

## Управление запасами в строительстве. Часть 2

Хмель Е. В.

Белорусский национальный технический университет

Отсутствие запасов в свою очередь тоже приводит к расходам в форме потерь от:

- простоя производства;
- потери клиентов при отсутствии товара на складе в момент предъявления спроса;
- дозакупки требуемых материалов, ресурсов и полуфабрикатов неоптимальными партиями у посредников;
- утраты доверия потребителей, что приводит к снижению объема продаж и прибыли.

Соответственно определение оптимального соотношения запасов на предприятии для минимизации затраты на приобретение, транспортировку и хранение запасов является первоочередной задачей в строительстве.

При нормировании запасов на строительных предприятиях как правило определяют количество дней на которое должен быть запас используя такие понятия как: текущий, страховой, транспортный, технологический и подготовительный запасы. Используемый подход позволяет определить на сколько дней нам необходимо сделать запасы, и даже количество запасов в натуральном и денежном выражении исходя из сведений об среднесуточной величине запаса соответствующего материала и стоимость единицы, но не рассчитать его оптимальное значение. Для этого необходимо использовать формулу Уилсона, которая позволяет определить оптимальное количество продукции для заказа исходя из анализа затрат на его обработку и хранение.

Сравнение величины запаса в натуральном выражении при нормировании по дням с оптимальным значением партии по формуле Уилсона показало, что для минимизации своих затрат на запасы анализируемым предприятиям необходимо увеличить количество продукции для заказа в среднем на 17%. Однако при этом необходимо дополнительно учесть наличие и загруженность складских помещений предприятия. По результатам анализа можно сказать, что использование комплексного подхода к управлению запасами объединяющего разные методики и подходы позволит получать более точные данные для принятия решений и на их основе минимизировать затраты на планирование, работу с поставщиками, закупку, хранение и транспортировку материальных средств.