

## Інновацыйны падход к управленню студэнцескім спортам

**О. К. Гусев,**  
проректор по учебной работе,  
доктор технических наук,  
мастер спорта СССР международного класса,

**И. В. Бельский,**  
декан спортивно-технического факультета,  
доктор педагогических наук,  
профессор, мастер спорта СССР,  
заслуженный работник физической культуры  
и спорта Республики Беларусь,

**Я. М. Баричко,**  
заслуженный тренер Республики Беларусь,  
член Национального олимпийского комитета  
Республики Беларусь;  
Белорусский национальный технический университет

*В соответствии с Государственной программой социально-экономического развития Республики Беларусь в стране создана стройная система развития физической культуры и спорта. Важная роль в ее эффективном функционировании отводится учреждениям высшего образования, которые призваны вносить значительный вклад в развитие массовой физической культуры и спорта среди студенческой молодежи как основы здоровой нации, являющейся неотъемлемой частью национальной безопасности страны.*

Развитие студенческого спорта в учреждениях высшего образования во многом зависит от эффективности управленческой деятельности. В современных условиях новый подход к управлению студенческим спортивным движением в университетах является необходимым фактором успешности решения поставленных задач по формированию физической культуры личности студентов и достижению в период обучения высоких спортивных результатов.

В Белорусском национальном техническом университете (БНТУ) реализуется стратегия системных инноваций в сфере физической культуры и спорта. Блок инновационных разработок, прошедших внедрение и апробацию в университете, представлен нововведениями как в администра-

тивной, так и в функциональной управленческой вертикали:

- создана уникальная система управления студенческим спортом с возможностью оперативного принятия управленческих решений и действий (рис. 1);
- построена многокомпонентная структура студенческого спорта, позволяющая эффективно организовать спортивное движение учащейся молодежи (рис. 2).

Систему управления студенческим спортом возглавляет ректор университета. В административную управленческую вертикаль также входят проректор по учебной работе, декан спортивно-технического факультета, деканаты факультетов, в каждом из которых работает ответственный за спортивно-массовую работу.

Отличительным признаком второй (функциональной) вертикали является наличие единственного на постсоветском пространстве спортивно-технического факультета, готовящего инженерные кадры для спортивной отрасли.

Спортивно-технический факультет – самый молодой в БНТУ и первый факультет в высших учебных заведениях стран СНГ, на котором с 2010 г. ведется подготовка специалистов инженерного профиля для отрасли физической культуры и спорта. Подготовку инженерных кадров осуществляет выпускающая кафедра «Спортивная инженерия» по трем специальностям: 1-60 01 01 «Техническое обеспечение эксплуатации спортивных объектов», 1-60 02 01 «Техническое обеспечение спортивных технологий», 1-60 02 02 «Проектирование и производство спортивной техники». Выпускники факультета имеют возможность продолжить обучение в магистратуре и аспирантуре университета по специальности 05.11.19 «Методы и средства технического обеспечения физической культуры и спорта» (отрасль наук – технические, педагогические).

Преподаватели и студенты кафедры спортивной инженерии задействованы в научно-техническом сопровождении учебно-тренировочного процесса студентов-спортсменов высокой квалификации, получающих образование в БНТУ, оказывая консультативную помощь тренерам и спортсменам в эксплуатации спортивно-технологического оборудования, информационно-измерительной техники, тренажеров, спортивного инвентаря.

Помимо выпускающей кафедры спортивной инженерии, в структуру спортивно-технического факультета входят кафедра физической культуры и кафедра спорта, спортивный клуб, спортивно-оздоровительный комплекс «Политехник».

Отличительной особенностью системы управления студенческим спортом в БНТУ является также наличие двух самостоятельных кафедр – кафедры



Рис. 1. Вертикаль управления студенческим спортом в БНТУ

физической культуры и кафедры спорта – с детально разграниченными функциями.

Так, кафедра физической культуры осуществляет организацию образовательного процесса по дисциплине «Физическая культура», которая преподается в университете в соответствии с учебными планами получения высшего образования I ступени на первых-четвертых курсах дневной формы обучения и предусматривает учебные занятия со студентами основного, подготовительного, специального учебного отделений, лечебной физической культуры в объеме 544 часа. Ежегодно в образовательном процессе по физической культуре участвуют более 10 тысяч студентов 15 факультетов университета, из них более 8 тысяч относятся к основному и подготовительному учебным отделениям, около 2 тысяч – к специальному учебному отделению (СУО), около 200 – лечебной физической культуры (ЛФК). Обращает на себя внимание тот факт, что в период обучения с первого по четвертый курс у студентов, занимающихся в группах СУО, наблюдается улучшение показателей здоровья. За последние годы на четвертом курсе количество обучающихся, отнесенных к СУО, достоверно уменьшается в сравнении с первым курсом.

