

Вводом *диагностики* в качестве *первой стадии* цикла делается акцент:

– на неопределенность и неоднозначность оценки сложившейся бизнес-ситуации в экономическом объекте;

– на необходимость выбора из «беспорядка» проблем наиболее актуальной на данный период времени.

Для того чтобы понять образуемый круг проблем, потребуется:

– сформировать модель исследуемой системы (объекта диагностирования);

– установить диагностические признаки проблем и выявить их природу;

– классифицировать исследуемые проблемы выявить закономерности их проявления, противоречия, возникающие в управлении;

– установить диагноз экономического объекта.

Диагностика завершается ранжированием проблем и, в соответствии с его результатами, постановкой и структурированием проблемы, принятой для разработки.

На *второй стадии* исследования проблемы, выстраивается «будущее состояние» экономического объекта, с проектированием исходного

множества альтернатив (ИМА). По каждому варианту решения проблемы ведется системная проработка, он рассматривается как проект, включая и экономическую оценку. Возможности каждой альтернативы решения проблемы устанавливаются экспериментальным путем, как правило, математическим или имитационным моделированием. Результатом стадии «проектирование» является обоснование выбора системной технологии вмешательства [1] в функционирование экономического объекта и переход к разработке плана ее внедрения. *Внедрению* предшествует этап *тестирования*, на котором подтверждается эффективность найденного решения.

На третьей стадии исследования проблем предполагается вмешательство в технологию управления для перевода экономического объекта в состояние устойчивого функционирования или на новую стадию развития.

Литература

1. Мейби К., Девис П., Холлова Д. Системная технология изменения: Управление развитием и изменением, BZR751 / Пер. с англ. Кн. 9. – Жуковский: МИМ ЛИНК, 1998.

УДК 657

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ И ПРОБЛЕМЫ ПЕРЕХОДА НА МЕЖДУНАРОДНУЮ СИСТЕМУ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Козленкова О.В.¹, Овсяник Е.В.²

¹Белорусский национальный технический университет, Минск, Республика Беларусь

²Академия финансов и бизнеса, Варшава, Республика Польша

Переход на Международную систему финансовой отчетности (МСФО) является техническим завершением долгой работы над освоением международных стандартов финансовой отчетности.

План по переходу белорусских субъектов хозяйствования к международной практике отчетности был принят давно, а внедрение в МСФО с календарной привязкой прописано в Законе Республики Беларусь «О бухгалтерском учете и отчетности. Согласно ст. 17 закона, общественно значимые организации (за исключением банков) обязаны составлять за 2016 год и последующие годы годовую консолидированную отчетность в соответствии с МСФО в официальной денежной единице Беларуси. Банки с этого же времени обязаны составлять в соответствии с МСФО годовую консолидированную или индивидуальную отчетность, тоже в белорусских рублях.

Сложности при переходе на новые стандарты могут возникнуть только у тех предприятий, которые вовремя не выяснили, что приобрели статус значимой компании и должны сделать отчетность. Тем более что отчетность им надо будет предоставить, как минимум, с 2-летней ретроспективой.

Открытого списка общественно значимых организаций, которые подпадают под требование о МСФО, не существует. Однако можно предположить, что, кроме банков и страховщиков, в него попадут крупнейшие налогоплательщики страны – предприятия нефтеперерабатывающей, калийной отрасли и т. д. Закон о бухгалтерском учете определяет общественно значимые организации как «открытые акционерные общества, являющиеся учредителями унитарных предприятий и (или) основными хозяйственными обществами по отношению к дочерним хозяйственным обществам, банки и небанковские кредитно-финансовые организации, страховые организации».

Международные стандарты финансовой отчетности позволяют более прозрачно отражать положение дел на предприятиях, чем национальные стандарты.

Национальные стандарты порой дают запоздалую картину либо несправедливую оценку, так как они по-другому учитывают амортизационные фонды и основные средства, Белорусская отчетность не содержит пунктов корпоративной социальной ответственности, она обходит стороной оценку перспектив и рисков предприятия.

А международные стандарты в обязательном порядке требуют описания рисков, с которыми предприятие столкнется в ближайшее время. И того потенциала, который позволит их преодолеть.

