

Проблемы планирования производственно-хозяйственной деятельности строительной организации

Голубев Н. М.

Белорусский национальный технический университет

При любом планировании целесообразно выйти на минимальные затраты, короткие сроки и качественное выполнение работ. В понятие производственно-хозяйственная деятельность предприятия включаются процесс изготовления продукции, добыча продукции или проведение определенного вида работ, а также экономическая деятельность предприятия. Производственная деятельность с одной стороны отражает технологическое назначение, связанное с изготовлением продукции, отвечающей по количеству, качеству и срокам поставки требованиям рынка, а с другой стороны должна обеспечивать реализацию вышеназванных требований при минимизации издержек производства. Цель разработки бизнес-плана развития предприятия – спланировать хозяйственную деятельность предприятия на ближайший и отдаленные периоды в соответствии с потребностями рынка и возможностями получения необходимых ресурсов. Бизнес-план развития предприятия – это документ, в котором описываются все основные аспекты предпринимательской деятельности, анализируются главные проблемы, с которыми может столкнуться строительная организация, и определяются основные способы и решения этих проблем.

Основанием для разработки бизнес-плана строительной организации является приказ руководителя организации, которым определяются: ответственные за разработку бизнес-плана, достоверность используемых в расчетах данных; механизм взаимодействия между структурными подразделениями организации при разработке бизнес-плана, анализе хода его реализации и внесении в него необходимых изменений и дополнений; смета затрат на проведение работ, источники их финансирования; сроки разработки.

Таким образом, бизнес-план является не только внутренним документом предприятия, но и может быть использован для привлечения инвестиций. Проблемой планирования производственно-хозяйственной деятельности строительной организации, и, соответственно разработки бизнес-плана развития строительной организации является прогнозирование производственной программы, связанное с нестабильностью финансирования. Изменение объемов финансирования требует перегруппировки последовательности работ и коренным образом влияет на результаты производственно-хозяйственной деятельности строительной организации.