


БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ»


ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой  
  
Е.В. Бертош  
«07» 06 2019 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ


«Разработка и бизнес-администрирование проекта по выпуску нового  
вида продукции ( на примере ОАО «Криница»)»

Специальность 1 – 26 02 01 «Бизнес-администрирование»  
Специализация 1 – 26 02 01 01 «Бизнес-администрирование в сфере  
производства и услуг»

Обучающийся  
группы 10503315

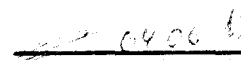
  
(подпись, дата) Х.С. Лаппо

Руководитель


  
(подпись, дата) И.В. Устинович,  
канд. экон. наук, доцент

Консультанты:


по организационно-  
экономическим вопросам

  
(подпись, дата) И.В. Устинович,  
канд. экон. наук, доцент

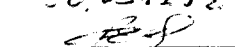
по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

  
(подпись, дата) Н.Н. Перепечко


по конструкторско-  
технологическим вопросам

  
(подпись, дата) О.В. Дьяченко,  
канд. техн. наук, доцент

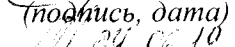
по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

  
(подпись, дата) А.Е. Филичёнок

по охране труда

  
(подпись, дата) А.А. Снарский

Ответственный за нормоконтроль

  
(подпись, дата) Н.А. Киселева

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 207 страниц  
графическая часть – 16 листов  
магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2019

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 207 с., 37 рис., 62 табл., 31 источников, 7 прил.

### НОВЫЙ ВИД ПРОДУКЦИИ, ПИВНОЙ РЫНОК, ТЕХНОЛОГИЯ БИЗНЕСА, РИСКИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, БИЗНЕС-АДМИНИСТРИРОВАНИЕ, ИНВЕСТИЦИИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Объектом исследования является ОАО «Криница» – крупнейшее предприятие пивоваренной отрасли в Беларуси. С 1975 года «Криница» выпускает пиво, квас, безалкогольные напитки и пищевые концентраты. Пиво и квас компании экспортируются в 13 стран на 3 континента. В портфеле компании 10 брендов пива (Крыніца, KULT, Porter 8/20, Пивная карта, Urban Beer, Жигулевское Особое, Александрия, Brauberg, Золотая бочка и Kaltenberg).

Предприятие оказывает услуги по наливу в алюминиевую банку для всех пивоваренных компаний страны, варит 19 собственных торговых марок для торговых сетей Беларуси и зарубежья, предметом исследования – экономическая эффективность внедрения проекта по расширению ассортимента ряда.

Цель работы: анализ деятельности ОАО «Криница» в целом, разработка и бизнес-администрирование проекта по введению новой линейки пива, расчет показателей эффективности проекта, а также принятие решения о целесообразности внедрения данного проекта.

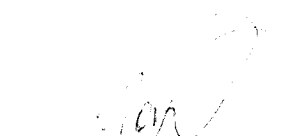
Методом исследования в данной дипломной работе является анализ и обобщение информации, полученной в интернет источниках, с целью выявления наиболее серьезных проблем в исследуемой отрасли, а также изучение документации, предоставленной на предприятии.

Актуальность внедрения данного проекта в процесс производства объясняется тем, что необходимо производить плавное повышение цен, согласованное с общими тенденциями на рынке, постоянно повышая уровень присутствия во всех каналах сбыта.

Реализация предлагаемого проекта потребует некоторых затрат, включающих затраты на закупку долгосрочных и краткосрочных активов.

Внедрение новой линейки пива позволит предприятию закрепить свое положение на рынке, а также повысить эффективность деятельности.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их автора.



## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Лебединая песня гродненского пивзавода: от «символа качества» к банкротству [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://belaruspartisan.by/economic/367464/>.
2. Пивной рынок Беларуси в 2016 году [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://pivo.by/articles/reviews/belarusian-beer2016>.
3. В Беларуси рынок пива восстанавливается, несмотря на проблемы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://beertechdrinks.com/all-a-beer/v-belarusi-rynok-piva-vosstanavlivaetsya-nesmotrya-na-problemy/>.
4. Ананьев, Д.А. Состояние производства пива для внутреннего рынка Республики Беларусь / Д.А. Ананьев. – // Веснік Беларускага дзяржаўнага эканамічнага універсітэта : Навукова-практ. часопіс. - 2008. - N 3. - С. 51-57
5. Белорусское пиво потекло за рубеж [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.belmarket.by/belorusskoe-pivo-poteklo-za-rubezh>.
6. Проекты по повышению эффективности деятельности компании «Балтика» в 2010 году [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.pivnaya.ru/news/pressreliz/369--lr-2010-.html>.
7. Белорусский рынок пива вырос в 2017 году [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.belmarket.by/beloruskiy-rynok-piva-vyros-v-2017-godu>.
8. Бизнес-администрирование: пособие по дипломному проектированию для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование»./ А.Л. Ивашутин [и др.]. - Минск: Новое издание, 2014. – 280 с.
9. Учебно-методические пособия по организации и проведению преддипломной практики для студентов специальности 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование»./ В.В. Самайлюкович [и др.]. - Минск: БНТУ, 2011. – 126 с.
10. Белорусские пивоваренные компании увеличили экспорт пива в январе на 8,1% [Электронный ресурс]. – Режим доступа <https://doingbusiness.by/beloruskie-pivovarennie-kompanii-uvelichili-eksport-piva-v-yanvare-na-81>.
11. Анализ рынка пива в 2018 году [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://m.alterainvest.ru/rus/blogi/analiz-rynka-piva-rossii-v-2018-godu-2018>.
12. Жаль, пиво не рождается в природе... [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.foodmarket.spb.ru/current.php?article=1415>.
13. В каких странах любят белорусское пиво [Электронный ресурс]. – Режим доступа <https://ex-press.by/rubrics/ekonomika/2017/10/09/v-kakix-stranax-lyubyat-belorusskoe-pivo>.
14. Предлагаем экономико-математическое моделирование Ваших бизнес-процессов для их оптимизации [Электронный ресурс]. – Режим доступа <http://integral-russia.ru/2016/05/29/ekonomiko-matematicheskoe-modelirovanie-otkryvaet-novye-gorizonty-biznesa/>.

