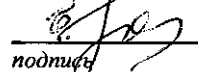


БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ ТЕХНОЛОГИЙ УПРАВЛЕНИЯ И ГУМАНИТАРИЗАЦИИ
КАФЕДРА «ТАМОЖЕННОЕ ДЕЛО»

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Заведующий кафедрой

 Е.С. Голубцова
подпись

«02» 06 2019 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ


«Стратегическое планирование как основной инструмент управления развитием
таможенных органов»

Специальность 1-96 01 01 «Таможенное дело»

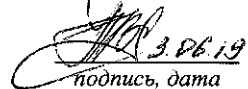
Специализация 1-96 01 01 02 «Экономическое обеспечение таможенного дела»

Студент

группы 10806315


 3.06.19 А.А. Бакович
подпись, дата

Руководитель


 3.06.19 В.С. Ахрамович
подпись, дата

Консультанты:


по разделу «Таможенно-
правовое обеспечение»

 13.06.19 К.В. Акименко
подпись, дата


по разделу «Организационно-
экономический»

 04.06.19 В.М. Недведцкий
подпись, дата

по разделу «Экономико-
математическое моделирование
и информационные технологии»

 3.06.19 И.А. Ковалькова
подпись, дата

Ответственный за нормоконтроль

 10.06.19 Е.И. Мороз
подпись, дата

Объем работы:

пояснительная записка – 91 страница;
графическая часть формата А4 – 9 листов;
цифровые носители – 1 единиц.

Минск 2019

РЕФЕРАТ

Объем - 91 с, 30 рис., 3 табл., 47 источников.

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ КАК ОСНОВНОЙ ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНОВ

Объектом исследования выступает управление развитием таможенных органов.

Целью дипломной работы является комплексное и всестороннее изучение стратегического планирования в таможенных органах и внесение предложений по совершенствованию основных направлений развития деятельности таможенных органов методом стратегического планирования.

В работе исследованы теоретико-правовые аспекты стратегического планирования в таможенных органах, рассмотрена нормативно-правовая база Стратегии развития в таможенных органах, проведен анализ и прогнозирование показателей деятельности таможенных органов по стратегическим направлениям их развития, выявлены существующие проблемы и предложены совершенствования по основным направлениям развития деятельности таможенных органов, разработан проект веб-сайта «Стратегия развития таможенных органов».

Научная новизна данной работы заключается в том, что она является самостоятельной завершенной работой, комплексным и глубоким исследованием показателей деятельности таможенных органов в разрезе стратегического планирования, а также международная оценка развития таможенных органов Республики Беларусь в период реализации Стратегии развития.

Практическая значимость данной дипломной работы заключается в том, что предложенные способы совершенствования совершенствованию основных направлений развития деятельности таможенных органов методом стратегического планирования помогут повысить уровень таможенного администрирования в Республике Беларусь и позволить таможенной службе Республики Беларусь войти в число таможенных служб - мировых лидеров по уровню развития таможенного дела.

Теоретические и методологические материалы сопровождаются ссылками на их авторов, а цифровые и графические материалы объективно отражают состояние исследуемого вопроса.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Терехова, Е. А. Планирование в таможенных органах: учебное пособие / Е. А. Терехова. - М. : Российская таможенная академия, 2016.- 192 с.
2. Шульга, О. А. Модернизация системы управления финансовой деятельностью таможенных органов как фактор обеспечения экономической безопасности страны / О. А. Шульга // Эк.вестник. - 2014. - № 1. - С. 30-34.
3. Нацыпаева, Е. А. Роль планирования в процессе повышения деловой активности государства / Е. А. Нацыпаева // Вестник СГСЭУ. - 2017. - № 3. - С. 120-125.
4. Шульга, О. А. Применение методов стратегического управления в планировании бюджетных расходов на примере таможенных органов / О. А. Шульга // Эк.вестник. - 2014. - № 1, - С. 42-47.
5. Петрова, Ю. О. Стратегическое планирование - основой инструмент управления развитием таможенных органов / Ю. О. Петрова - Москва: Российская таможенная академия, 2017. - 197 с.
6. Земко, Е. В. Перспективные направления таможенного администрирования в Минской региональной таможне / Е. В. Земко // Управление в области таможенного дела : сб. ст. / Фак-т международных отношений Белорус, гос. ун-та ; сост.: А. В. Петров, А. А. Масловский. - Минск, 2017. - С. 45-50.
7. Гайдук, В. И. Методы и инструменты стратегического планирования / В. И. Гайдук // Эк. науки. - 2014. - № 3. - С. 1-10.
8. Ушакова, О. А. Развитие стратегического планирования в мировой и российской практике / О. А. Ушакова, - Оренбург: Оренбургский государственный университет, 2016. - 239 с.
9. Магданов, П. В. Современный подход к стратегическому планированию / П. В. Магданов, - Пермь: Пермский государственный университет, 2015. - 12 с.
10. Кочкаров, Р. А. Стратегическое планирование и прогнозирование / Р. А. Кочкаров // Методики моделирования и прогнозирования. - 2016. - № 2. - С. 97-109.
11. Назаров, В. С. Стратегическое планирование как важнейший фактор повышения эффективности государственного управления / В. С. Назаров // Обустройство России: вызовы и риски. - 2016. - № 1. - С. 1-11.
12. Николаенко, А. С. Инновационные направления развития ГТК Республики Беларусь и их основы / А. С. Николаенко // Стратегия бизнеса. - 2017.-№ 11.-С. 30-35.
13. Благаренко, О. В. Вопросы совершенствования профилактической работы таможенных органов / О. В. Благаренко // Управление в области