Содержание учебных занятий по физической культуре направлено на повышение физической и умственной работоспособности студентов, приобретение ими жизненно необходимых качеств, знаний, умений и навыков. Приоритетом образовательного процесса по физической культуре является всестороннее образование и воспитание студенческой молодежи, формирование целостных знаний о человеке, его способностях, жизненных ценностях, привитие стойкой привычки к ежедневным занятиям физическими упражнениями.

Физическая культура – единственная учебная дисциплина в БНТУ, в рамках изучения которой студентов обучают заботиться о своем здоровье, повышать физическую подготовленность, развивать и совершен-

ствовать психофизические способности, необходимые в будущей профессиональной деятельности.

Эффективность выстроенной структуры и функционирующей системы управления студенческим спортом в университете позволяет БНТУ на протяжении многих лет быть бесспорным лидером Республиканской универсиады среди учреждений высшего образования Министерства образования Республики Беларусь.

Формирование здорового образа жизни студенческой молодежи – одно из приоритетных направлений деятельности БНТУ. При этом особое внимание уделяется физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой работе. Организация физкультурно-массовых, оздоровительных и спортивных мероприятий возложена на спортивный клуб, который в своей деятельности ориентируется на интересы и потребности студентов. На базе университета регулярно проводятся дни здоровья, республиканские акции и фестивали «Здоровый я – здоровая страна», «Неделя спорта и здоровья», «Старт поколений», спортивный праздник «Битва факультетов», туристические слеты, студенческие спортивные флешмобы.

Ежегодно в университете организуется смотр-конкурс среди 17 факультетов на лучшую постановку физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой работы. Особый интерес в студенческой среде вызывает круглогодичная спартакиада между факультетами по 13 видам спорта: армрестлингу, волейболу, баскетболу, гандболу, гиревому спорту, легкоатлетическому кроссу, лыжным гонкам, мини-футболу, спортивному ориентированию, плаванию, настольному теннису, шахматам. Не меньшей популярностью пользуется и спартакиада среди работников университета по шести видам спорта: дартсу, биатлону, плаванию, бильярду, настольному теннису, шахматам. С целью формирования потребности в регулярных занятиях физической культурой и спортом проводятся спартакиады студентов, проживающих в общежитиях,



Рис. 2. Структура студенческого спорта в БНТУ

по дартсу, шахматам, настольному теннису, стритболу, мини-футболу, спартакиада бойцов студенческих строительных отрядов.

В БНТУ студентам с высоким уровнем физической подготовленности предоставлена возможность углубленно заниматься избранным видом спорта, совмещать образовательный и тренировочный процессы. Кафедра спорта осуществляет подготовку и участие студентов-спортсменов высокой квалификации в Универсиаде Республики Беларусь, республиканских и международных соревнованиях по 36 видам спорта. Студенты БНТУ, входящие в национальные команды, представляют страну на Олимпийских играх.

Ежегодно тренировочным процессом на кафедре спорта охвачено около полутора тысяч студентов. Так, в 2016 г. на кафедре обучались 504 спортсмена высокой квалификации: 1 заслуженный мастер спорта, 15 мастеров спорта международного класса, 110 мастеров спорта, 133 кандидата в мастера спорта, более 270 – перворазрядники.

В настоящее время в составы национальных и сборных команд Республики Беларусь по олимпийским видам спорта входят 45 студентов-спортсменов, 12 – в составы молодежных и юниорских сборных команд по неолимпийским видам.

Среди студентов и выпускников БНТУ – многочисленные победители и призеры чемпионатов мира и Европы, Европейских игр, всемирных универсиад, спартакиады Союзного государства, чемпионатов Республики Беларусь, различных международных соревнований. Четыре студента университета являются участниками XXXI Олимпийских игр в Рио-де-Жанейро: Марзалюк Василиса (вольная борьба), Ходасевич Павел (тяжелая атлетика), Стаселович Виктор (плавание), Васьковская Ирина (легкая атлетика).

