

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**ФАКУЛЬТЕТ машиностроительный
КАФЕДРА «Инженерная экономика»**

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой

О.А. Лавренова **О.А. Лавренова**
«12» 06 **2019 г.**

МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ

на соискание степени магистра экономических наук

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ, ПЛАНИРОВАНИЯ,
ОБСЛУЖИВАНИЯ И РЕМОНТА ОБОРУДОВАНИЯ
ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ**

Специальность 1-27 80 01 «Экономика и организация производства»

Магистрант

Сига
(подпись, дата)

А.В. Сигай

Руководитель
доцент, к.э.н.

К
(подпись, дата)

Л.М. Короткевич

Минск 2019

РЕФЕРАТ

Магистерская диссертация: 138 с., 50 рис., 42 табл., 36 источников, 3 прил.

ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ, СИСТЕМА ПЛАНОВО-ПРЕДУПРЕДИТЕЛЬНЫХ РЕМОНТОВ, РЕМОНТНОЕ ХОЗЯЙСТВО, ОРГАНИЗАЦИЯ РЕМОНТОВ, ПРОМЫШЛЕННОЕ ОБОРУДОВАНИЕ, АУТСОРСИНГ, МОНИТОРИНГ, АВТОМАТИЗИРОВАННАЯ ИНФОРМАЦИОННАЯ СИСТЕМА, ЭФФЕКТИВНОСТЬ РЕМОНТНОГО ХОЗЯЙСТВА, ТЕКУЧЕСТЬ КАДРОВ

Объектом исследования является открытое акционерное общество «Минский тракторный завод».

Цель исследования - на основе анализа функционирования ремонтной службы ОАО «МТЗ» разработать и обосновать мероприятия по совершенствованию организации ремонта и технического обслуживания оборудования.

В процессе работы выполнены следующие исследования: проведен технико-экономический анализ основных показателей работы предприятия, рассмотрены состав, задачи и структура ремонтного хозяйства предприятия и типовые организационные структуры управления подразделениями ремонтного хозяйства, а также методики оценки эффективности функционирования служб технического обслуживания и ремонта оборудования на промышленном предприятии, проанализирована организация ремонтов и технического обслуживания оборудования, численность и фонд оплаты труда рабочих службы главного механика предприятия, а также определена значимость процесса аутсорсинга как инструмента оптимизации деятельности предприятия.

В ходе исследования прошли апробацию такие предложения, которые предусматривают повышение эффективности ремонтной службы предприятия за счет совершенствования процесса ремонта и технического обслуживания оборудования на основе механизма аутсорсинга, за счет внедрения системы мониторинга наиболее дорогостоящего и стратегически важного промышленного оборудования, за счет снижения уровня текучести кадров службы главного механика.

Степень внедрения:

- разработанная методика по снижению текучести кадров службы главного механика, основанная на издержках предприятия, связанных с заменой уволившегося работника новым, потерях, связанных с недоданной продукцией в результате увольнения работников и снижением производительности труда, в результате чего была установлена сумма, которая потенциально может быть направлена на увеличение заработной платы рабочих службы главного механика будет полезна специалистам отдела кадров и ряду специалистов отделов управления предприятием, так как позволит на основании уравнения регрессии установить зависимость между уровнем текучести кадров и заработной платой, в результате чего определить эффективный размер оплаты труда для минимизации издержек текучести кадров;

- разработанный метод анализа иерархий в качестве инструмента оценки эффективности управления ремонтами промышленного оборудования на основе анализа влияния передаваемых либо выполняемых собственными силами ремонта на целевые параметры ремонтных процессов предприятия будет полезен специалистам отделов управления предприятием, так как позволит на основе методов ABC и XYZ анализа и классификации ремонтных работ по уровню значимости ремонтных операций определить первоочередность передачи таких операций промышленному сервису

