

УДК 658.26:621.311

ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ СИСТЕМ МЕНЕДЖМЕНТА ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Манцерова Т. Ф., к. э. н., доцент,
зав. кафедрой экономики и организации энергетики,
Лапченко Д.А., ст. преподаватель
кафедры экономики и организации энергетики
Белорусский национальный технический университет
г. Минск, Республика Беларусь

Одним из ключевых факторов эффективного развития экономики является рациональное использование топливно-энергетических ресурсов (ТЭР), а эффективность реализации мероприятий по повышению энергоэффективности во многом определяется качеством управления. Управление энергоэффективностью на предприятии включает в себя ряд функций, выполнение которых дает информацию об основных потребителях ТЭР, об энергоэффективности производственных процессов, о резервах снижения энергопотребления.

Исследование организации энергосберегающей деятельности на промышленных предприятиях Республики Беларусь позволяет выделить следующие проблемные моменты в функционировании систем менеджмента энергетической эффективности (СМЭЭ): неоднозначное видение важности разработки и введения энергетической политики предприятия, границ (сферы) действия СМЭЭ и объемов документирования; недостаточная проработка систем мотивации персонала по повышению энергоэффективности и энергосбережению; несвоевременное создание специальных структур управления СМЭЭ и неуверенность в их эффективном функционировании, особенно на начальном этапе работы; несовершенство системы планирования энергоэффективности; отсутствие достоверных данных о потреблении ТЭР и эффективности их использования из-за недостаточной оснащенности систем технического (управленческого) учета ТЭР.

Решение указанных проблем возможно на основе модернизации существующих методов управления и психологии управления энергопотреблением и энергозатратами на промышленных предприяти-

ях, позволяющей преодолеть устаревшую управленческую практику, при которой бизнес-процессы по управлению потреблением и/или выработкой энергоресурсов совмещены с процессами по эксплуатации основного технологического оборудования и системой энергоснабжения организации.

Выделим основные пути совершенствования систем энергоменеджмента на промышленном предприятии:

- внедрение системы энергетического менеджмента согласно стандарту ISO 50001, который устанавливает требования к разработке, внедрению, поддержанию и улучшению системы энергетического менеджмента, позволяющей организации применять системный подход для обеспечения постоянного улучшения энергетической результативности;

- повышение обоснованности энергосберегающих мероприятий;
- составление карты потребления энергии на предприятии;
- планирование энергосбережения;
- проведение оценки текущего состояния энергоменеджмента на предприятии;

- внедрение метода целевого энергетического мониторинга, предполагающего выделение на предприятии отдельных центров энергетического учета (ЦЭУ) – крупные энергопотребители, производственные подразделения, отдельно стоящие здания, системы отопления, вентиляции, кондиционирования, подготовки сжатого воздуха, освещения, предприятие в целом;

- мотивация (стимулирование) персонала;
- создание организационной структуры СМЭЭ;
- осуществление технического (управленческого) учета ТЭР;
- создание комплексной автоматизированной системы контроля и учета энергоресурсов;

- проведение энергетического аудита.

Реализация предложенных направлений совершенствования энергоменеджмента повысит устойчивость организации (в том числе финансовую), улучшит ее конкурентные позиции как через снижение затрат, так и через повышение эффективности управления в целом на основе определения предельного потенциала энергосбережения и роста энергетической эффективности.