

Голубова О. С.

Белорусский национальный технический университет

В строительстве управление стоимостью формируется во взаимодействии заказчика, проектной организации, подрядчика и организаций, выполняющих инженерные функции.

Исследование возможностей снижения стоимости отдельных видов затрат и работ в строительстве показало, что при анализе 20 планов управления проектами только четыре плана не ориентированы на снижение стоимости затрат и рост прибыли по проекту. Анализируя различные виды строительной деятельности следует отметить, что возможности снижения стоимости, роста прибыльности значительно отличаются в зависимости от того, какие функции в строительной деятельности выполняет организация.

Анализ 8 планов управления проектами организаций, занятых проектно-изыскательскими работами, показал, что система управления проектами позволяет повысить прибыльность в среднем на 12,17% (в диапазоне от 7% до 20%). Все 8 организаций формируют планы управления проектами, нацеленные на повышение прибыли организации. Анализ 7 планов управления проектами организаций, выполняющих функции заказчика, показал, что в трех планах система управления проектами не ориентирована на снижение затрат, и разрабатывается для документирования процессов проекта, обеспечения его выполнения без отклонений по срокам и стоимости строительства. В остальных четырех проектах прибыльность увеличивается в среднем на 9,08% (в диапазоне от 4,2% до 20,96%). Анализ 2 планов управления проектами организаций, оказывающих инженерные услуги, показал, что в одном случае план не ориентирован на снижение сроков и стоимости работ, а во втором проекте позволяет сократить затраты инжиниринговой организации на 39%. Все 3 плана управления проектами, разработанные строительными организациями ориентированы на сокращение стоимости строительства. Их система управления проектами позволяет снизить стоимость строительства в среднем на 2,41% (в диапазоне от 0,73% до 4,5%). В строительной деятельности, добиться такого же снижения затрат, как в проектировании или в инжиниринге или при выполнении функций заказчика, невозможно, так как система управления проектами базируется на оптимизации системы организации работ, распределения трудовых ресурсов. В целом достигнутый результат раскрывает резервы повышения эффективности строительной деятельности и является достаточно высоким для строительной деятельности.