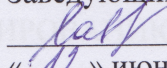


БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Машиностроительный факультет

Кафедра «Инженерная экономика»



ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой
 О.А. Лавренова
«12» июня 2019 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА

«Обоснование целесообразности совершенствования производственной
структуры предприятия»

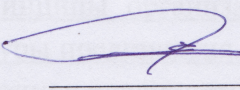
Специальность 1- 27 01 01 «Экономика и организация производства»
Направление специальности 1- 27 01 01-08 «Экономика и организация производства
(приборостроение)»

Обучающейся группы
группы 31306113

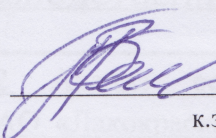

Д.О. Позняк

Е.В.Гурина
к.т.н., доцент

Руководитель

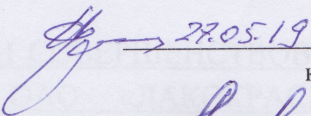
Консультанты
по разделу – организационно-
экономическая часть


Е.В.Гурина
к.т.н., доцент

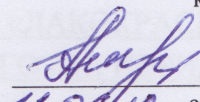
по разделу – автоматизация и
математические методы


Н.В. Мелюшин
к.э.н., доцент

по разделу – охрана труда


29.05.19 А.М. Науменко
к.т.н., доцент

Ответственный за нормоконтроль


11.06.19 Л.И. Заяц
ст. преподаватель

Объем проекта:

расчетно-пояснительная записка – 121 страниц;
графическая часть – 11 листов;
магнитные (цифровые) носители – 1 единицы.

Минск 2019

РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 121 с., 32 рис., 25 табл., 60 источников, 7 прил.

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СТРУКТУРА, ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПРОЦЕСС, ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА, СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СТРУКТУРЫ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ, ОБОСНОВАНИЕ ЦЕЛЕСООБРАЗНОСТИ, МАЛЕИНОВЫЙ АНГИДРИД

Объектом исследования является производственная структура.

Цель проекта: изучить порядок формирования производственной структуры предприятия и обосновать целесообразность ее совершенствования (на примере ОАО «Лакокраска»).

Задачи проекта: исследовать экономическую сущность понятия «производственная структура»; изучить основные виды и методы совершенствования производственных структур предприятий; проанализировать показатели производственно-хозяйственной деятельности; разработать и обосновать предложения по совершенствованию производственной структуры.

В процессе проектирования выполнены следующие исследования: изучение деятельности предприятия по формированию и изменению производственной структуры, рассмотрение основных направлений ее совершенствования; изучение рынка предлагаемого для производства продукта и способов организации его производства в уже сформированном производственном процессе. Произведен расчет экономической эффективности предлагаемых решений в качестве обоснования совершенствования производственной структуры предприятия.

Элементом практической значимости полученных результатов является определение способа изменения производственного участка с возможностью выпуска нового продукта из побочного для его дальнейшего использования в производстве и реализации, тем самым способствуя импортозамещению на предприятии и увеличению прибыли. Областью возможного практического применения являются предприятия производства лакокрасочных материалов или полуфабрикатов химической промышленности.

