

## **Роль контроллинга при анализе деятельности строительных организаций**

Юрковец А. В.

Белорусский национальный технический университет

Контроллинг – новое явление в теории и практике современного управления, возникшее на стыке экономического анализа, планирования, управленческого учета и менеджмента. Цель контроллинга является производной от целей предприятия. Высшая цель состоит в сохранении и успешном дальнейшем развитии предприятия. Контроллинг – управление будущим для обеспечения длительного функционирования предприятия и его структурных подразделений. Контроллинг содействует достижению главной стоимостной (монетарной) цели предприятия – оптимизации финансового результата через максимизацию прибыли и ценности капитала при гарантированной ликвидности. Оптимизация финансового результата может рассматриваться как главная цель контроллинга, для достижения которой решаются основные задачи контроллинга – формирование целенаправленного комплекса мероприятий по достижению главной цели. Основные задачи контроллинга заключаются в информационном обеспечении ориентированных на результат процессов планирования, контроля и регулирования на предприятии, в выполнении функций интеграции, системной организации и координации. Базу контроллинга составляют показатели производственного и финансового учета, по возможности организованные в банк технико-экономических данных. Контроллинг выполняет функции консультирования и обслуживания, подготовки и реализации решений. Эти специальные задачи контроллинга решаются на предприятии в целом. Для эффективного применения инструментов контроллинга необходима автоматизированная обработка экономических данных. Система контроллинга должна гибко реагировать и быстро предоставлять менеджерам актуальную информацию, обеспечивающую эффективное принятие управленческих решений. Сущность контроллинга заключается в сведении воедино, интеграции информационных потоков и на основе их координации, определения направления воздействия на внешнюю и внутреннюю среду для достижения цели и своевременного доведения информации до лиц, принимающих управленческие решения. В целом контроллинг можно определить как целостную систему управленческих элементов, посредством воздействия которых достигается ориентация управленческого процесса на предприятии для достижения поставленных целей.