Значительных успехов в спорте добились: Смольский Антон – бронзовый призер чемпионата мира среди юниоров по биатлону; Селиверстов Павел – бронзовый призер чемпионата Европы по легкой атлетике

(по прыжкам в высоту); Роговцова Дарья – чемпионка мира по карате; Карчевский Константин – серебряный призер по биатлону на Всемирной зимней универсиаде в Словакии; Линник Александр – бронзовый призер чемпионата Европы-2014 по легкой атлетике; Боровок Екатерина – участница Всемирной летней универсиады (2015) и Первых европейских игр (2015) по настольному теннису; Залесский Евгений – участник юношеских Олимпийских игр в Сингапуре по спортивной ходьбе.

За высокие спортивные достижения вручена стипендия спортивного Президентского клуба: Сведомскому Николаю – чемпиону мира по кикбоксингу и тайландскому боксу (2014); Новикову Артему – серебряному призеру чемпионата Европы по фехтованию (сабля) (2015); Терпицкому Владиславу – бронзовому призеру чемпионата Европы среди молодежи по дзюдо (2015).

На международной арене успешно выступают сборные команды университета по плаванию, мини-футболу, настольному теннису. Так, например, на протяжении последних шести лет они становились призерами Спартакиады Союзного государства.

В БНТУ также существуют профессиональные спортивные команды по гандболу и мини-футболу. Женская команда «БНТУ-БелАЗ» – многократный чемпион и обладатель Кубка Республики Беларусь по гандболу, серебряный призер чемпионата Европы среди студенческих команд. В структуру гандбольного спортивного клуба «БНТУ-БелАЗ» входят: форм-команда «РГУОР БНТУ-БелАЗ», детские гандбольные команды и отделения гандбола различных СДЮШОР и ДЮСШ Минска, Жодино, Слуцка, Логойска, Копыля, Солигорска, специализированная ДЮСШ по гандболу имени Л. Н. Гуско, сборные команды Минской области 2001–2002 и 2004–2005 г.р., ГУО СШ № 148, 45, 196 г. Минска.

Для тренировочного процесса спортсменам высокой квалификации создаются должные материальные

и бытовые условия, обучение осуществляется по индивидуальному графику в установленном порядке.

В рамках празднования Дня Победы в Великой Отечественной войне в БНТУ на протяжении 14 лет проводится Международный легкоатлетический пробег Минск – Ижевск – Минск, в котором принимают участие преподаватели и студенты белорусского и российских технических учреждений высшего образования.

Важнейшим звеном укрепления здоровья студентов является санаторий-профилакторий «Политехник», в котором организована физкультурно-оздоровительная программа «Спортивная смена». Услугами санатория пользуются более 2 тысяч студентов БНТУ и других вузов г. Минска.

Большую популярность среди студентов университета имеют походы выходного дня, пеший и водный туризм. Этими массовыми формами физической культуры активно занимаются более 1 тыс. студентов и преподавателей БНТУ.

В университете эффективно работает школа закаливания, в которой функционируют три отделения: закаливания, зимнего плавания и оздоровительного бега. В школе регулярно занимаются 500 студентов и преподавателей.

Пристальное внимание в БНТУ уделяется созданию современной спортивной базы. В настоящее время университет располагает 18 спортивными залами (в их числе 4 специализированных зала для игровых

видов спорта, 2 зала аэробики, 4 тренажерных зала, зал бокса, зал дзюдо, зал борьбы), бассейном, стадионом, лыжной базой, спортивными площадками. Кроме того, каждое общежитие имеет оборудованную спортивную комнату для самостоятельных занятий физическими упражнениями. В спортивных сооружениях БНТУ регулярно проводятся международные турниры, чемпионаты Республики Беларусь по игровым видам спорта (мини-футболу, баскетболу, гандболу, волейболу).

Материально-техническая база университета позволяет реализовать все взаимосвязанные блоки студенческого спорта, физическое воспитание, спорт высших достижений, клубы по видам спорта, физкультурно-оздоровительные, спортивно-массовые и спортивные мероприятия.

Таким образом, реализация Государственной программы социально-экономического развития Республики Беларусь позволяет создать стройную систему и выстроить административную управленческую вертикаль, где каждый работник, активист физической культуры и студент выполняет свои функции, избегая их дублирования. Существующие подходы к управлению студенческим спортом прочно вошли в повседневную жизнь Белорусского национального технического университета и являются объективным фактором высокого уровня развития спортивно-массовой и физкультурно-оздоровительной работы.