

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ  
ПРОЕКТАМИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
И.о. заведующего кафедрой  
Л.В. Гринцевич  
«06» 06 2019 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ  
«Совершенствование управления краткосрочными активами предприятия (на  
примере СООО «Проди»)»

Специальность 1-27 03 01 «Управление инновационными проектами промышленных  
предприятий»

Обучающийся  
группы 10507114  
Руководитель

Е.Ю. Малиновская  
(подпись, дата)

Е.Ю. Малиновская

Л.В. Гринцевич  
(подпись, дата)

Л.В. Гринцевич,  
канд.экон.наук, доцент

Консультанты:

по организационно-экономическим  
вопросам  
по организации  
внешнеэкономической деятельности  
по конструкторско-технологическим  
вопросам  
по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ  
по охране труда

Л.В. Гринцевич  
(подпись, дата)

Л.В. Гринцевич,  
канд.экон.наук, доцент

М.В. Храмцова  
(подпись, дата)

М.В. Храмцова

А.А. Заболотец  
(подпись, дата)

А.А. Заболотец

Б.М. Астрахан  
(подпись, дата)

Б.М. Астрахан,  
канд.техн.наук, доцент

А.А. Снарский  
(подпись, дата)

А.А. Снарский

Ответственный за нормоконтроль

Т.К. Савко  
(подпись, дата)

Т.К. Савко

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 182 страниц  
графическая часть – 18 листов  
магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2019

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 182 с., 34 рис., 67 табл., 30 источников, 4 прил.

### КРАТКОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ, ОБОРАЧИВАЕМОСТЬ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ, УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ.

Объектом исследования является ООО «Проди».

Предметом изучения в данной дипломной работе выступает управление краткосрочными активами предприятия.

Цель дипломной работы: на основании комплексного экономического анализа разработать и обосновать мероприятия по повышению эффективности использования краткосрочных активов предприятия.

В процессе исследования проведен анализ деятельности предприятия в целом, всесторонний анализ эффективности управления краткосрочными активами ООО «Проди», выявлены резервы совершенствования управления краткосрочными активами предприятия.

Разработанные в дипломной работе мероприятия обладают экономической эффективностью с позиций совершенствования управления краткосрочными активами предприятия, а именно, увеличение оборачиваемости краткосрочных активов за счет проведения маркетинговых мероприятий и увеличения реализации продукции, сокращение остатков запасов за счет обеспечения ритмичной работы, снижение расходов будущих периодов за счет внедрения программы автоматизированного проектирования.

Приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемой системы управления краткосрочными активами предприятия, все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Балащенко, В.Ф. Финансовый менеджмент: учебно-методическое пособие/В.Ф. Балащенко, Т.Е. Бондарь - Минск: ТетраСистемс, 2010- 79с.
2. Балахонова, И.М. Управление оборотными активами: Учебное пособие / И.М.Балахонова. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2011. – 49 с.
3. Бердникова, Т.Б. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учебное пособие / Т.Б. Бердникова. - М.: ИНФРА-М, 2011. - 215 с.
4. Бучик, Т. А. Оптимизация оборотного капитала / Т. А. Бучик //Финансы, учет, аудит. — 2010. — №6. — С.43.
5. Вашко, И. М. Организация и охрана труда: Курс лекций / И.М.Вашко - Минск: Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь, 2004. - 213 с.
6. Гаврилова, А.Н. Финансовый менеджмент./ А.Н. Гаврилова, Е.Ф. Сысоева, А.И. Барабанов. – М.: КНОРУС, 2008. – 432 с.
7. Ермасова, Н.Б. Финансовый менеджмент: конспект лекций / Н.Б. Ермасова. - 2-е изд. - М.: Юрайт: Высш. образование, 2009. – 166 с.
8. Ильин, В.В. Финансовый менеджмент: Учебник / В.В. Ильин, Н.А. Сердюкова, В.Н. Алексеев. - Москва: Омега-Л, 2013. - 560с.
9. Карасева, И.М. Финансовый менеджмент / И.М. Карасева, М.А. Ревякина. – М.: Омега-Л, 2015. – 560 с.
10. Лазаренков, А.М. Охрана труда/А. М. Лазаренков – Минск: БНТУ, 2004. – 497с.
11. Максимова, А. И. Управление оборотными активами / А. И. Максимова // Финансовый менеджмент: учеб.пособие / А. И. Максимова. — Пермь, 2010. - С.86-89.
12. Молокович, А. Д. Финансы и финансовый рынок: учеб. пособие / А.Д. Молокович, А. В. Егоров. - Минск : Издательство Гревцова, 2013. - С.198.
13. Панков, Д. А. Финансовый менеджмент: учебное пособие / Д. А. Панков, Л.В. Пашковская, О.В. Дражина. – Минск: БГЭУ, 2005. – С.63.
14. Полковников, А.В. Управление проектами / А.В. Полковников, М.Ф. Дубовик - Москва : Олимп-Бизнес, 2017. - 533 с.
15. Прусов, С. Г. Разработка бизнес-плана и выбор инвестиционного проекта с учетом анализа рисков: для студентов специальностей: 1-27 03 01 "Управление инновационными проектами промышленных предприятий", 1-27 03 02 "Управление дизайн-проектами на промышленном предприятии" / С. Г. Прусов. - Минск : Бестпринт, 2018. - 182 с.
16. Пузанкевич, О.А. Финансы и финансовый менеджмент: учеб.-метод. пособие / О.А. Пузанкевич. - Минск: БГЭУ, 2013.
17. Рогова Е. М.. Финансовый менеджмент: учебник / Е.М. Рогова, Е.А. Ткаченко. - М.,2011. - 540 с.
18. Руденков, В.М. Инновационный менеджмент: пособие / В.М. Руденков, Н.П. Беляцкий, Б.Д. Семенов, под ред. В.М. Руденков - Минск : Амалфея, 2014. - 459 с.

