

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ

Заведующий кафедрой

Е.В. Бертош

«05» 19.05.19 2019 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

«Разработка и бизнес-администрирование работы предприятия по  
производству молочно-консервной продукции»

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»

Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере  
производства и услуг»

Обучающийся  
группы 10503115

В.С. Панкова  
(подпись, дата)

Руководитель

О.М. Монтик  
(подпись, дата) О.М. Монтик,  
канд. экон. наук, доцент

Консультанты:

по организационно-  
экономическим вопросам

О.М. Монтик  
(подпись, дата) О.М. Монтик,  
канд. экон. наук, доцент

по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

Н.П. Перепечко  
(подпись, дата) Н.П. Перепечко

по конструкторско-  
технологическим вопросам

О.В. Дьяченко  
(подпись, дата) О.В. Дьяченко,  
канд. техн. наук, доцент

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

А.Е. Филиченок  
(подпись, дата) А.Е. Филиченок

по охране труда

А.А. Снарский  
(подпись, дата) А.А. Снарский

Ответственный за нормоконтроль

Н.А. Киселева  
(подпись, дата) Н.А. Киселева

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 258 страниц

графическая часть – 18 листов

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2019

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 258 с., 76 рис., 109 табл., 60 источников, 7 прил.

**ПИЩЕВАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ. МОЛОЧНО-КОНСЕРВНАЯ ПРОДУКЦИЯ. БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ. МАТЕРИАЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ. ТЕХНОЛОГИЯ БИЗНЕСА. БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ. ИНВЕСТИЦИИ.**

Объектом исследования является ОАО «Рогачевский МКК», который производит молочно-консервную продукцию.

Цель дипломной работы – создание и бизнес-администрирование работы предприятия по производству молочно-консервной продукции на примере ОАО «Рогачевский МКК», проведение анализа технико-экономических показателей и результатов финансово-хозяйственной деятельности предприятия, расчет показателей эффективности создаваемого предприятия.


Основными целями краткосрочного планирования проекта создания и бизнес-администрирования работы предприятия по производству молочно-консервной продукции является увеличение прибыли от продажи продукции, улучшение качества рекламы, повышение квалификации работающих и служащих, достижение стабильной платежеспособности организации.

В долгосрочной перспективе планируется рост прибыльности предприятия, увеличение доли рынка, достижение финансовой устойчивости организации, привлечение клиентов.

Для обоснования производственно-управленческой структуры предприятия необходимо рассчитать долгосрочные и краткосрочные активы необходимые для трёх стадий жизненного цикла, а также определить поставщиков ресурсов.

Создание предприятия по производству молочно-консервной продукции потребует материальных затрат, затраты на оплату труда, рекламу. Также необходимо рассчитать экономическую эффективность и разработать график реализации проекта.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

  
(подпись студента)



## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Учебно-методическое пособие по организации и проведению преддипломной практики для студентов специальности 1-26 02 02 «Бизнес-администрирование» / В.В. Самойлюкович [и др.] - Минск : БНТУ, 2011. – 126 с.
2. Бизнес-администрирование: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование»/ А.Л.Ивашутин [и др.]. – Минск: Новое знание, 2014. – 280 с.
3. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.belstat.gov.by/>.
4. Большая надежда экспорта // Газета.ru: новостной портал. - 19 сентября 2017 г. [Электронный ресурс]. – Электронные данные – Режим доступа: [http://www.gazeta.ru/eksport/2017/05/21\\_a\\_6696805](http://www.gazeta.ru/eksport/2017/05/21_a_6696805).
5. Инновационный менеджмент / С.Д. Ильенкова [и др.] - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2014.- 392 с.
6. Ашхотова, М.В. Эффективное управление персоналом: Учебно-практическое пособие. / М.В. Ашхотова – М.: ЕАОИ, 2015. – 7 с.
7. Беляцкий, Н.П. Управление персоналом: Практическое руководство / Н.П. Беляцкий. - М.: Дело и Сервис, 2013.
8. Кук, С. Хелен Управление проектами / Кук С. Хелен, Тейт Карен // Пер. с англ. М.С. Павловой. - М.: Поколение, 2017. - 432 с.
9. Вавилова, А.К. Основные направления решения кадровых проблем в сфере жилищно-коммунального хозяйства / А.К. Вавилова. – 2-е изд. – М.: Дона. Лаборатория знаний, 2015. – 114 с.
10. Сорокина, О.А. Мотивация достижений успеха в становлении конкурентоспособного специалиста // Интеллектуальная собственность: промышленная собственность. – 2015. – № 8. – 38-41 с.
11. Управление инновационными проектами: Учеб. Пособие / В.Л. Попов [и др.] / Под ред. проф. В.Л. Попова. - М.: ИНФРА-М, 2017. - 336 с.
12. Барышева, А.В. Инновационный менеджмент / А.В. Барышева. – М.: ЮНИТИ, 2014. – 470 с.
13. Бурцева, Т. А. Управление маркетингом: Учебное пособие / Т. А. Бурцева, В. С. Сизов, О. А. Цень. – М., 2016. – 110 с.
14. Митин, А. Н. Антикризисное управление персоналом организации : учебное пособие / А.Н. Митин. - М.: ЕАОИ, 2015. – 7 с.
15. Мухамедьяров, А.М. Инновационный менеджмент : учебное пособие / А.М. Мухамедьяров. – 2-е изд. – М.: ИНФРА-М, 2013. – 135 с.
16. Фатхутдинов, Р.А. Инновационный менеджмент : учебник для вузов / Р.А. Фатхутдинов. – 6-е изд. – СПб.: Питер, 2013. – 448 с.
17. Казанцев, А. К. Основы инновационного маркетинга. Теория и практика. Учебник для вузов / А. К. Казанцев. – М.: Экономика, 2015. – 200-204 с.
18. Инновационное развитие звеньев экономики: моногр. / А. А. Быков – Минск: Мисанта, 2016. - 143 с.

