

## ПОДХОДЫ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ ПОНЯТИЯ «ИННОВАЦИОННЫЙ ПРОЕКТ»

*М.С. Бегун, студент группы 10507114 ФММП, БНТУ  
научный руководитель – преподаватель А.В. Авдиенко*

*Резюме – В настоящее время тяжело представить любую сферу человеческой деятельности без работы над каким-либо проектом. Но что же такое проект и какой проект можно отнести к понятию инновационный. Прежде всего, надо ответить на вопрос: что такое проект? А также отметить и изучить общие черты, которые имеет любой проект.*

*Summary – At present, it is hard to imagine any sphere of human activity without working on any project. But what is a project and what project can be attributed to the concept of innovative. First of all, you need to answer the question: what is a project? And also note and explore the common features that any project has.*

**Введение.** В настоящее время тяжело представить любую сферу человеческой деятельности без работы над каким-либо проектом. Но что же такое проект, и какой проект можно отнести к понятию инновационный. Прежде всего, надо ответить на вопрос: что такое проект? А также отметить и изучить общие черты, которые имеет любой проект.

**Основная часть.** Некоторые отечественные авторы отмечают, что проект - это трансформация отдельной системы, которая имеет четко поставленные цели, при достижении которых можно считать, что проект завершен. Также есть ограничения по времени, четко прописаны все условия касающихся: срока, результата, риска, расхода средств и ресурсов.

Другие исследователи рассматривают проект как идею и процесс ее осуществления. Главная цель идеи – создание продукта, услуги либо какого-то полезного результата.

Зарубежные исследователи считают, что проект – это комплексное, не имеющее аналогов мероприятие. Также проект имеет ограничения по времени, бюджету и ресурсам. Кроме этого он имеет наставления по его выполнению, которые прописывает сам заказчик.

Из всего выше перечисленного можно сделать вывод, что проект имеет ряд важных характеристик и ограничений. К ряду основных характеристик можно отнести: цели, ограничения по продолжительности, затратам и качеству, так как проект подразумевает создание чего-то необычного и уникального, не имеющее аналогов ранее, а также связанную систему действий по его осуществлению. Ознакомимся с ними более детально.

Одним из главных ограничений любого проекта является его ограниченность во времени, это значит, что он имеет четко обозначенную начальную и конечную дату. Если для назначения начальной даты необходимо провести ряд исследования и работ по предпроектной деятельности, то для конечной необходимо понимать, какое количество времени займет выполнение всех процессов и этап его реализации. Для этого рассчитываются ориентировочные сроки реализации проекта, которые в свою очередь зависят от масштабов проекта, количества процессов и их сложности. Грамотный расчет критического пути для реализации проекта позволит избежать лишних денежных и временных затрат.

Сроки реализации проекта, зачастую зависят от таких факторов, как организационный, функциональный и территориальный объем проекта, его характера - ведение типового или внедрения инновационного и уникального проекта, а также участников проекта, то есть наличие профессиональной команды или реализация своими силами.

В наши дни существует множество видов менеджмента, которые включают в себя управление всеми этапами и возможными издержками реализации проекта, например рисками, стоимостью, коммуникациями и качеством. Однако зачастую управление временем остается недооцененным критерием, причины неудач ищут во всем чем угодно, не желая признавать, что были допущены ошибки при планировании сроков реализации проекта в совокупности и просчете временных параметров для реализации каждой операции в отдельности.

Смыслом и целью любого проекта является достижение поставленной цели. Заявление цели проекта, означает определение ключевых задач, которые помогут держаться на верном пути и понимать приведет ли конкретное действие к их достижению. Описание целей должно быть точным и объективным, отражая количественные (сколько?) и качественные (как хорошо?) показатели, которые должны быть выполнены в процессе реализации проекта. Достигнутый результат сравнивается с первоначальными поставленными целями, из чего делается вывод о качестве проделанной работы. Что бы достигнуть глобальной цели необходимо сформулировать специфические и конкретные цели, определяющие промежуточные. Необходимо установить их приоритет и временные рамки. Определив какие конкретные цели помогут реализовать общие, появится структура и руководство к действию.

Самым важным преимуществом качественной проектной работы является оценка угроз и рисков, а так же планирование возможных путей их решения, что помогает понять экономическую эффективность, реальность возврата вложенных средств и объемы возможной прибыли, сильные и слабые стороны реализуемого проекта, наличие конкурентов, оценить степень влияния факторов внешней среды.