Магистрант подтверждает, что приведенный в магистерской диссертации расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого объекта, все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Щербан, В.В. Оценка экономической эффективности IT-аутсорсинга на предприятии. [Электронный ресурс] / В.В. Щербан // «Экономика и менеджмент инновационных технологий»: электронный научно-практический журнал. – Электр.текст.дан. - Минск, 2018.– Режим доступа: <http://ekonomika.snauka.ru/2012/06/1128>, свободный. – Загл. с экрана.
2. Аутсорсинг [Электронный ресурс] // «Основы бизнеса»: сайт. – Электр.текст.дан. - Минск, 2018. – Режим доступа: <http://www.grandars.ru/college/biznes/outsorsing.html>, свободный. – Загл. с экрана.
3. Аутсорсинг промышленного оборудования [Электронный ресурс] // «ЛАДОГА — группа промышленного аутсорсинга»: сайт. – Электр.текст.дан.- Минск, 2018. – Режим доступа: <http://www.ladoga74.ru>, свободный. – Загл. с экрана.
4. Евсигнеев, Д.Я. Ремонты — на аутсорсинг. [Электронный ресурс] / Д.Я. Евсигнеев // «Управление производством»: электронный научно-практический журнал. – Электр.текст.дан.- Минск, 2018.– Режим доступа: http://www.up-pro.ru/library/repair/toir_efficiency/remont_outsourc.html, свободный. – Загл. с экрана.
5. Аутсорсинг [Электронный ресурс] // «ПРОМИНВЕСТ»: сайт. – Электр.текст.дан. - Минск, 2018. – Режим доступа: <http://www.prominvest.itlt.ru/page13.html>, свободный. – Загл. с экрана.
6. Артемьев, А.В. Комплексный сервис промышленного оборудования. [Электронный ресурс] / А.В. Артемьев // «ЗАО «Фирма «СТОИК»: сайт. — Электр.текст.дан. - Минск, 2018.– Режим доступа: http://www.mayster.info/index.php?lang_id=1&menu_id=20, свободный. – Загл. с экрана.
7. Коношенко, Н.В. Пять измерений эффективного аутсорсинга. [Электронный ресурс] / Н.В. Коношенко // «Аутсорсинг»: электронный научно-практический журнал. – Электр.текст.дан. - Минск, 2018 – Режим доступа: <http://www.up-pro.ru/library/strategy/outsourcing/effektivnyj-outsourcing.html>, свободный. – Загл. с экрана.
8. Забелло, Я.В. Аутсорсинг — по полочкам. [Электронный ресурс] / Я.В. Забелло // «Корпоративная «Методология аутсорсинга» СИБУРа»: журнал «СИБУР сегодня». – Электр.текст.дан.- Минск, 2009.
9. Роженцов, С.П. Опыт создания сервисных центров, работающих на принципах аутсорсинга. [Электронный ресурс] / С.П. Роженцов // «Форум Главных Механиков»: центр информационно-технической поддержки служб УГМ. — Электр.текст.дан. - Минск, 2018 - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.mayster.info/index.php?lang_id=1&menu_id=19, свободный. – Загл. с экрана.
10. Главные преимущества аутсорсинга [Электронный ресурс] // «Аутсорсинг»: дайджест про аутсорсинг. — Электр.текст.дан.- Минск, 2018.

– Режим доступа: <http://outsourcing.yourbuhg.ru/autsorsing/glavnye-preimuschestva-autsorsinga.html>, свободный. – Загл. с экрана.

11. Анна Людковская, Ольга Промптова. Разрыв полного цикла. Промышленные компании переходят к аутсорсингу // Ведомости. — 21.01.2002.

12. Иванюк, Т. Передача предприятиями Беларуси бизнес-процессов на аутсорсинг оправдана. [Электронный ресурс] / Т. Иванюк // «Аутсорсинг»: электронный научно-практический журнал. – Электр.текст.дан. - Минск, 2016. – Режим доступа: <http://research-journal.org/>, свободный. – Загл. с экрана.

13. Все плюсы и минусы аутсорсинга в Беларуси [Электронный ресурс] // «Аутсорсинг»: дайджест про аутсорсинг. — Электр.текст.дан.- Минск, 2018. – Режим доступа <http://www.logists.by/library/view/vse-plusy-i-minusy-autsorsinga>, свободный. – Загл. с экрана.

14 «Национальная экономическая газета»: сайт [Электронный ресурс]. – Электр.текст.дан.- Минск, 2018. - Режим доступа <http://www.neg.by/>, свободный. – Загл. с экрана.

15. «Аутсорсинг как операция бизнес-процесса ремонта промышленного оборудования»: научная статья [Электронный ресурс]. – Электр.текст.дан.- Минск, 2018. - Режим доступа <https://cyberleninka.ru/article/n/autsorsing-kak-operatsiya-biznes-protsesssa-remonta-promyshlennogo-oborudovaniya>, свободный. – Загл. с экрана.

16. Каплан, Р. Организация, ориентированная на стратегию. Как в новой бизнес среде преуспевают организации, применяющие сбалансированную систему показателей / Р. Каплан, Д. Нортон. – М: 2005.

