

Проектный офис в строительстве часть 2

Завгородний В. М.

Белорусский национальный технический университет

Современные версии программ Microsoft Project, Spider Project в отличие от их первых версий предоставляют возможность выхода на параметры экономической эффективности проектов, такие как трудозатраты отдельных участников проекта либо трудозатраты проекта в целом. Однако такие возможности не позволяют рассчитать трудозатраты, превышающие плановые и идентифицировать адресные источники и причины их возникновения, что лишает руководителей проектов возможности исключать риски повторения аналогичных проблем. За полвека, прошедшие с того времени, как управление проектами выделилось в отдельный вид деятельности, методика управления ими постоянно развивалась. Появился целый ряд национальных и международных организаций, которые занимаются разработкой и поддержкой стандартов по управлению проектами. Одной из таких организаций является американский Институт управления проектами (PMI), основанный в 1969 г. и превратившийся со временем в ведущую профессиональную ассоциацию по управлению проектами, объединяющую более 85 тыс. членов. Институт занимается разработкой стандартов в области управления проектами. В конце прошлого века институтом было предпринято издание квинт-эссенции проектной мысли – свода знаний и лучшей мировой практики в области управления проектами: ставшего международным стандартом де-факто. Уровень качества строительных проектов следует рассматривать, трактуя его с трех позиций: организации-разработчика проекта, заказчика и позиции органов госэкспертизы. В зависимости от выбранной позиции «качество» получает различный экономический смысл. Качество в данном контексте имеет экономический смысл для организации-разработчика и является показателем экономической эффективности разработки проекта. Повышение уровня технологического качества разрабатываемых проектов является одной из главных целей проектных организаций. Уровень конкурентоспособности строительных проектов предлагается оценивать на основе определения и статистической оценки их технико-экономических показателей – факторов конкурентоспособности строительных проектов, основными из которых являются их стоимость и сроки разработки, которые определяют успех проекта на рынке. Оценка уровня конкурентоспособности производится посредством сравнения альтернативных вариантов исполнения одного и того же проекта экспертным методом в баллах по каждому из факторов конкурентоспособности.