таможенного дела : сб. ст. / Фак-т международных отношений Белорус, гос. ун-та ; сост.: А. В. Петров, А. А. Масловский. - Минск, 2018. - С. 30-35.

14. Боброва, О. Г. Скоординированное управление границей: международные стандарты и правоприменительная практика / О. Г. Боброва // Таможенный эксперт. - 2015. - № 3. - С. 16-21.

15. Райкова, А. Ю. Международно-правовые аспекты упрощения и гармонизации таможенных процедур / А. Ю. Райкова // Современное право. - 2014. - № 1. - С. 10-15.

16. Сазонов, В. Г. Планирование и прогнозирование в условиях рынка: учебное пособие / В. Г. Сазонов, - Владивосток: ТИДОТ ДВГУ, 2014. - 167 с.

17. Об утверждении Основных направлений развития таможенной службы Республики Беларусь на 2016-2020 годы и на прогнозный период до 2025 года, Программы мер по их реализации, Целевых индикаторов оценки выполнения задач, поставленных в Основных направлениях развития таможенной службы Республики Беларусь на 2016-2020 годы [Электронный ресурс] : приказ Председателя Государственного таможенного комитета, 28 марта 2016 г., № 135-ОД // КонсультантПлюс. Россия / ЗАО «Консультант Плюс».-М.,2019.

18. О внесении дополнений в Указ Президента Республики Беларусь [Электронный ресурс] : Указ Президента Респ. Беларусь, 23 ноября 2015 г., № 470 // Бизнес-инфо / ООО "Профессиональные правовые системы". - Минск, 2019.

19. Официальный веб-сайт Государственного таможенного комитета Республики Беларусь [Электронный ресурс]. - Режим доступа: www.customs.gov.by. - Дата доступа: 24.04.2019.

20. Transit Manual 2017 [Electronic resource] // European Commission Directorate-General Taxation and Customs Union. - Mode of access: https://ec.europa.eu/taxation_customs/sites/taxation/files/transit_manual_en.pdf. - Date of access: 24.04.2019.

21. Чермянинов, Д.В. Международные договоры и конвенции как источник таможенного права в Российской Федерации / Д.В. Чермянинов, С.И. Серов // Таможенное дело. - 2014. - № 2. - С. 93-106.

22. Стратегия развития Таможенной службы Российской Федерации до 2020 года [Электронный ресурс] : распоряжение Правительства Российской Федерации, 28 дек. 2012 г., № № 2575-р // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. - Минск, 2019.

23. Doing business [Electronic resource]. - Mode of access: <http://www.doingbusiness.org/en/doingbusiness>. - Date of access: 24.04.2019.

24. Logistics Performance Index [Electronic resource]. - Mode of access: <https://lpi.worldbank.org>. - Date of access: 24.04.2019.

