

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ  
ПРОЕКТАМИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
И.о. заведующего кафедрой  
Л.В. Гринцевич  
«12» / 06 2019 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ  
«Совершенствование логистической системы ОАО «Пивоваренная компания  
Аливария»

Специальность 1 – 27 03 01 «Управление инновационными проектами промышленных предприятий»

Обучающийся  
Гр. № 10507114

[Подпись]  
(подпись, дата)

Е.О. Чекатовская

Руководитель

[Подпись]  
(подпись, дата)

П.М. Корзик,  
канд.экон.наук, доцент

Консультанты:

по организационно-экономическим  
вопросам

[Подпись]  
(подпись, дата)

П.М. Корзик,  
канд.экон.наук, доцент

по организации  
внеэкономической деятельности

13.05.2019  
(подпись, дата)

М.В. Храмцова

по конструкторско-технологическим  
вопросам

24.04.19  
(подпись, дата)

А.А. Заболотец

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

20.05.19  
(подпись, дата)

Б.М. Астрахан  
канд.техн.наук, доцент

по охране труда

03.05.19  
(подпись, дата)

А.А. Снарский

ответственный за нормоконтроль

10.06.19  
(подпись, дата)

Т.К. Савко

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 105 страниц

теоретическая часть – 15 листов

печатные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2019

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 205 с., 46 рис., 70 табл., 39 источников, 4 прил.

### ПРОИЗВОДСТВО, ЛОГИСТИКА, ПИВОВАРЕНИЕ РАСПРЕДЕЛЕНИЕ, ПОРТФЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Объектом исследования является ОАО «Пивоваренная компания Аливария»

Цель работы: выявить схемы работы в логистической деятельности ОАО «Пивоваренная компания Аливария» подлежащие совершенствованию и предложить альтернативный вариант.

Задачи работы: изучение рынка пивоварения, проведение анализа технико-экономических показателей и результатов финансово-хозяйственной деятельности предприятия на примере ОАО «Пивоваренная компания Аливария», расчет показателей эффективности проекта, принятие решения о целесообразности совершенствования логистической системы.

В процессе работы выполнены: анализ внутренней и внешней среды предприятия, анализ инновационной деятельности предприятия.

Элементами научной новизны (практической значимости) полученных результатов является разработка проекта по совершенствованию логистической системы.

В рамках дипломной работы был предложен бизнес-проект по совершенствованию логистической системы, произведены расчеты необходимых для реализации проекта показателей, а также определена экономическая эффективность проектных решений.

При внедрении результатов работы может быть повышена экономическая эффективность функционирования предприятия.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса (разрабатываемого объекта), все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Авчинкин, Д. В. Энциклопедия транспорта и транспортных путей / Д. В. Авчинкин. – 2-е изд., перераб. и доп. – Минск : Право и экономика, 2011. – 800 с.
2. Афилов, Э. А. Планирование на предприятии (организации) / Э. А. Афилов. – Минск : Новое знание, Москва : ИНФРА-М, 2015. – 344 с.
3. Афонин, А. М. Промышленная логистика : учебное пособие для студентов учреждений среднего профессионального образования / А. М. Афонин, Ю. Н. Царегородцев, А. М. Петрова. – Москва : Форум, 2012. – 302 с.
4. Барановский, С. И. Логистика : практическое пособие / С. И. Барановский, С. В. Шишло. – Минск : Беларуская навука, 2016. – 222 с.
5. Беляев, Ю. А. Дефицит, рынок и управление запасами / Ю. А. Беляев. – Москва : Издательство УДН, 1991. – 228 с.
6. Брасс, А. А. Управление организацией : учебное пособие / А. А. Брасс. – Минск : Амалфея, Минск : Мисанта, 2014. – 344 с.
7. Булавко, В. Г. Формирование показателей оценки инновационной конкурентоспособности транспортно-логистической системы / В. Г. Булавко. – Минск : ГИУСТ БГУ, 2013. – 271 с.
8. Волгин, В. В. Логистика приемки и отгрузки товаров : практическое пособие / В. В. Волгин. – Москва : Дашков и К, 2007. – 458 с.
9. Воронков, А. Н. "Новая" логистика : [монография] / А. Н. Воронков. – Нижний Новгород : Гладкова О. В., 2010. – 189 с.
10. Гриневич, М. Н. Логистика : в 2 ч. Ч.1: Основы логистики / М.Н. Гриневич, В.И. Похабов, А.М. Темичев: ВУЗ-ЮНИТИ, 2001. – 219 с.
11. Инновационный менеджмент : учебное пособие / К. В. Балдин, А. Барышева, Е. Л. Макриденко, И. И. Передеряев ; под ред. А. В. Барышевой. – 2-е изд. – Москва : Дашков и К, 2015. – 379 с.
12. Королева, С. Е. Управление хозяйственными рисками : пособие / С. Е. Королева, Г. В. Подгорный. – Минск : Амалфея, 2014. – 119 с.
13. Мясникович, М. В. Эволюционные трансформации экономики Беларуси : [монография] / М. В. Мясникович ; Национальная академия наук Беларуси, Отделение гуманитарных наук и искусств. – Минск : Беларуская навука, 2016. – 321 с.
14. Стаханов, Д. В. Таможенная логистика / Д. В. Стаханов, В. Н. Стаханов. – Москва : ПРИОР, 2000. – 93 с.
15. Official site Carlsberg Group [Electronic resource] – Режим доступа: [www.carlsberggroup.com](http://www.carlsberggroup.com). Дата доступа 20.02.2019.
16. Гаджинский, А. М. Практикум по логистике / А. М. Гаджинский. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2006. – 260 с.
17. Договор на поставку продукции между ОАО «Пивоваренная компания Аливария» и ООО «Евроторг» от 01.03.18.

