

ФИНАНСОВАЯ СТРАТЕГИЯ ОРГАНИЗАЦИИ И НАПРАВЛЕНИЯ ЕЕ ФОРМИРОВАНИЯ

Макарецкая Т. Д., к. э. н., доцент,
доцент каф. экономики предприятий
Академия управления при Президенте Республики Беларусь,
г. Минск, Республика Беларусь

Для достижения главной стратегической цели развития в соответствии с требованиями рынка и возможностями коммерческие организации должны разрабатывать генеральную финансовую стратегию. В ней должны определяться и распределяться задачи формирования финансов по исполнителям и направлениям работы.

В качестве задач финансовой стратегии развития организации можно определить исследование характера и закономерностей формирования финансов в рыночных условиях хозяйствования; разработку и подготовку возможных вариантов формирования финансовых ресурсов организации; определение финансовых взаимоотношений с поставщиками и покупателями, бюджетом, банками и другими финансовыми институтами; выявление резервов и мобилизация ресурсов организации для наиболее рационального использования производственных мощностей, основных и оборотных средств; обеспечение организации финансовыми ресурсами, необходимыми для реализации целей и задач развития и др.

Процесс разработки финансовой стратегии развития должен включать следующие этапы:

- определение периода реализации;
- анализ факторов внешней финансовой среды функционирования организации (динамики и конъюнктуры рынка, капитала, изменений законодательства и др.);
- анализ факторов внутренней структуры (состояния инвестиционной и финансовой деятельности, показателей финансовой устойчивости, платежеспособности и др.);
- формирование стратегических целей финансовой деятельности. Финансовая стратегия является функциональной по отношению к корпоративной стратегии организации, следовательно, она

должна быть включена в структуру общих стратегических целей. Главная финансовая цель - максимизация рыночной стоимости организации при минимизации риска [1].

Разработка финансовой стратегии подразумевает разработку не только целей, но и плана действий по их достижению. Одно из важнейших условий эффективности финансовой стратегии развития заключается в наличии в организации системы бюджетирования и формирование соответствующих «центров ответственности».

Оценка эффективности разработанной стратегии должна осуществляться по следующим направлениям.

Во-первых, оценивается, насколько разработанная финансовая стратегия согласовывается с общей стратегией организации путем выявления степени согласованности.

Во-вторых, оценивается согласованность финансовой стратегии организации прогнозируемыми изменениями во внешней предпринимательской среде.

В-третьих, оценивается реализуемость разработанной финансовой стратегии, то есть рассматриваются возможности организации по формированию собственных и привлеченных финансовых ресурсов.

Финансовая стратегия должна включать определение долгосрочных целей финансовой деятельности и выбор эффективных способов их достижения. Цели финансовой стратегии должны быть подчинены общей стратегии развития и направлены на инновационное развитие организации.

Изложенное свидетельствует, что финансовая стратегия является одним из основных условий формирования конкурентоспособной стратегической перспективы организации.

Список литературы

1. Финансовая стратегия предприятия: шпаргалка для нефинансового менеджера [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.gd.ru/articles/8409-finansovaya-strategiya>. – Дата доступа: 10.09.2018 г.