

Проектный офис в строительстве часть 1

Завгородний В. М.

Белорусский национальный технический университет

В условиях высоких темпов строительства возрастает необходимость отслеживать и оценивать уровень качества и другие характеристики объектов строительства в целях повышения их надежности и безопасности. Весьма важно не только гарантировать безопасность построек, но также обеспечить их экономические выгоды для государства и общества. Применяемые методы по управлению проектами включают в себя богатый инструментарий, однако имеют общий характер и не адаптированы для нужд управления проектами строительства. Таким образом, для того, чтобы решить задачу по совершенствованию управления проектами в строительстве, необходимы новые подходы и новые методы, позволяющие оценить экономическую и техническую целесообразность строительства и эксплуатации зданий и сооружений, повысить их надежность и безопасность, совершенствовать их потребительские характеристики. Проект – комплекс взаимосвязанных мероприятий, включающий выполнение многочисленных взаимосвязанных действий. Управление проектами реализуется посредством планирования, прогнозирования и выполнения всех работ по созданию проектов. В рамках планирования проектов предполагается:

- составление графика работ (определяется продолжительность и взаимосвязь выполняемых работ);
- распределение ресурсов;
- расчет затрат на реализацию проекта;
- окончательное формирование базового плана проекта с распределенными ресурсами.

Квалифицированно управлять исполнением проектов – базовая функция проектного менеджера или руководителя проекта. Необходимость сбоев в ходе выполнения проектов вызывает необходимость применять инструменты по прогнозированию сроков их выполнения. Как правило, используются две техники прогнозирования сроков выполнения проектов. Очевидным недостатком указанных методов является отсутствие четких инструментов управления работами, выполняемыми в рамках проектов при наличии достойных инструментов управления планами (графиками) проектов, ориентированных главным образом на сроки выполнения. Большим недостатком описанных методов управления проектами с точки зрения организационного менеджмента является полное отсутствие инструментов управления бизнесом проектных организаций, результативность которого напрямую связана с качеством выпускаемых проектов.