Анализ внешней среды является началом разработки инновационного проекта. Эффективный проект может быть разработан только при взятии во внимание объективной и достоверной информации о состоянии внешней среды. Исследование внешней среды предприятия - процесс, благодаря которому можно оценить внешние угрозы и риски, либо же возможности, которые могут как отрицательно, так и положительно повлиять на внедрение инновации на рынок.

Оценка ресурсов и расхода средств при реализации проекта призвана определить, какие ресурсы, человеческие либо оборудование будут использоваться и в каком количестве, а так же понимать, когда конкретно будет необходим тот или иной. В ходе реализации проекта можно сопоставлять плановые и фактические показатели, для внесения своевременных корректировок по реализации оставшейся части проекта с целью уменьшения затрат [1].

Многие авторы выделяют «инновационный проект» как самостоятельное и нетождественное определение, так как эти авторы склоняются к определению, данному в законодательстве. К. В. Хомин считает, что инновационный проект – это комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленный на достижение намеченных задач и целей, имеющий ограничения по времени и в бюджете в период проверки и доработки идеи создания нового товара, включая прогноз рыночной привлекательности. Схожее мнение имеют следующие авторы: В. А. Первушин, Д. И. Кокурин, А. С. Доботова, Д.А. Профатилова и другие. Также, авторы Петров, Оголева, Рыжова и Дыкусова имеют схожую точку зрения, что инновационный проект – это комплекс мероприятий, который направлен на достижении цели предприятия, но при этом он не имеет временные ограничения.

Другой вид определения можно встретить у Р. А. Фатхутдинова [3], так как он рассматривает инновационный проект как «комплекс документов, определяющих систему научно обоснованных целей и мероприятий по решению проблемы, организацию инновационных процессов в пространстве и во времени». Такое определение нельзя назвать подробным, потому что инновационный проект представляет собой в первую очередь деятельность, которая основана на проектной документации.

Некоторые авторы считают, что понятие «инновационный проект» происходит от определения «инновация». «Инновация» в свою очередь обозначает практическое использование в той или иной сфере общества результатов научно-технической деятельности, направленных на совершенствование деятельности предприятия. Определение «инновация» в качестве базы использовали следующие авторы: В.В. Рыжова, В.В. Петров, А.В. Куницына, К.В. Хомякина, Д.А.Профатилова. Минус этого принципа в том, что каждый из этих авторов выделил важные аспекты лишь на его взгляд и не учел другие, не менее важные элементы понятия «инновация».

Третий вид определения «инновационный проект» представляет собой слияние с понятием инвестиционный проект. Так А.В. Куницын считает, что инновационный проект надо рассматривать в контексте инвестиционно-инновационного проекта. Его определение: «инновационный проект – это комплекс мероприятий, включающих обоснование, расчет и практическое внедрение новшеств с целью получения дополнительной прибыли и/или другого положительного эффекта в условиях ограниченности материальных ресурсов времени и технологических возможностей» [2].

**Заключение.** Выбор подхода при реализации инновационного проекта выбирается сугубо исходя из характера проекта. В любом случае, нужно учитывать и охватывать все аспекты, оказывающие влияние на конечный результат, но, по сути, смысл во всех подходах один - создание чего-то нового, воплощение в этого в жизнь, получение прибыли.

В современном мире в условиях все более всеобъемлющего распространения товарно-рыночных отношений в организациях всех форм собственности, на предприятиях разного масштаба активно происходит процесс улучшения и модернизации форм и методов работы, ведения и управления бизнесом. Деятельность любого проекта, будь он инновационным или инвестиционным направлена на получение дохода.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Инновационный проект: понятия, основные этапы [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.technopark.by/files/topic06.pdf> Дата доступа: 03.03.2019.
2. Инновационный проект: понятие, содержание, особенности управления [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [https://elibrary.ru/download/elibrary\\_32399270\\_49480416.pdf](https://elibrary.ru/download/elibrary_32399270_49480416.pdf) Дата доступа: 03.03.2019.
3. Фатхутдинов Р. А. Инновационный менеджмент: Учебник для вузов. 6-е изд. — СПб.:Питер, 2011. — 448 с.