

республики, равноценна 470 тыс. т у.т. При их биопереработке с целью получения газа эффективность составит не более 20-25 %, что эквивалентно 100-120 тыс. т у.т. Кроме того, необходимо учитывать многолетние запасы ТБО, которые имеются во всех крупных городах и создают проблемы их складирования.

7. Солнечная энергия. До недавнего времени в Беларуси работало всего три десятка солнечных станций общей мощностью всего 41 МВт. Согласно госпрограмме «Энергосбережение» к 2020 году в стране планируется строительство солнечных электростанций суммарной мощностью не менее 250 МВт.

Проведенные нами исследования показывают возможный потенциал использования основных МВТ и НИЭ до 2025 года:

- древесного топлива до 6,6 млн. т у.т./год или до 21,22 %
- гидроэнергетические ресурсы до 250 тыс.т у.т. в год или до 0,8 %;
- ветроэнергетический потенциал не более 300 тыс.т у.т. в год или до 0,96 %;
- биогаз из отходов животноводства – 150 тыс. т у.т./год или до 0,48 %.
- отходы растениеводства (солома, костра, лузга и т. д.) и фитомасса до 1,4 млн. т у.т./год или до 4,5 %;
- бытовые органические отходы до 330 тыс. т у.т./год или до 1,06 %;
- солнечная энергия – до 50 тыс.т у.т. в год или до 0,16 %.

Суммируя полученные значения, определяем возможный потенциал использования основных МВТ и НИЭ в Республике Беларусь до 2025 года – 9,08 млн. т у.т./год или \approx до 29 % от общей потребности в топливно-энергетических ресурсах для национальной экономики Республики Беларусь.

УДК 658.5:378.1

РОЛЬ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ

Козленкова О.В., Прикота Е.С.

Белорусский национальный технический университет, Минск, Республика Беларусь

Организация представляет собой объединение лиц по интересам, взаимодействующих друг с другом в рамках определенной разработанной политики для достижения общей цели.

Эффективность функционирования организации определяется степенью достижения целей, определенных менеджментом для снижения риска влияния неблагоприятных последствий на результат деятельности организации, а также уменьшением затрат. Условиями такой деятельности считаются: наличие оптимального числа квалифицированных сотрудников; четкость и рациональность распределения задач и функций; внутреннее равновесие и равновесие с окружающей средой; оптимизация технологий.

Литература

1. Оганезов, И.А. Повышение эффективности использования нетрадиционных энергетических ресурсов в Республике Беларусь / И.А. Оганезов // *Економічний розвиток держави та її соціальна стабільність: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції*, 15 травня 2018 р. – Ч. 1. – Полтава : ФОП Пусан А.Ф., 2018. – С. 158–160.
2. Короткевич, А.М. Исследование экономической целесообразности строительства и эксплуатации фотоэлектрических станций в Республике Беларусь / А.М. Короткевич, А.С. Куксов, В.М. Буркин // *Энергетическая Стратегия* – 2015. – № 3. – С. 23–29.
3. Оганезов, И.А. Основные подходы создания демонстрационных энергосберегающих зон в агрогородках Республики Беларусь с использованием местных возобновляемых энергетических ресурсов / И.А. Оганезов, Т.Ю. Бузенкова // *Сборник материалов Международной научно-практической конференции молодых ученых «Интеллектуальный потенциал XXI века : вклад молодых ученых в развитие аграрной науки», посвященной 85-летию Казахского национального аграрного университета (4–5 декабря 2015 г. / редколл. Т.И. Есполов (пред.) [и др.]. – Алматы : КазНАУ, 2015. – С. 151–155.*
4. Королевич, Н.Г. Повышение эффективности использования нетрадиционных энергетических ресурсов на сельских территориях Республики Беларусь / Н.Г. Королевич, И.А. Оганезов // *Исследования, результаты: Научный журнал Казахского национального аграрного университета* – 2017. – № 2. / редкол. Т.И. Есполов [и др.]. – Алматы : КазНАУ, 2017. – С. 264–273.

Методы управления являются основным рычагом достижения поставленных целей. В процессе управления участвует один из компонентов – управляемая система, которая представляет собой совокупность финансовых ресурсов, их оборот и воспроизводство, а также отношения, возникающие в результате этих процессов. Приоритетное направление в управляемой системе отведено управлению денежными оборотами, что связано с разного рода рисками, в том числе финансовыми.