17. Климов, А.Н. Организация ремонта производственного оборудования машиностроительных предприятий / А.Н. Климов, Л.Г. Попова – СПб: Машиностроение, 1988.

18. Адаменкова, С.И. Анализ производственно-финансовой деятельности предприятия и инвестиционных решений / С.И. Адаменкова, О.С. Евменчик. – Минск: Регистр, 2017.

19. Сачко, Н.С. Планирование и организация машиностроительного производства. Курсовое проектирование. Учебное пособие. / Н.С. Сачко, И.М. Бабук. — М.: Инфра-М, 2017.

20. Короткевич, Л.М. Экономика предприятия промышленности: пособие для слушателей системы повышения квалификации и переподготовки кадров по экономическим специальностям / Л.М. Короткевич; БНТУ, Филиал БНТУ «Институт повышения квалификации и переподготовки кадров по новым направлениям развития техники, технологии и экономики БНТУ». – Минск: БНТУ, 2015. – 118 с.

21. Бабук, И.М. Планирование и организация машиностроительного производства. Курсовое проектирование / И.М. Бабук, Н.С. Сачко. – 2-е изд., исп. – Минск: Новое знание, 2013.

22. Василевич, В.И. Организация производства и управление предприятием. Пособие / В.И.Василевич, Л.М.Короткевич. – Минск: БНТУ, 2015.

23. Королько, А.А. Организация производства. Учебно-методическое пособие / А.А. Королько, С.В. Морозова [и др]. – Минск: ФУ «Аинформ», 2015.
24. Иванович, Д.В. Где самая высокая текучесть кадров. [Электронный ресурс] / Д.В. Иванович // «Про бизнес»: сайт. – Электр.текст.дан. - Минск, 2018. – Режим доступа: <https://probusiness.io/statistics/1708-gde-samaya-vysokaya-tekuchest-kadrov.html>, свободный. – Загл. с экрана.
25. Кане М.М., Медведев А.И. Технология машиностроения. Курсовое проектирование: учеб. ТЗ4 пособие. - Мн.: Выш. школа, 2013. – 311 с.
26. Горбацевич А. Ф., Шкред В. А. Курсовое проектирование по технологии машиностроения. – Мн.: Выш. школа, 1983. – 256 с.
27. Режимы резания металлов: справочник / под ред. Ю.В. Барановского. М.: Машиностроение, 1972.
28. Адаменкова, С.И. Практическое налогообложение: исчисляем и уплачиваем налоги правильно: производственно-практическое издание / С.И. Адаменкова, О.С. Евменчик, Л.И. Татарышкина. – Минск: Регистр, 2018.
29. Бабук, И.М. Электронный учебно-методический комплекс по дисциплине «Экономика предприятия» / И.М. Бабук, А.Л. Ивашутин, А.В. Плясунков и др. – Рег. № БНТУ/ЭУМК-МСФ28-48.- Минск: БНТУ, 2013.
30. Бабук, И.М. Экономика промышленного предприятия: учебное пособие / И.М. Бабук, Т.А. Сахнович. – Минск: Новое знание; М.: ИНФРА-М, 2013.
31. Комина, Н.В. Электронный учебно-методический комплекс по дисциплине «Бухгалтерский учет и аудит» / Н.В. Комина. – Рег. № 1061606312 от 26.01.2016. – Минск: НИРУП «ИППС», 2016.
32. Ивашутин, А.Л. Финансовый менеджмент. Лабораторный практикум для студ. специальности 11-27 -01 01 «Экономика и организация производства. / А.Л. Ивашутин. — Минск: БНТУ, 2013.
33. Комина, Н.В. Основы теории бухгалтерского учета. Учебно-методическое пособие для направления спец. 1-27 01 01-01 «Экономика и организация производства (машиностроение)». - Ч.2. – Минск: БНТУ, 2018.
34. Комина, Н.В. Основы теории бухгалтерского учета. Учебно-методическое пособие для студ. спец. 1-27 01 01. / Н.В. Комина. –Ч.1. – Минск: БНТУ, 2014.
35. Костюкевич, Е.Н. Оперативное планирование на машиностроительном предприятии. Лабораторный практикум для студ спец. 1-27 01 01 «Экономика и организация производства» / Е.Н. Костюкевич. – Минск: БНТУ, 2015.
36. Костюкевич, Е.Н. Электронный учебно-методический комплекс по дисциплине «Организация производства» / Е.Н. Костюкевич. – Рег. № 1061404094 от 12.06.2014. - Минск: НИРУП «ИППС», 2014.