Результатами внедрения могут стать увеличение объемов производства, рост выручки и прибыли от реализации продукции, сокращение убытков предприятия с последующим ростом чистой прибыли, сокращение импорта производственного сырья.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого объекта и разрабатываемого процесса, все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Касперович, С. А. Организация производства и управление предприятием: учеб. пособие для студентов технических специальностей / С. А. Касперович, Г. О. Коновальчик. – Минск : БГТУ, 2012. – 344 с.
2. Калинин, Г.А. Организация производства: Учеб. пособие. – Мн.: Частный институт управления и предпринимательства, 2004. – 72 с.
3. Синица, Л.М. Организация производства: учебник для студентов высш. учеб. заведений по специальности «Экономика и управление на предприятии» / Л. М. Синица. – Минск : ИВЦ Минфина, 2008. – 540 с.
4. Организация производства: Учеб. для ВУЗов / О.Г. Туровец, В.Н. Попов, В.Б. Родионов и др.; под ред. О.Г. Туровца. Издание второе, дополненное – М.: «Экономика и финансы», 2002. – 452 с.
5. Байнев, В.Ф. Экономика предприятия и организация производства: Учеб. Пособие. Мн.; БГУ, 2003. – 205 с.
6. Непомнящий, Е.Г. Экономика и управление предприятием: Конспект лекций. Таганрог: Изд-во ТРТУ, 1997. – 374 с.
7. Производственный менеджмент: Учебник / Под ред. В. А. Козловского П80 – М. : ИНФРА-М, 2003. – 574 с.
8. Суша, Г.З. Экономика предприятия: учеб, пособие / Г.З. Суша. – 2-е изд., испр. и доп. - М.: Новое знание, 2005. – 470 с.
9. Пантелеев, Л.Н. Формирование производственной структуры машино- и приборостроительных предприятия и их подразделений: автореферат дисс. ... канд. экон. наук. : 05.02.22 / Л.Н. Пантелеев; Санкт-Петербургский государственный инженерно-экономический университет. – Санкт-Петербург, 2002. – 20 с.
10. Антонов, А.Н., Морозова, Л.С. Основы современной организации производства. М. : Дело и сервис, 2004. – 229 с.
11. Дубровский, Н.А. Организация производства: Учебно-методический комплекс для студентов экономических специальностей – Новополоцк : УО «ПГУ», 2006. – 368 с.
12. Центр управления финансами Center – YF: Производственная структура [Электронный ресурс] / – Режим доступа: <https://center-yf.ru/data/Menedzheru/proizvodstvennaya-struktura.php/>. – Дата доступа: 25.03.2019.
13. Володько, В.Ф. Организация производства и управление предприятием: учебное пособие / В.Ф. Володько. – Минск: БНТУ, 2017. – 493.
14. Володько, В.Ф. Организация производства. Учебник. М., 2002. – 271 с.
15. Родионова, В.Н., Туровец, О.Г. Организация производства и управление предприятием. Учебное пособие. М. : РИОР, 2005. – 366с.
16. Горфинкель, В.Я. Экономика предприятия / В.Я. Горфинкель, В.А. Швандер. – М. : Проспект, 2010. – 671 с.
17. Ямпольская, Д.О. Менеджмент: Учебное пособие / Д.О. Ямпольская, М.М. Зонис, - Спб.: Издательский дом "Нева", 2003. – 288с.

18. Справочник экономиста : Факторы, влияющие на формирование производственной структуры [Электронный ресурс] – Электронные данные. – Режим доступа: https://spravochnick.ru/proizvodstvennyu_marketing_i_menedzhment/istoriya_proizvodstvennogo_menedzhmenta/factory_vliyayuschie_na_formirovanie_proizvodstvennoy_struktury/. – Дата доступа: 25.03.2019.
19. Васильева, Е.С. Понятие производственной структуры и ее составные элементы // Справочник экономиста. – 2004г . № 1. – С. 14-20.
20. Экономика предприятия (организации, фирмы) : учебник / О.В. Девяткин, Н.Б. Акуленко, С.Б. Баурина [и др.]; под ред. О.В. Девяткина, А.В. Быстрова. – 5-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2018. – 777 с.
21. Внутрифирменное планирование: Учебник для вузов. / В. Царев - СПб: Питер, 2002. – 496 с.
22. Организация производства и управление предприятием. Учебник. Второе издание. Под ред. О.Г. Туурова. М.: ИНФРА-М, 2005. – 302с.
23. Общегосударственный классификатор Республики Беларусь ОКРБ 005-2011: Виды экономической деятельности [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: http://www.belstat.gov.by/upload-belstat/upload-belstat-pdf/klassifikatory/20005-2011_30_12_2016.pdf – Дата доступа: 25.04.2019.
24. УСТАВ Открытого акционерного общества «Лакокраска» г. Лида (новая редакция), утверждено Протоколом внеочередного собрания акционеров ОАО «Лакокраска» г. Лида 30.06.2016 № 51, Гродненский областной исполнительный комитет, Лидский районный исполнительный комитет, гос. Регистрация, регистрационный номер 500021625. – 26 с.
25. Единый государственный регистр юридических лиц и индивидуальных предпринимателей Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: http://egr.gov.by/egm/eFindPrint_sub.jsp?N=500021625/. – Дата доступа: 28.03.2019.
26. Стратегия развития ОАО «Лакокраска» до 2030 года /Текстовая часть/ Учетная политика ОАО «Лакокраска» – Утверждено приказом директора Общества от 09.12.2017 № 668, 2018. – 83 с.
27. Научно-популярное издание «50 ярких лет» [Электронный ресурс] / – Лакокраска LiDA, Юбилейное издание; издательский дом «Гомельская прада», г. Лида, 2015 – Режим доступа: <http://lidalkm.by/wp-content/uploads/2017/02/50-yarkikh-let-GOTOVYY-VARIANT.pdf>.
28. Сайт предприятия ОАО «Лакокраска» г. Лида [Электронный ресурс] / Сайт предприятия ОАО «Лакокраска» г. Лида. – Лида, 2009. – Режим доступа: <http://lidalkm.by/>. – Дата доступа: 28.03.2019.
29. Информация об акционерном обществе и его деятельности по состоянию на 01.01.2019. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://portal.gov.by/>. – Дата доступа: 21.02.2019.
30. Информационный меморандум ОАО «Лакокраска» г.Лида, 2017. –27 с.
31. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 15 марта 2012 г. «О совершенствовании отношений в области закупок товаров (работ,