Именно поэтому риски являются одним из важных элементов, который следует учесть при построении системы управления с учетом того, что в современном бизнесе используется

большая часть заемных (привлеченных) средств, последствия рисков становятся более острыми. Как показывает практика, рынку присущи не только высокие административные, правовые и налоговые риски, но и высокие политические риски, что также убеждает в необходимости внедрения системы управления рисками в организации.

Классический процесс управления рисками:

- выявление рисков;
- анализ и оценка рисков;
- управление рисками;
- мониторинг рисков;
- реагирование на образовавшийся риск.

Анализ причин, корректировка процессов с поправкой на риски;

- постоянная работа над созданием риск-ориентированной корпоративной культуры.

Эффективность управления риском зависит от умения применять методы и приемы, которые заключаются в снижении его степени. Можно выделить три основных способа снижения риска: отказ от риска (уклонение от мероприятия, связанного с риском); снижение риска (самострахование, диверсификация, минимизация); передача риска третьему лицу (страхование, распределение).

В совокупности разработка тактики управления риском и способов снижения риска в условиях конкуренции и административных рисков представляет собой новую для рынка категорию – «риск-менеджмент». Основной задачей риск-менеджмента является нахождение оптимального соотношения между прибылью, ликвидностью и риском.

До недавнего времени риск-менеджмент было принято считать отдельной системой управле-

ния, со своими процедурами, стандартами, процессами и документами (многие из которых служили только «для красоты»). Современный тренд – интеграция работы с рисками во все области управления, проекты, решения руководства, процессы. Примеры:

1. Если это процедура, которая регламентирует бизнес-процесс «управление денежными потоками», то в ней обязательно содержится перечень ключевых угроз или негативных событий (например, кассовые разрывы). Кроме того, должен быть представлен перечень действий, которые минимизируют наступление негативных событий.

2. Каждый документ управленческой отчетности и инвестиционного проекта содержит в себе оценку вероятности и размера риска. Тогда сразу ясно, что происходит в компании и каковы возможные сценарии развития событий.

Риск-менеджмент в ближайшем будущем должен стать неотъемлемой частью каждого преуспевающего предприятия, осуществляющего свою деятельность не только на финансовом рынке. Проблемы, связанные с возможной упущенной выгодой в деятельности предприятия, являются ключевыми при разработке концепции управления рисками в финансовой и производственной деятельности.

Литература

1. Малыхин, Д.В. Тестирование стратегии банка: уроки для рискменеджмента и внутреннего аудита / Д.В. Малыхин // Управление в кредитной организации. – 2013. № 4. СПС КонсультантПлюс.

УДК 658.5:378.1

СОВРЕМЕННЫЕ МЕХАНИЗМЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ВУЗОВ, ГОСУДАРСТВА И БИЗНЕСА Серченя Т.И.

Белорусский национальный технический университет, Минск, Республика Беларусь

Особенность современного этапа социально-экономического развития Беларуси состоит в том, что одновременно приходится решать задачи эффективности текущего функционирования, и опережающего развития. Для обеспечения опережающего развития важно обеспечить реализацию национальных конкурентных преимуществ. Долгосрочное развитие отраслей, регионов, всей национальной экономики обеспечивают преимущества «второй природы» – созданные факторы (ресурсы) – и в первую очередь человеческий капитал.

На сегодняшний момент, одним из основных и требующих быстрого решения вопросов является формирование адекватной инфраструктуры подготовки кадров. В соответствии с Концептуаль-

ными подходами к развитию системы образования Республики Беларусь до 2020 года и на перспективу до 2030 года система образования должна обеспечить соответствие получаемых знаний и навыков быстроменяющимся требованиям со стороны общества и экономики, техники и технологий, развитию личной инициативы и адаптируемости человека, благодаря которым расширяются его возможности генерировать идеи, создавать инновационный продукт [1]. Наиболее полно данным требованиям отвечает концептуальная модель развития университетов «Университет 3.0», на реализацию которой ориентирован приказ Министра образования № 757 от 01.12.2017 г. «О совершенствовании деятельности учреждений высшего образования на ос-