее критические этапы реализации проекта.

Центральное место при разработке планов различного назначения занимают задачи календарного планирования. В числе первых методов управления проектами в конце 50-х годов были разработаны методы МКП и PERT. Тут следует отметить, что еще в конце 30-х годов советскими учеными были разработаны теоретические основы и практические методы календарного планирования и поточного строительства с использованием диаграмм Ганта и циклограмм, что во многом можно считать фундаментом созданного позднее аппарата управления проектами.

При всем множестве методов, процессов и средств для планирования и контроля проектов одним из самых современных, доступных и удобных является пакет MS Project с дополнением PlanBridge.

Microsoft Project – это комплексное программное обеспечение – система управления проектами и способ оптимизации управления портфелями, который позволяет планировать и контролировать проектную деятельность организаций. Для этого применяются встроенные шаблоны, инструменты для разного уровня аналитики и статистики, средства управления рабочим временем и т. д.

PlanBridge – дополнение к Microsoft Project, которое расширяет возможности использования Project для управления проектами в строительстве, промышленности, проектировании, и других отраслях.

Подводя итоги, можно сказать, что проект – это уникальное единовременное предприятие компании. Эффективное управление проектами призвано обеспечить такие условия и такую организацию работы, в которых проект будет завершён в установленные сроки, в

рамках бюджета, с требуемым качеством и достигнутыми целями. Т.к. большая часть основных работ и затрат приходится на инвестиционную стадию, управление и контроль с помощью специальных инструментов имеет приоритетное значение в этот период.

#### Список использованных источников

1. Слушкина Ю.Ю. Финансово инвестиционная составляющая процессов управления проектами // Экономические науки. – 2009. – № 10. – С. 264-267;
2. Колоколов В.А., Афанасьев Л.Л. Инновационные подходы к управлению строительными проектами на инвестиционной стадии // Фундаментальные исследования. – 2015. – № 11-6. – С. 1190-1194;
3. Ермаков А.О. Управленческие инструменты повышения эффективности реализации инвестиционных проектов // Экономика и управление народным хозяйством. – 2015. – № 12. – С. 71-74;
4. Досуева Е.Е., Кириллов Ю.В. Основные принципы реализации инвестиционного проекта // Науковедение. [Электронный ресурс]. – 2014. – № 1. – С. 1-24. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/osnovnye-printsipy-realizatsii-investitsionnogo-proekta>. – Дата доступа: 04.04.2018.

УДК 65.01

#### **Новый подход к оценке эффективности капитала предприятия**

Таланова Ю.П, Сергиенко Е.К, Водоносова Т.Н.  
Белорусский национальный технический университет,  
Минск, Беларусь

Экономический анализ активно развивается сразу в нескольких направлениях, вбирая в себя черты новых подходов и реалий цифровой экономики. Актуализируются критериальные оценки экономического состояния предприятий, методы его прогнозирования. Но сегодня со всей очевидностью встаёт вопрос о подходах к формированию критериев оценки предприятия, бизнеса в целом, о возможных изменениях в целеполагании бизнеса, о готовности к неко-