19. Попов, Ю.И. Управление проектами: учебное пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. - М.: ИНФРА-М, 2015. - 208 с.
20. Романова, М.В. Управление проектами: учебное пособие / М.В. Романова. - М.: ИД «Форум»: ИНФРА-М, 2017. - 256 с.
21. Фатхутдинов, Р.А. Конкурентоспособность: экономика, стратегия, управление / Р.А. Фатхутдинов. - М.: ИНФРА-М, 2016. - 412 с.
22. Фоломьев, А.Н. Инновационное инвестирование / А.Н. Фоломьев, В.Г. Ревазов. - СПб.: Наука, 2015. - 380 с.
23. Афонин, И.В. Инновационный менеджмент [Текст]: учебное пособие / И.В. Афонин. - М.: Гардарики, 2013. - 365 с.
24. Вертакова, Ю.В. Управление инновациями: теория и практика: учебное пособие / Ю.В. Вертакова, Е.С. Симоненко. - М.: Эксмо, 2014. - 432 с.
25. Жариков, В.В. Управление инновационными процессами [Текст]: учебное пособие / В.В. Жариков, В.Г. Однолько, А.И. Евсейчев. - Тамбов: Тамбовского государственного технического университета, 2015. - 180 с.
26. Общегосударственный классификатор Республики Беларусь «Виды экономической деятельности»: ОКРБ 005-2011. - Введ. пост. Госстанд. РБ 05.12.2011. № 85 [Электронный ресурс]. - Электронные данные. - Режим доступа: [http://www.belstat.gov.by/klassifikator\\_005\\_2011/sizmeneniem/](http://www.belstat.gov.by/klassifikator_005_2011/sizmeneniem/).
27. О лицензировании отдельных видов деятельности: Указ Президента Республики Беларусь 01.09.2010 г. № 450 [Электронный ресурс]. - Электронные данные - Режим доступа: <http://www.pravo.by/>.
28. Робсон, М. Реинжиниринг бизнес-процессов: Практическое руководство / Ф. Уллах, М. Робсон. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013. - 222 с.
29. Об утверждении Инструкции о порядке установления и применения регулируемых цен (тарифов): Постановление Министерства экономики Республики Беларусь 22.07.2011 г. № 111 [Электронный ресурс]. - Электронные данные - Режим доступа: <http://www.pravo.by/>.
30. Указ Президента Республики Беларусь № 379 от 20 октября 2016 г. «О лицензировании отдельных видов деятельности» [Электронный ресурс]. - Электронные данные. - Режим доступа: <http://www.pravo.by/document?guid=3871&p0=P31000450>.
31. Шеер, А.В. Бизнес-процессы. Основные понятия. Теория. Методы / А.В. Шеер. - М.: Весть-МетаТехнология, 2009. - 222 с.
32. Репин, В.М. Процессный подход к управлению / В.М. Репин, В.С. Елиферов. - РИА Стандарты и качество, 2013. - 398 с.
33. Об утверждении инструкции о порядке начисления амортизации основных средств и нематериальных активов: Министерства архитектуры и строительства Республики Беларусь, 27 февраля 2009 г. № 37/18/6 [Электронный ресурс]. - Электронные данные - Режим доступа: [http://etalonline.by/?type=text&regnum=w20921041#load\\_text\\_none\\_1\\_](http://etalonline.by/?type=text&regnum=w20921041#load_text_none_1_).
34. Трудовой кодекс Республики Беларусь: Кодекс Респ. Беларусь, 26 июля 1999 г., № 296-З: принят Палатой представителей 8 июня 1999 г.; одобрен Советом Респ. 30 июня 1999 г.; текст Кодекса по состоянию на 5 янв. 2013 г. // Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. - Минск, 2013.



