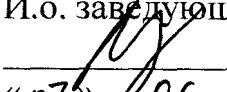


**БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА**

**КАФЕДРА «ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ
ПРОЕКТАМИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ»**

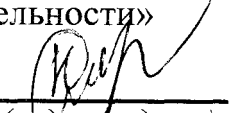
ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
И.о. заведующего кафедрой
 Л. В. Гринцевич
«07» 06 2019 г.

**РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ**

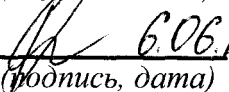
**« Совершенствование системы стимулирования и мотивации персонала
(на примере ОАО «Амкодор-Белвар»)»**

Специальность 1 – 25 01 07 «Экономика и управление на предприятии»
Специализация 1 – 25 01 07 04 «Экономика и управление в рекламной
деятельности»

Обучающийся
группы 10502215

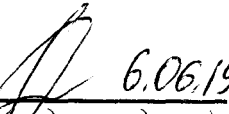
 Е.С. Колодрив
(подпись, дата)

Руководитель

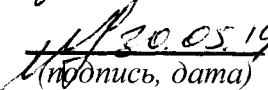
 6.06.19 Т.К. Савко
(подпись, дата)

Консультанты:

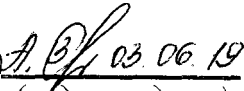
по организационно-
экономическим вопросам

 6.06.19 Т.К. Савко
(подпись, дата)

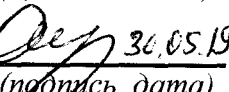
по организации
внешнеэкономической
деятельности

 30.05.19 Н.И. Шумская
(подпись, дата)

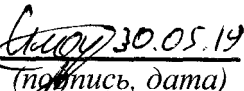
по конструкторско-
технологическим вопросам

 03.06.19 А.А. Заболотец
(подпись, дата)

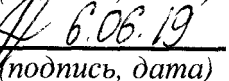
по применению экономико-
математических методов и ЭВМ

 30.05.19 Б.М. Астрахан
(подпись, дата) канд. техн. наук, доцент

по охране труда

 30.05.19 А.А. Снарский
(подпись, дата)

Ответственный за нормоконтроль

 6.06.19 Т.К. Савко
(подпись, дата)

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 195 страниц
графическая часть – 13 листов
магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2019

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 195 с., 33 рис., 55 табл., 29 источников, 6 прил.

СТИМУЛИРОВАНИЕ, МОТИВАЦИЯ, ПЕРСОНАЛ, ТЕОРИЯ
ПОРТЕРА-ЛОУЛERA, МАТЕРИАЛЬНОЕ СТИМУЛИРОВАНИЕ,
НЕМАТЕРИАЛЬНОЕ СТИМУЛИРОВАНИЕ, ЭКОНОМИЧЕСКИЕ
ПОКАЗАТЕЛИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Объектом исследования является ОАО «Амкодор-Белвар».

Цель работы: предложить дополнительные способы совершенствования мотивации и стимулирования работников на ОАО «Амкодор-Белвар», разработка и обоснование проекта по организации данного предприятия, проведение анализа технико-экономических показателей и результатов финансово-хозяйственной деятельности предприятия, расчет показателей эффективности проекта.

В ходе дипломного проектирования прошли апробацию такие предложения, как создание индивидуальной системы премирования работников, улучшение условий труда работников, создание мероприятия по нематериальному стимулированию посредством подарков.