услуг) за счет собственных средств» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://pravo.by/document/?guid=3871&p0=C21200229/>. – Дата доступа: 25.03.2019.

32. Шишкин, К.Н. Новые проекты ОАО «Лакокраска» [Текст] / К.Н. Шишкин // Директор. – 2018. – № 4. – 10 с.

33. Мануленко, А.Ф. Технология лакокрасочных материалов и покрытий. Проектирование производств : учеб.-метод. пособие для студентов специальности 1-48 01 02 «Химическая технология органических веществ, материалов и изделий» специализации 1-48 01 02 03 «Технология лакокрасочных материалов» / А. Ф. Мануленко, Н. Р. Прокопчук. – Минск : БГТУ, 2011. – 114 с.

34. ГОСТ 11153–75. Ангидрид малеиновый технический [Текст]. – Взамен ГОСТ 11153-65 и ГОСТ 5.747-71; Введ. с 07.08.75 по 01.07.95. – Москва: Изд-во стандартов, 1975. – 9 с.

35. Инжиниринговый химико-технологический центр : Обзор рынка малеинового ангидрида в России и в мире [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: http://ect-center.com/blog/maleic-anhydride_2/. – Дата доступа: 30.04.2019

36. Основы экономики промышленного предприятия. Под ред. Балащенко И.П.-Мн. 2000. – 332 с.

37. Мелюшин П.В., Мясникова О.В., Хмель С.А. «Производственный менеджмент» Учебно-методический комплекс для студентов экономических специальностей / под ред. Мясниковой О.В. – Мн.: Изд-во БГУ, 2013. – 141 с.

38. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.belstat.gov.by/> <http://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/tseny/tseny-proizvoditeley/godovye-dannye/indeksy-tsen-proizvoditeley-promyshlennoy-produktsii/> – Дата доступа: 05.04.2019.

39. Приложение 1 к Национальному стандарту бухгалтерского учета и отчетности «Индивидуальная бухгалтерская отчетность» : Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2017 г., ОАО «Лакокраска» г. Лида. Дата отправки – 28.02.2017. – 4 с.

40. Приложение 2 к Национальному стандарту бухгалтерского учета и отчетности «Индивидуальная бухгалтерская отчетность» : Отчет о прибылях и убытках за январь-декабрь 2017 г., ОАО «Лакокраска» г. Лида. – 3с.

41. Приложение 3 к Национальному стандарту бухгалтерского учета и отчетности «Индивидуальная бухгалтерская отчетность» : Отчет об изменении собственного капитала за январь-декабрь 2017 г., ОАО «Лакокраска» г. Лида. – 5 с.

42. Приложение 4 к Национальному стандарту бухгалтерского учета и отчетности «Индивидуальная бухгалтерская отчетность» : Отчет о движении денежных средств с 1 января 2017 г. по 31 декабря 2017 г., ОАО «Лакокраска» г. Лида. – 2 с.

43. Бизнес-план развития ОАО «Лакокраска» г. Лида на 2019 год : утв. директором ОАО «Лакокраска» Сойко А.В., согл. зам. председат. концерна «Белнефтехим» Красных В.В., 2019. – 97 с.

44. Примечания к бухгалтерской отчетности за 2017 год ОАО «Лакокраска» г. Лида, 2017. – 60 с.

45. Программа финансового оздоровления ОАО "Лакокраска" на 2018 год (с корректировкой 2 -го полугодия 2018 года)

46. Анализ неплатежеспособности ОАО «Лакокраска», 2018. – 8 с.

