

ФУНКЦИОНАЛЬНО-СТОИМОСТНЫЙ АНАЛИЗ КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ НА ОБЕСПЕЧЕНИЕ КАЧЕСТВА

Студент гр. 11305315 Беляева А. Ю.

Ст. преподаватель Ленкевич О. А.

Белорусский национальный технический университет

Одной из важнейших характеристик предприятия, обеспечивающая его положение на рынке, является конкурентоспособность. Исходя из этого большую роль играют затраты на выпуск качественной продукции и сравнение с аналогичными затратами у конкурентов. Отсюда возникает задача управления затратами на обеспечение качества. Наиболее актуальным методом для решения данной задачи является функционально-стоимостный анализ (ФСА).

ФСА – эффективное средство обнаружения излишних затрат на продукцию и приведения их к рациональному уровню при обеспечении определенных характеристик качества продукции [1]. Актуальность данного метода объясняется тем, что, в отличие от других методов снижения затрат, ФСА строится на изучении функций объекта исследования, ставится вопрос: каким образом данная функция может осуществляться с наименьшими затратами?

При проведении ФСА выявляются причинно-следственные связи, которые определяют затраты на обеспечение качества продукции, однако этот метод не отвечает на вопрос, как изменить эти причинно-следственные связи, но дает наглядное представление, где они являются некорректными.

В ходе проведения ФСА появляются альтернативные варианты решений, которые учитывают соотношение совокупных затрат на изделия с базовыми затратами. Базой могут служить минимально возможные затраты на изделие [2].

Результатом проведения ФСА должно быть снижение затрат на единицу полезного эффекта. Это достигается путем сокращения затрат (примерно на 20-30 %) при повышении потребительских свойств продукции, при сохранении заданного уровня качества.

Литература

1. Серенков П.С., Курьян А.Г., Ленкевич О.А. Функционально-стоимостный анализ деятельности предприятия как методическая основа оценки результативности и эффективности менеджмента качества // Новости. Стандартизация и сертификация. – 2003. - №3.
2. С. Д. Ильенкова, Н. Д. Ильенкова, С. Ю. Ягудин и др.; Под ред. Доктора экономических наук, профессора Ильенковой С. Д. Управление качеством. Учебник // - М.: ЮНИТИ. Оpubл. 10.01.2001.