Отчетность по МСФО является понятной инвесторам во многих странах мира и составление и размещение на официальных сайтах такой отчетности является «хорошим тоном» в отношениях с потенциальными инвесторами. МСФО облегчит понимание финансовых результатов наших компаний пользователями, включая иностранных пользователей и инвесторов.

Очевидно, что внедрение МСФО потребует от компаний определенных затрат, в том числе временных, однако выгоды от этого на практике окажутся выше, так как руководство и собственники предприятий будут видеть более реальную картину состояния бизнеса, отчетность будет сопоставима с отчетностями других компаний отрасли, в том числе зарубежных.

С внедрением и применением МСФО Беларусь интегрируется в международное бизнес-сообщество, в международные рынки капитала и рынки долговых заимствований. Это знаковый шаг для инвесторов. Корпоративный государственный сектор станет на порядок прозрачнее как для правительства, регуляторов, так и для акционеров, инвесторов и кредиторов. А это будет способствовать дальнейшему планомерному реформированию госсектора.

В сущности, МСФО дает более реалистичную, сопоставимую и прозрачную картину финансового положения и финансового результата (прибыль/убыток) за истекший отчетный период, нежели национальная система отчетности. МСФО предполагает подготовку отчетности на консолидированной основе, с учетом эффекта обесценения активов и гиперинфляционного влияния в экономике на стоимость активов и капитала предприятия, когда инфляция превышает 100 %.

В то же время, при переходе на международные стандарты величина балансовой прибыли может оказаться значительно ниже, чем по правилам белорусского учета.

Ожидается, что изменятся правила листинга на Белорусской фондовой бирже, и предоставле-

ние отчетности по МСФО станет обязательным для публичной компании-эмитента.

Предприятия, и в первую очередь, ОАО, у которых есть дочерние организации или предприятия, смогут использовать свою отчетность по существу для широкого круга инвесторов, самостоятельно выходя на IPO или рынок «евробондов».

По оценкам отечественного бизнес-сообщества, помимо банков и страховых компаний, отчетность по международным стандартам будут обязаны готовить около 1500 ОАО, у которых есть дочерние структуры. Из них только топ-50 ОАО, а это менее 1 %, имеют отчетность по МСФО. От остальных переход на МСФО потребует дополнительных средств на оплату услуг консультантов, модернизацию программного обеспечения, сбор информации, организацию внутреннего контроля.

В целом можно отметить, что главное отличие МСФО от белорусской системы бухгалтерского учета – это понятие субъективного суждения бухгалтера.

МСФО устанавливают общие принципы формирования показателей финансовой отчетности, которые служат основой формирования бухгалтерского суждения. Однако это требует высокой квалификации бухгалтера, которая подразумевает знание не только собственно правил бухучета, но и ряда смежных дисциплин.

При этом большинство нынешних бухгалтеров начинали работать в системе, которая отводила им роль лишь исполнителей законов и инструкций. Требование к бухгалтеру выразить собственное суждение, являющееся основанием для отражения операции в бухгалтерском учете – абсолютно новое явление для национальной системы бухгалтерского учета и новая функция для бухгалтера.

Следовательно, необходимо будет провести громадную работу по обучению практикующих бухгалтеров международным правилам и нормам, а также разработать основной пакет нормативных документов по переходу на международные стандарты учета и отчетности. При этом необходимо не забывать о срочности проведения этих мероприятий.

УДК 336

ПЕРЕХОД РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ К ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ

Лукьяненко А.Ю., Мелюшин П.В., Гурина Е.В.

Белорусский национальный технический университет, Минск, Республика Беларусь

В 2016 году в Республике Беларусь вступила в силу программа развития цифровой экономики и информационного общества, охватывающая 2016-2020 годы. 28 марта 2018 года она была подкреплена Декретом № 8 о развитии цифровой экономики. Политическое же решение об этом

было принято раньше – в 2005 году, однако даже это в сравнении с мировыми тенденциями поздно. Сам «цифровая экономика» появился на 10 лет раньше – в 1995 году у канадского профессора менеджмента Дона Топскотта и американского информатика Николаса Негропonte.