47. Пояснительная записка по оценке риска утраты платежеспособности (к протоколу заседания комиссии по рассмотрению бизнес-планов развития организации концерна «Белнефтехим» от 11.01.2018 №1), 2018. – 4 с.

48. Постановление Национального статистического комитета Республики Беларусь (Белстат) от 28 декабря 2015 г. № 214 Об утверждении Методики по формированию топливно-энергетического баланса и расчету на его основе макроэкономических статистических показателей, характеризующих уровень потребления топливно-энергетических ресурсов

49. отраслевая статистическая отчетность

50. Санитарные нормы и правила «Требования к микроклимату рабочих мест в производственных и офисных помещениях», Гигиенический норматив «Показатели микроклимата производственных и офисных помещений», утвержденные постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 30 апреля 2013 г. № 33 (с изменениями, предусмотренными постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 28 декабря 2015 г. № 136).

50. Гигиенический норматив «Предельно допустимые концентрации вредных веществ в воздухе рабочей зоны», утв. Постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь 11.10.2017 г. № 92. – Минск : Министерство здравоохранения Республики Беларусь : Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь, 2017. – 282 с.

51. ТКП 45-2.04-153-2009 (02250). Естественное и искусственное освещение. Строительные нормы проектирования. – Введ. 14.10.2009 (с отменой СНБ 2.04.05-98). – Минск : Министерство архитектуры и строительства Республики Беларусь, 2010. – 103 с. – (Технический кодекс установившейся практики)

52. Санитарные нормы, правила и гигиенические нормативы «Шум на рабочих местах, в транспортных средствах, в помещениях жилых, общественных зданий и на территории жилой застройки», утвержденные постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 16 ноября 2011 г. № 115.

53. Санитарные нормы и правила «Требования к производственной вибрации, вибрации в жилых помещениях, помещениях административных и общественных зданий», Гигиенический норматив «Предельно допустимые и допустимые уровни нормируемых параметров при работах с источниками производственной вибрации, вибрации в жилых помещениях, помещениях административных и общественных зданий», утв. Постановлением М-ва здравоохранения

Респ. Беларусь от 26.12.2013 г. № 132; с дополнениями, утв. Постановлением М-ва здравоохранения Респ. Беларусь от 15.04.2016 г. № 57.

54. Лазаренков, А.М. Учебно-практическое пособие по расчетам в охране труда // А.М. Лазаренков, Л.П. Филянович, Т.П. Кот, Е.В. Мордик. – Минск: БНТУ, 2018.

55. ТКП 339-2011 (02230). Электроустановки на напряжение до 750 кВ. Линии электропередачи воздушные и токопроводы, устройства распределительные и трансформаторные подстанции, установки электросиловые и аккумуляторные, электроустановки жилых и общественных зданий, правила устройства и защитные меры электробезопасности. Учет электроэнергии. Нормы приемосдаточных испытаний. – Введ. 23.08.2011 – Минск : Министерство энергетики Республики Беларусь, 2011. – 600 с. – (Технический кодекс установившейся практики)

56. Инструкция по оценке условий труда при аттестации рабочих мест по условиям труда : утв. М-вом труда и соцзащиты Респ. Беларусь 22.02.2008 № 35. – Минск : 2008 – 56 с.

57. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 14.06.2014 № 575 «О некоторых вопросах предоставления компенсаций по условиям труда» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.gb.by/izdaniya/glavnyi-bukhgalter/postanovlenie-soveta-ministrov-rb-ot-140/>. – Дата доступа: 25.03.2019.

58. ТКП 474-2013 (02300). Категорирование помещений, зданий и наружных установок по взрывопожарной и пожарной безопасности. – Введ. 29.01.2013 (с отменой НПБ 5-2005). – Минск : Министерство по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь, 2013. – 51 с. – (Технический кодекс установившейся практики)

59. ТКП 45-2.02-315-2018 (33020) Пожарная безопасность зданий и сооружений. Строительные нормы проектирования. – Введ. 14.02.2018 (с отменой СНиП 2,01,02-85). – Минск : Министерство архитектуры и строительства Республики Беларусь, 2018. – 52 с. – (Технический кодекс установившейся практики)

60. СТБ 18001-2009. Системы управления охраной труда. Требования. – Взамен СТБ 18001-2005 ; введ. 24.04.2009. – Минск : Госстандарт : БелГИСС, 2009. – 24 с. – (Государственный стандарт Республики Беларусь)