15. Указ Президента Республики Беларусь от 10 мая 2011 г. № 181 [Электронный ресурс]. – Режим доступа <http://allminsk.biz/zakonodatelstvo/trudovoe-zakonodatelstvo/12605-ukaz-181-ot-10-maja-2011-g>.
16. Договорная работа на предприятии [Электронный ресурс]. – Режим доступа <https://kadrovik.by/topic/34359/>.
17. Как подготовить приказ [Электронный ресурс]. – Режим доступа <https://www.sekretariat.ru/article/211153-proekt-prikaza-17-m11/>.
18. Организация договорной работы на предприятии [Электронный ресурс]. – Режим доступа [https://knowledge.allbest.ru/management/3c0a65625a2ac68b4c53a98421306c27\\_0.html](https://knowledge.allbest.ru/management/3c0a65625a2ac68b4c53a98421306c27_0.html).
19. Конструкторско-технологическое обеспечение производства. Курсовое проектирование. / А.Д. Маляренко [и др.]. - Минск: ТЕСЕЙ, 2005.
20. Конструкторско-технологическое обеспечение производства. Практикум для студентов экономических специальностей. / А.Д. Маляренко [и др.]. - Минск: 2007.
21. Токарно винторезный станок 16К20 современные аналоги [Электронный ресурс]. – Режим доступа <https://www.prostanki.com/board/item/40935>.
22. 2532л станок радиально-сверлильный с поворотным столом [Электронный ресурс]. – Режим доступа [http://stanki-katalog.ru/sprav\\_2532l.htm](http://stanki-katalog.ru/sprav_2532l.htm).
23. ГОСТ 2675-80. Патроны самоцентрирующие трехкулачковые [Электронный ресурс]. – Режим доступа <http://docs.cntd.ru/document/gost-2675-80>.
24. Патроны сверлильные трехкулачковые без ключа [Электронный ресурс]. – Режим доступа <http://vsegost.com/Catalog/28/28725.shtml>.
25. Резец проходной токарный – резцы для токарного станка по металлу – классификация, виды, назначение [Электронный ресурс]. – Режим доступа <https://stankotec.ru/tokarnyj/rezec-prohodnoj-tokarnyj-rezcy-dlya-tokarnogo-stanka-po-metallu-klassifikaciya-vidy-naznachenie.html>.
26. Зенковка – виды инструмента и особенности обработки зенкованием [Электронный ресурс]. – Режим доступа <http://metall.org/oborudovanie/prochee/zenkovka-gost-konicheskaya-tsilindricheskaya.html>.
27. Втулка переходная, внешний КМ 5 внутренний КМ 4 [Электронный ресурс]. – Режим доступа <http://turens.by/instrument/4073.html>.
28. Штангенциркули нониусные [Электронный ресурс]. – Режим доступа <https://www.vladpm.ru/products/shtangencirkuli/shtangencirkuli-nonius.html>.
29. Постановление об утверждении Санитарных норм и правил «Требования к микроклимату рабочих мест в производственных и офисных помещениях», Гигиенического норматива «Показатели микроклимата производственных и офисных помещений» и признании утратившим силу постановления Главного государственного санитарного врача Республики Беларусь от 25 марта 1999 г. № 12 [Электронный ресурс]. – Режим доступа <http://bresttorg.by/DswMedia/pmz33.pdf>.

- Беларусь от 25 марта 1999 г. № 12 [Электронный ресурс]. – Режим доступа <http://bresttorg.by/DswMedia/pmz33.pdf>.
30. Нормы освещенности по СНиП 23-05-95 (Редакция СП 52.13330.2011) [Электронный ресурс]. – Режим доступа <http://velan.by/markirovka.php?id=1>.
31. ОУ-5 Огнетушитель углекислотный [Электронный ресурс]. – Режим доступа <http://abars.ru/katalog-oborudovaniya/pozharnye-sistemy/ognetushiteli/item/ou-5-ognetushitel-uglekislotnyj>.