Результатами внедрения явились хорошие экономические показатели, такие как увеличение прибыли и повышение рентабельности.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Чилипенко, Ю. Ю. Работодатель малого и среднего бизнеса: отношения с работниками / Ю. Ю. Чилипенко // Вестник ОГУ № 7 Работодатель малого и среднего бизнеса: отношения с работниками : сб. ст. Челябинский исследовательский университет «Высшая школа экономики»; ред.: Ж.А. Ермакова. – Оренбург, 2015. – С. 80.
2. Друкер, Питер Фердинанд. Эффективный руководитель / Питер Друкер. – Москва : МИФ, 2019. – 240с.
3. Генкин, Б. Н. Мотивация и организация эффективной работы. Теория и практика / Б. Н. Генкин, 2-е изд., – Москва: Инфо-М, 2016. – 352с.
4. Тропицына, С. Ю. Мотивация персонала в современной организации : учебное пособие / С. Ю. Тропицына. – Санкт-Петербург : Южный Дом, 2007. – 240с.
5. Никитина, В. В. Зарубежный опыт мотивации персонала : сб. ст. В. Никитина // Вестник ИрГТУ № 4 / НЧОУ ВПО Южный институт менеджмента ; ред.: И.М. Головных [и другие]. – Иркутск, 2010. – С. 227.
6. Иванова, Светлана. Искусство подбора персонала. Как оценить сотрудника за час / Светлана Иванова. – Москва : Альпина Паблицер, 2018, 2019.
7. Теории мотивации [Электронный ресурс] // Grandars. – Режим доступа: <http://www.grandars.ru/college/psihologiya/osnovnye-teorii-motivatsii.html>. – Дата доступа: 27.02.2019.
8. Петров, В. В. Теории мотивации : учебное пособие / В. В. Петров. – Москва : ГТУ, 2003. – 216с.
9. Маслоу, А. Х. Мотивация и личность / А. Х. Маслоу. – Санкт-Петербург : Питер, 2019. – 400с.
10. Экономика и наука [Электронный ресурс]. – Режим доступа: ekonomika.snauka.ru. – Дата доступа: 17.03.2019.
11. Ивасенко, А. Г. МЕНЕДЖМЕНТ : учебное пособие / А. Г. Ивасенко. - Новосибирск : НГТУ, 2001. - 97с.
12. Мотивация персонала [Электронный ресурс] // Психология. – Режим доступа: <http://azps.ru/articles/personal.html>. – Дата доступа: 22.02.2019.
13. Когда деньги не мотивируют: о нематериальной мотивации сотрудников [Электронный ресурс] // Фактор роста. – Режим доступа: spiter-trening.ru/nematerialnaya-motivatsiya-sotrudnikov. - Дата доступа: 22.02.2019.
14. Фаулер, Сьюзен. Почему они не работают? / Сьюзен Фаулер. – Москва : Альпина Паблицер, 2018. – 201с.
15. Брейн [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://4brain.ru>. – Дата доступа: 19.03.2019.
16. Демидов, Л. С. Управление персоналом. Шпаргалка : учебное пособие / Л. С. Демидов. – Москва : Проспект, 2015. – 123с.

17. Лустов, Н. С. Трудовые ресурсы: теоретические аспекты анализа, управления, мотивации и стимулирования / Н. С. Лустов. – Москва: Альфа-информ, 2017. – 90с.
18. Амкодор-Белвар [Электронный ресурс]. – Режим доступа: www.amkodor-belvar.by. – Дата доступа: 20.03.2019.
19. Годовой отчет 2017 [Электронный ресурс] // Амкодор-Белвар. – Режим доступа: http://amkodor-belvar.by/presscenter/news/2018/godovoj_otchet_belvar2017. - Дата доступа: 20.03.2019.
20. Томилова, В. В. Менеджмент : учебник / В. В. Томилова. – Минск: Белорусское радио-Издательство, 2003. – 591с.
21. Русинова, Ф. М. Менеджмент (Современный российский менеджмент) : учебник / под ред. Ф. М. Русинова и М.Л. Разау. – Москва : Эксмо, 2000. – 504с.
22. Герчикова, И. Н. Менеджмент : учебник / И. Н. Герчикова – Москва: ЮНИТИ, 2005. - 511с.
23. Фондоотдача [Электронный ресурс] // Экономика. – Режим доступа: <https://ekonomika-student.com/fondootdacha.html>. - Дата доступа: 20.03.2019.
24. Показатели эффективности использования основных фондов [Электронный ресурс] // Grandars. – Режим доступа: <http://www.grandars.ru/statistika/pokazateli-effektivnosti-osnovnyh-fondov.html>. - Дата доступа: 20.03.2019.
25. Принцип FIFO [Электронный ресурс] // Бизнес-школа. – Режим доступа: <https://www.itctraining.ru/biblioteka/logistika-ved/printsip-fifo-v-logistike>. - Дата доступа: 13.04.2018.
26. Методы бухгалтерского учета материальных ценностей LIFO [Электронный ресурс] // БухУчет. – Режим доступа: <http://buhuchetpro.ru/fifo-lifo>. - Дата доступа: 13.04.2019.
27. Постановка и решение задачи с помощью надстройки "Поиск подстановки" [Электронный ресурс] // Microsoft. – Режим доступа: [support.office.com/ru-ru/article](https://support.office.com/ru-ru/article/1d4c1e1c-1d4c-4e1c-1d4c-1d4c1e1c1d4c). - Дата доступа: 13.04.2019.
28. Маляренко, А.Д.. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: Метод. пособие по дипломному проектированию для студентов технических специальностей/ А. Д. Маляренко – Минск: ВУЗ-ЮНИТИ, 1998. – 119с.:табл, ил.
29. Лазаренков, А.М. Охрана труда/ А. М. Лазаренков – Минск: БНТУ, 1997. – 497с.