19. Савчук, В.П. Финансовая диагностика предприятия и поддержка управленческих решений / В.П. Савчук // Экономика. Финансы. Управление. – 2015. – № 1. – С. 73-80
20. Титов, В.И. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учебник / В.И. Титов. - М.: Дашков и Ко, 2011. - 352 с.
21. Управление проектами: Фундаментальный курс / А. В. Алешин [и др.] ; под ред. В.М. Аньшина, О.Н. Ильиной — Москва : Изд. дом Высшей школы экономики, 2013. — 500 с.
22. Финансы и финансовый рынок: учеб. пособие / О.А. Пузанкевич [и др.]; под ред. О.А. Пузанкевич. - Минск: БГЭУ, 2010. - 124 с.
23. Хилькевич, Ю. А. Формирование эффективного механизма планирования оборотных средств / Ю. А. Хилькевич // Финансы. Учет. Аудит. - 2012. - № 8. - С. 17-18.
24. Об утверждении Национального стандарта бухгалтерского учета и отчетности «Индивидуальная бухгалтерская отчетность» [Электронный ресурс]: Постановление Министерства финансов Республики Беларусь от 12 декабря 2016 г. № 104. Режим доступа: [http://www.minfin.gov.by/upload/accounting/acts/postmf\\_121216\\_104.pdf](http://www.minfin.gov.by/upload/accounting/acts/postmf_121216_104.pdf). – Дата доступа: 14.03.2019.
25. Об утверждении Инструкции по бухгалтерскому учету запасов и признании утратившими силу некоторых постановлений Министерства финансов Республики Беларусь и их отдельных структурных элементов [Электронный ресурс]: Постановление Министерства финансов Республики Беларусь от 12 ноября 2010 г. № 133. Режим доступа: [http://www.minfin.gov.by/upload/accounting/acts/postmf\\_121110\\_133.pdf](http://www.minfin.gov.by/upload/accounting/acts/postmf_121110_133.pdf). – Дата доступа: 10.03.2019.
26. Учебные материалы [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://works.doklad.ru/view/RLit3Ivw1SM/all.html>. – Дата доступа: 18.02.2019.
27. Economics.Studio [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://economics.studio/finansovyiy-menedjment/osnovnyie-zadachi-upravleniya-oborotnyim-59827.html>. - Дата доступа: 16.02.2019.
28. EconomicWind [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.economicwind.ru/ecowins-348-1.html>. - Дата доступа: 25.02.2019.
29. Textbook.News [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [https://textbook.news/finansovyiy-menedjment\\_796/71politika-upravleniya-oborotnyimi-186140.html](https://textbook.news/finansovyiy-menedjment_796/71politika-upravleniya-oborotnyimi-186140.html). - Дата доступа: 15.02.2019.
30. Center-YF [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://center-yf.ru/data/Buhgalteru/Oborotnye-aktivy.php>. - Дата доступа: 02.03.2019.