

**Развитие на предприятиях экологически ориентированного менеджмента в ситуациях эколого-экономического кризиса**

Карпинская Е. В.

Академия управления при Президенте Республики Беларусь

Функционирование промышленных предприятий, обеспечивающее материальное благосостояние общества, ухудшает экологическую ситуацию, что, в свою очередь, приводит к экономическим потерям. Для устранения предпосылок для нарастания эколого-экономического кризиса необходимо развитие на промышленных предприятиях экологически ориентированного менеджмента. Он должен быть направлен на достижение следующих целевых установок управления эколого-экономическим устойчивым развитием предприятия: рациональное использование ресурсов, обеспечение приемлемого уровня рисков, удовлетворение потребностей всех заинтересованных сторон. Реализация на практике экологического менеджмента позволяет осуществить его основную функцию обеспечение баланса между возможностями природы и антропогенным воздействием предприятия на окружающую природную среду. В качестве основных направлений ресурсосбережения рассматриваются следующие, повышения комплексности освоения природных богатств, снижение потерь природных ресурсов при добыче, переработке и транспортировке и использование дешевых нетрадиционных заменителей природных (энергетических) ресурсов. Обеспечение приемлемого уровня рисков, требует развития на предприятии риск-менеджмента, который способствует выявлению, оценке и снижению не только промышленных, но и экологических рисков деятельности. Данные силы рисков должны рассматриваться как возможность снижения эколого-экономической устойчивости предприятия по причине неблагоприятного воздействия внешних и внутренних факторов окружающей среды. При этом влияние внутренних факторов происходит внутри предприятия посредством принятых менеджерами управленческих решений, а влияние внешних факторов происходит извне, независимо от менеджмента.

Развитие экологически ориентированного менеджмента на предприятии должно выражаться поэтапно в совершенствовании менеджмента та счет его дополнения инструментарием управления экономическими и экологическими рисками, а также управления стоимостью бизнеса на основе сбалансированной системы показателей оценки эколого-экономического устойчивого предприятия.