

**Управление проектами в строительстве**

Голубова О. С.

Белорусский национальный технический университет

Управление проектами является одним из важнейших направлений повышения эффективности производства. В строительстве управление проектами осуществляется в рамках своих полномочий заказчиками, подрядчиками, проектировщиками.

В отчете консалтинговой компании Accenture утверждается, что функционирование зрелой системы управления проектами позволяет сэкономить 12-19% бюджета проекта. Отчет исследовательской компании PMSolutions от 2010 г. содержит информацию, согласно которой наличие такой системы в организации приводит к экономии 17% бюджета проекта. Наконец, отчет PMSolutions от 2014 г. оценивает размер экономии от функционирования системы управления проектами в 16 % величины бюджета. Нами было проанализированы результаты управления 20 проектами разными участниками строительной деятельности. Из общего количества проектов 7 проектов были реализованы заказчиками. По всем этим проектам продолжительность строительства не меняется, а сокращение затрат на реализацию проектов при внедрении системы управления проектами составляет от нуля до 6%. Два проекта реализовывались инженерными организациями. Оба проекта не предусматривали сокращения сроков строительства. Система управления проектами позволила в одном проекте снизить затраты на инженерные услуги на 39%, а в другом проекте затраты не изменились. Еще 3 проекта реализовывались подрядными организациями. Использование системы управления проектами позволило сократить продолжительность реализации проекта от 2% до 4,46%, в третьем проекте сроки не изменились. Изменение стоимости проектов составило от 0,73% до 4,5%. Наибольшее количество проектов пришлось на проектные организации – 8. Использование системы управления проектами в 4 проектных организациях не вызвало сокращения продолжительности выполнения договоров на проектирование, в остальных 4-х проектах продолжительность проектирования снизилась на 10-20%. Реализация всех восьми проектов в системе управления проектами позволила увеличить прибыль от реализации проекта на 5-16%. Можно сделать вывод, что внедрение системы управления проектами позволяет повысить эффективность работы всех организаций, занятых строительной деятельностью. При этом основная масса планов ориентирована на реализацию проекта в директивные сроки со снижением стоимости работ.