18. Договор складского хранения товаров между ОАО «Пивоваренная компания Аливария» и ЗАО «Поинт Логистикс» от 28.04.17.
19. Дроздов, П.А. Проектирование каналов распределения в логистике / П.А. Дроздов [Электронный ресурс]. – <https://docplayer.ru/25856006-P-a-droz-dov-osnovy-logistiki.html>. – Дата доступа: 02.03.2019.
20. Дроздов, П.А. Распределительная логистика и маркетинг – в чем отличие? / П.А. Дроздов [Электронный ресурс]. – <http://bii.by/tx.dll?d=314525> – Дата доступа: 02.03.2018.
21. Дроздов, П.А. Управление товародвижением в каналах распределения / П.А. Дроздов [Электронный ресурс]. – <http://vshph.com/upload/inf/978-985-06-2302-7.pdf> – Дата доступа: 02.03.2018.
22. Иванов, Ф. Ф. Интеллектуальные транспортные системы / Ф. Ф. Иванов ; под науч. ред. Г. Г. Маньшин ; Национальная академия наук Беларуси, Институт экономики. – Минск : Беларуская навука, 2014. – 214, [1] с.
23. Ивуть, Р. Б. Формирование организационно-экономического механизма управления логистическими системами в дорожном хозяйстве : [монография] / Р. Б. Ивуть, И. М. Царенкова. – Гомель : БелГУТ, 2008. – 204 с.
24. Лещев, С. В. Корпоративная модель транспортно-логистических цепей поставок для обеспечения конкурентоспособных бизнес-решений / С. В. Лещев // Транспорт : наука, техника, управление. – 2017. – № 3. – С. 21-26.
25. Логистика : учебное пособие для студентов вузов по экономическим специальностям / В. И. Маргунова [и др.] ; под общ. ред. В. И. Маргунова. – Минск : Вышэйшая школа, 2011. – 508 с.
26. Миротин, Л. Б. Современный инструментарий логистического управления / Л. Б. Миротин, В. В. Боков. – Москва : Экзамен, 2005. – 495 с.
27. Молокович, А.Д. Транспортная логистика: учеб. Пособие / А.Д. Молокович. — Минск: Изд-во Гревцова, 2014. – 432 с.
28. Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 24.03.2019.
29. Неруш, Ю. М. Логистика: учебник / Ю. М. Неруш. – Москва: Проспект: Велби, 2008. – 271 с.
30. Основные понятия складской логистики [Электронный ресурс]. – 2016. – Режим доступа: <http://kaz.docdat.com/docs>. – Дата доступа: 27.02.2019.
31. Официальный сайт ОАО «Пивоваренная компания Аливария» [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.alivaria.by>. Дата доступа 20.02.2018.
32. Положение № 01-02 «Об отделе логистики» СТП - 7.2.1-01-2008 – 42 с.
33. Правовое регулирование предпринимательской деятельности в Республике Беларусь : практическое пособие/ В. А. Витушко [и др.] ; под общ. ред. В. А. Витушко, В. И. Семенкова ; Белорусский государственный

кономический университет. – Минск : Молодежное научное общество, 2002. – 398 с.

34. Сергеев, В.И., Логистика в бизнесе: Учеб. для экон. и инженер.-кон. вузов / В.И.Сергеев. - М.: Изд. дом "Инфра-М", 2001. – 606 с.

35. Складская логистика [Электронный ресурс]. – 2016. – Режим доступа: <http://sklad.tpkarmada.ru/complex/logistics>. – Дата доступа: 27.02.2019.

36. Устав ОАО «Пивоваренная компания Аливария» от 26.02.2019.

37. Фроленкова, Г. В. Менеджмент : [практикум для специальностей "Коммерческая деятельность" и "Транспортная логистика (по направлениям)"]

Г. В. Фроленкова, Е. О. Фроленкова ; Белорусский государственный университет транспорта. - Гомель : БелГУТ, 2015. - 63 с.

38. Экспортный контракт между ОАО «Пивоваренная компания Аливария» и ОАО «Пивоваренная компания Балтика» от 28.12.13.

39. Юлдашева, О.У. Практикум по курсу «Промышленный маркетинг» - СПб: Изд-во СПбГУЭФ, 2003. – 58 с.