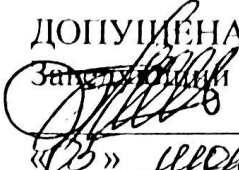


1

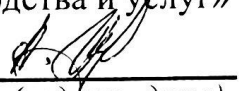
**БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»**

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Защитой кафедрой  
 Е.В. Бертош  
«15» июня 2019 г.

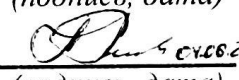
**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ  
«Разработка и бизнес-администрирование проекта по производству  
нового вида продукции (на примере ОАО «Жабинковский  
комбикормовый завод»)»**

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»  
Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере  
производства и услуг»

Обучающийся  
группы 10503215

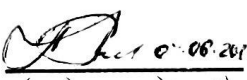
 А.А. Оробейко  
(подпись, дата)

Руководитель

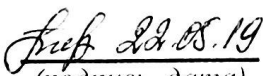
 А.А. Коган,  
(подпись, дата) канд. экон. наук, доцент

Консультанты:

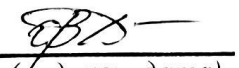
по организационно-  
экономическим вопросам

 А.А. Коган,  
(подпись, дата) канд. экон. наук, доцент

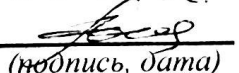
по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

 Н.П. Перепечко  
(подпись, дата)

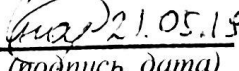
по конструкторско-  
технологическим вопросам

 О.В. Дьяченко,  
(подпись, дата) 24.05.192. канд. техн. наук, доцент

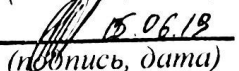
по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

 А.Е. Филиченок  
(подпись, дата) 22.05.19

по охране труда

 А.А. Снарский  
(подпись, дата) 21.05.19

Ответственный за нормоконтроль

 Н.А. Киселева  
(подпись, дата) 15.06.19

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 197 страниц  
графическая часть – 19 листов  
магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2019

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 197 с., 52 рис., 69 табл., 30 источников, 6 прил.

ПРОИЗВОДСТВО, КОМБИКОРМОВАЯ ПРОДУКЦИЯ,  
ТЕХНОЛОГИЯ БИЗНЕСА, РИСКИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, БИЗНЕС-  
АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, ИНВЕСТИЦИИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ  
ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Объектом исследования является ОАО «Жабинковский комбикормовый завод» – предприятием по производству комбикормовой продукции для кормления домашних животных, предметом исследования – экономическая эффективность внедрения проекта по расширению перечня производимой продукции.

Цель работы: экономическое обоснование разработки и бизнес-администрирования проекта по производству комбикорма для кроликов для предприятия ОАО «Жабинковский комбикормовый завод», а также принятие решения о целесообразности внедрения данного проекта.

Методом исследования в данной дипломной работе является анализ и обобщение информации, полученной в интернет источниках, с целью выявления наиболее серьезных проблем в отрасли производства комбикормовой продукции, а также изучение различной документации, предоставленной на предприятии.

Актуальность внедрения данного проекта в процесс производства объясняется тем, что в настоящее время производителям комбикормовой продукции, с целью успешной реализации своего продукта, необходимо наличие сертификата, подтверждающего качество и безопасность выпускаемой ими продукции.

Реализация предлагаемого проекта потребует некоторых затрат, включающих затраты на наем дополнительного персонала, а также закупку долгосрочных и краткосрочных активов.

Внедрение проекта по производству комбикорма для кроликов позволит предприятию ОАО «Жабинковский комбикормовый завод» улучшить свое финансово-экономическое положение на рынке отрасли и повысить эффективность деятельности.

Автор подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.



## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Сельскохозяйственная продукция [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.belmarket.by/vneshnyaya-torgovlya-belarusi-v-2017-godu-kuda-silnee-vsego-vyros-eksport>.
2. Официальные показатели в РБ [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [www.belstat.gov.by](http://www.belstat.gov.by).
3. Производство комбикорма в РБ [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [www.beltrade.by](http://www.beltrade.by).
4. Производство комбикорма [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [www.n24.by](http://www.n24.by).
5. Комбикормовая продукция [Электронный ресурс] – Электронные данные. – Режим доступа: [www.cnilhp.by](http://www.cnilhp.by).
6. Инновационный менеджмент / С.Д. Ильенкова [и др.] - М.:ЮНИТИ-ДАНА, 2014.- 392 с.
7. Круглова, Н.Ю. Основы бизнеса (предпринимательства): учеб. Пособие / Н.Ю. Круглова. – М. Кнорус, 2013. – 544 с.
8. Земляк, С.В. Маркетинг в предпринимательской деятельности / С.В. Земляк, И.М. Синяева, В.В. Синяев. – М.: Дашков и К, 2008. – 320 с.
9. Альбом бизнес-процессов: пособие по дисциплинам «Бизнес-администрирование на малых и средних предприятиях», «Предпринимательская деятельность», «Проектирование бизнес-процессов» для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин. – Минск: БНТУ, 2010. – 7 с.
10. Жабинковский комбикормовый завод [Электронный ресурс] – Электронные данные. Продукция. – Режим доступа: [www.zhivkorm.by](http://www.zhivkorm.by)
11. Барановичский комбинат хлебопродуктов [Электронный ресурс]. – Электронные данные. Продукция. – Режим доступа: [www.gaspadar.by](http://www.gaspadar.by).
12. Березовский комбикормовый завод [Электронный ресурс]. – Электронные данные. Продукция. – Режим доступа: [www.bereza-kkz.by](http://www.bereza-kkz.by).
13. Вилейский комбикормовый завод [Электронный ресурс]. – Электронные данные. Продукция. – Режим доступа: [www.vilkz.by](http://www.vilkz.by).
14. Глубокский комбикормовый завод [Электронный ресурс]. – Электронные данные. Продукция. – Режим доступа: [www.glubkz.by](http://www.glubkz.by).
15. Бизнес-администрирование: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование» / А.Л. Ивашутин, А.М. Темичев. – Минск: БНТУ, 2014.
16. [Timesnet.ru](http://timesnet.ru) [Электронный ресурс]. – Виды рекламы и их эффективность – Режим доступа: <http://timesnet.ru/magazine/20/4174>.
17. Гринцевич, Л.В. Экономика промышленного предприятия / Л.В. Гринцевич. – Минск: БНТУ, 2012. – 162 с.
18. Шеер, А.В. Бизнес-процессы. Основные понятия. Теория. Методы / А.В. Шеер. – М.: Весть-МетаТехнология, 2009. – 222 с.
19. Ekportal [Электронный ресурс]. – Риски предприятий и их минимизация. – Режим доступа: <http://www.ekportal.ru/page-id-705.html>.

20. Точка опоры для создания нового продукта [Электронный ресурс]. – Электронные данные. Сертификат продукции. – Режим доступа: [www/belpoint.by/sertifikat-produkcii-sobstvennogo-proizvodstva.html](http://www/belpoint.by/sertifikat-produkcii-sobstvennogo-proizvodstva.html).
21. Репин, В.М. Процессный подход к управлению / В.М. Репин, В.С. Елиферов – РИА Стандарты и качество, 2013. — 398 с.
22. Об утверждении инструкции о порядке начисления амортизации основных средств и нематериальных активов: Министерства архитектуры и строительства Республики Беларусь, 27 февраля 2009 г. № 37/18/6 [Электронный ресурс]. – Электронные данные – Режим доступа: [http://etalonline.by/?type=text&regnum=w20921041#load\\_text\\_none\\_1\\_](http://etalonline.by/?type=text&regnum=w20921041#load_text_none_1_).
23. Налоговый Кодекс Республики Беларусь (Особенная часть, от 9 января 2017 г. № 15-з) [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.etalonline.by/>.
24. Сергель, Н.Н. Технологическое оборудование машиностроительных предприятий / Н. Н. Сергель. - Минск : Новое знание ; Москва : ИНФРА-М, 2013. - 732 с.
25. Мурысёва, В.С. Технология машиностроения. Курсовое и дипломное проектирование / В.С. Мурысёва.–Минск: Вышш.школа, 2015. – 320 с.
26. Иванов, И.С. Расчет и проектирование технологической оснастки в машиностроении / И.С. Иванов. - Москва: ИНФРА-М, 2015. - 198 с.
27. Повышение экологической безопасности процессов плавки и рафинирования алюминиевых сплавов / СП Задруцкий [и др.]. – Минск : БНТУ, 2012. – 230 с.
28. Правила техники безопасности при эксплуатации электроустановок: ТКП 427-2012 (02230). постановление Министерства энергетики Республики Беларусь от 12 мая 2013 г. № 7. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.web-energo.by/>.
29. Об утверждении Инструкции о порядке обучения, стажировки, инструктажа по вопросам охраны труда : постановление 34 Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь, 28 ноября 2008 г., № 175 [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://mshp.gov.by/ohrana/c49cf5/>.
30. Глубокий С.В. Операционный маркетинг. — Минск, ВУЗ-ЮНИТИ, 2002. — 76 с.