25. OECD Trade Facilitation [Electronic resource]. - Mode of access: <http://www.oecd.org>. - Date of access: 24.04.2019.
26. The Global Illicit Trade Environment Index [Electronic resource]. - Mode of access: <https://perspectives.eiu.com/economic-development/global-illicit-trade-environment-index-2018>. - Date of access: 24.04.2019.
27. Index of Economic Freedom [Electronic resource]. - Mode of access: <https://www.heritage.org/index/>. - Date of access: 24.04.2019.
28. Шохин, С. О. Таможенное администрирование на современном этапе: достижения и перспективы / С. О. Шохин. - М. : Российская таможенная академия, 2015. - 105 с.
29. Волошина, А. А. Развитие стратегического управления таможенными органами Российской Федерации / А. А. Волошина // Экономика и социум. - 2014. - № 5. - С. 13-17.
30. Спирина, А. М. Характеристика теоретических подходов к стратегическому планированию на предприятии / А. М. Спирина // Молодой учёный. - 2017. - № 1. - С. 144-150.
31. Договор о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза [Электронный ресурс] : [подписан в г. Москва 11.04.2017 г.] // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. - Минск, 2019.
32. Официальный веб-сайт Национального статистического комитета Республики Беларусь [Электронный ресурс]. - Режим доступа: www.belstat.gov.by. - Дата доступа: 24.04.2019.
33. Официальный веб-сайт Евразийского экономического союза [Электронный ресурс]. - Режим доступа: www.eaeunion.org. - Дата доступа: 24.04.2019.
34. Клейнер, Г. Б. Проблемы стратегического государственного планирования и управления в современной России / Г. Б. Клейнер. - М. : Российская таможенная академия, 2015. - 96 с.
35. Вопросы прогнозирования и планирования потребности в кадрах и устанавливающей расчетные показатели по данному направлению деятельности [Электронный ресурс] : приказ Председателя Государственного таможенного комитета, 10 октября 2013 г., № 403-ОД // КонсультантПлюс. Россия / ЗАО «Консультант Плюс». - М., 2019.
36. Официальный веб-сайт Евразийской экономической комиссии [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.eurasiancommission.org>. - Дата доступа: 24.04.2019.
37. Бойкова, М. В. Зарубежный опыт таможенного администрирования / М. В. Бойкова. - М. : Российская таможенная академия, 2017. - 62 с.

38. Макаревич, О. В. Современные направления развития таможенной службы Республики Беларусь / О. В. Макаревич // Управление в области таможенного дела : сб. ст. / Фак-т международных отношений Белорус, гос. ун-та ; сост.: А. В. Петров, О. И. Яхнович. - Минск, 2018. - С. 79-85.

39. О таможенном регулировании [Электронный ресурс] : Закон Респ. Беларусь, 10 января 2014 г., № № 129-3 // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. - Минск, 2019.

40. United Nations conference on trade and development [Electronic resource]. - Mode of access: <http://unctadstat.unctad.org>. - Date of access: 24.04.2019.

41. Сингапур [Электронный ресурс] // Европейская экономическая комиссия ООН. - Режим доступа: https://www.unece.org/fileadmin^A^cefact/single_window/sw_cases/Download/Singapore_RUS.pdf. - Дата доступа: 24.04.2019.

42. Баландина, Г. В. Таможенное администрирование в России: что делать? / Г. В. Баландина. - М. : РАНХиГС, 2018. - 41 с.

43. Петров, А. В. Инициативы всемирной таможенной организации в аспекте инновационного подхода в управлении таможенной службой Беларуси / А. В. Петров // Управление в области таможенного дела : сб. ст. / Фак-т международных отношений Белорус, гос. ун-та ; сост.: А. В. Петров, О. И. Яхнович. - Минск, 2018. - С. 115-121.

44. Международная конвенция об упрощении и гармонизации таможенных процедур [Электронный ресурс] : [заключена в г. Киото 18.05.1973 г.] // КонсультантПлюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. - Минск, 2019.

45. Customs in the 21st century [Electronic resource] // WCO. - Mode of access: https://www.unece.org/fileadmin/DAM/trade/Trade_Facilitation_Forum/ConferencePPTs/D01_02AM_WCOGareth.pdf. - Date of access: 24.04.2019.

46. WYSIWYG Web Builder [Electronic resource]. - Mode of access: <https://www.wysiwygwebbuilder.com/>. - Date of access: 24.04.2019.

47. Strategi Jarazvitija [Electronic resource]. - Mode of access: <http://strategijarazvitija.dx.am>. - Date of access: 24.04.2019.