35. Инструкция о порядке применения единой тарифной сетки работников Республики Беларусь: Постановление Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь 20.09.2002 N 123 [Электронный ресурс]. – Электронные данные – Режим доступа: <http://pravo.by>. – Дата доступа: 14.04.2019 г.
36. Налоговый Кодекс Республики Беларусь (Особенная часть, от 9 января 2017 г. № 15-з) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.etalonline.by/>.
37. Единый налог с индивидуальных предпринимателей и иных физических лиц на 2018 год [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.nalog.gov.by/ru/edini-nalog-ip-fliz-lits-2018/>.
38. Единый государственный регистр юридических лиц и индивидуальных предпринимателей Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.eqr.gov.by/eqrn/>.
39. Об утверждении Основных положений по составу затрат, включаемых в себестоимость продукции (работ, услуг): Постановление Министерства экономики Республики Беларусь от 30 октября 2008 г. № 210 [Электронный ресурс]. – Электронные данные – Режим доступа: <http://pravo.by>.
40. Маляренко, А.Д. Конструкторско-технологическое обеспечение производства / А.Д. Маляренко, Л.М. Кожуро, А.М. Темичев. - Минск, 2005. - 214 с.
41. Звонцов, И.Ф. Проектирование и изготовление заготовок деталей общего и специального машиностроения: учебное пособие / И.Ф. Звонцов, К.М. Иванов, П.П. Серебrenицкий. - СПб. : БГТУ «Военмех» им. Д.Ф. Устинова, 2015. — 179 с.
42. Мещерякова, В. Б. Металлорежущие станки с ЧПУ: учебное пособие / В.Б. Мещерякова, В.С. Стародубов. - Москва : ИНФРА-М, 2017. - 336 с.
43. Сибикин, М.Ю. Современное металлообрабатывающее оборудование: справочник. / М.Ю. Сибикин, В.В. Непомилуев, А.Н. Семенов — М. : Машиностроение, 2013. — 308 с.
44. Сергель, Н.Н. Технологическое оборудование машиностроительных предприятий / Н. Н. Сергель. - Минск : Новое знание ; Москва : ИНФРА-М, 2013. - 732 с.
45. Мурысёва, В.С. Технология машиностроения. Курсовое и дипломное проектирование / В.С. Мурысёва. – Минск: Высш.школа, 2015. – 320 с.
46. Иванов, И.С. Расчет и проектирование технологической оснастки в машиностроении / И.С. Иванов. - Москва: ИНФРА-М, 2015. - 198 с.
47. Расторгуев, Д. А. Разработка плана изготовления деталей машин : учеб.-метод. пособие / Д. А. Расторгуев - ТГУ. - Тольятти : ТГУ, 2013. - 51 с.
48. Клименков, С.С. Проектирование заготовок в машиностроении. Практикум — Минск : Новое знание, 2013. — 269 с.
49. Об утверждении Инструкции о порядке обучения, стажировки, инструктажа по вопросам охраны труда : постановление 34 Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь, 28 ноября 2008 г., № 175 [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://mshp.gov.by/ohrana/c49cf5>.

50. Санитарные нормы и правила «Требования к микроклимату рабочих мест в производственных и офисных помещениях» утвержденный постановлением Министерства здравоохранения РБ от 30.04.2013 г. № 33. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://minzdrav.gov.by/>.
51. Перечень регламентированных в воздухе рабочей зоны вредных веществ: Постановление Министерства здравоохранения Республики Беларусь № 240 от 31 декабря 2008 г. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://minzdrav.gov.by/>.
52. Гигиенический норматив «Предельно-допустимые уровни нормативных параметров при работе с видеодисплейными терминалами и электронно-вычислительными машинами»: Постановление Министерства здравоохранения РБ 28.06.2013 №59. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://minzdrav.gov.by/>.
53. Об утверждении санитарных норм, правил и гигиенических нормативов «Шум на рабочих местах»: постановление Министерства здравоохранения Республики Беларусь, 16 ноября 2011 г., № 115. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://minzdrav.gov.by/>.
54. Гигиенические требования к электромагнитным полям в производственных условиях: СанПиН от 21.06.2010 № 69. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://minzdrav.gov.by/>.
55. Правила технической эксплуатации электроустановок потребителей: ТКП 181-2009 (02230): постановление Министерства энергетики Республики Беларусь от 11 марта 2014 г. № 6. . [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.web-energo.by/>.
56. Правила техники безопасности при эксплуатации электроустановок: ТКП 427-2012 (02230). постановление Министерства энергетики Республики Беларусь от 12 мая 2013 г. № 7. . [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.web-energo.by/>.
57. ППБ 01-2014 «Правила пожарной безопасности Республики Беларусь». Постановление Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь 14 марта 2014 г. N 3. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://mchs.gov.by/>.
58. Категорирование помещений, зданий и наружных установок по взрывопожарной и пожарной опасности: ТКП 474-2013 (02300). Постановление Министерства по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь от 29 января 2013 г. № 4. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://mchs.gov.by/>.
59. Системы внутреннего и наружного противопожарного водоснабжения. Правила проектирования и устройства: ТКП 45-2.02-139-2010 (02250). – Приказ Министерства архитектуры и строительства Республики Беларусь от 19 апреля 2010 г. № 115. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [http://terracom.by/image/data/ntd/TKP\\_45-2.02-19](http://terracom.by/image/data/ntd/TKP_45-2.02-19).

2

60. Об охране окружающей среды: Закон Респ. Беларусь, 26 нояб. 1992 г., № 1982-XII: в ред. Закона от 17 июля 2002 г. № 126-З. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://pravo.by/>.