


БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ ТЕХНОЛОГИЙ УПРАВЛЕНИЯ И ГУМАНИТАРИЗАЦИИ  
КАФЕДРА «МЕНЕДЖМЕНТ»

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ  
Зав. кафедрой, профессор  
В.Ф.Володько

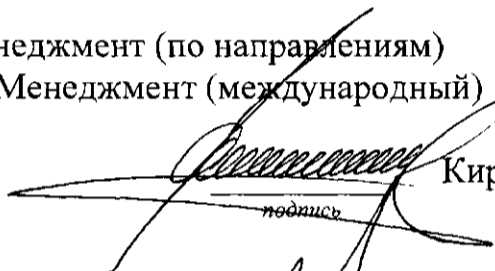
  
24.06.2019 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

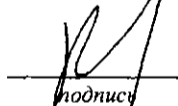
СТРАТЕГИЯ МЕЖДУНАРОДНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА НА  
МАЛОМ ПРЕДПРИЯТИИ  
(на примере ООО «Грандтех»)

Специальность 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)  
Специализация 1-26 02 02-05 Менеджмент (международный)


Студент 30801214  
группы

  
подпись Кириевский Е.С.


Руководитель  
(профессор)

  
подпись Гусаков Б.И.


Консультанты:  
по управленческой и  
по экономической части  
(профессор)

  
подпись Гусаков Б.И.

по технологической части  
(ст.преподаватель)

  
подпись Морозов В.Ф.

Ответственный за нормоконтроль  
(ст. преподаватель)

  
подпись Данильченко Т.В.

Объем работы:  
дипломная работа – 97 страницы;  
графическая часть – 9 листов А4;  
цифровые носители – 1 диск.

Минск 2019

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 97 стр., 28 рисунков и схем, 21 таблица,  
44 использованных источника, 1 прил.

### МАЛОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО, СТРАТЕГИЯ ОРГАНИЗАЦИИ, МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО, ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ.

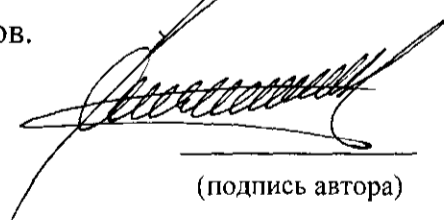
Объектом исследования является ООО «Грандтех». Это малое строительное предприятие, использующее в основной деятельности импортные технологии и материалы.

Цель работы: повышение эффективности стратегии малого предприятия за счет международного сотрудничества.

Задачами дипломной работы (проектирования) являются следующие исследования (разработки): оценить основные показатели деятельности ООО «Грандтех», его финансовое состояние и уровень эффективности стратегии использования импортной технологии. У предприятия имеется проблема снижающейся эффективности, что не позволяет привлекать заемный капитал без потери рентабельности.

Элементами научной новизны (практической значимости) полученных результатов являются предложения, которые могут быть использованы в практической деятельности.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса (разрабатываемого объекта), все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.



(подпись автора)

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

- 1 Анализ хозяйственной деятельности в строительстве / Под ред. Панкова Д.А., Тарловской В.А. Минск, БГЭУ, 2009. – 290 с.
- 2 Маркетинг в системе управления малых и средних предприятий : [монография] / Н. В. Киреенко, С. М. Мицкевич, Т. А. Казнадей, М. Ц. Раткович, М. Ж. Радосавлевич, Г. Б. Грубич ; Министерство образования Республики Беларусь, Институт предпринимательской деятельности, Университет Унион–Никола Тесла, Белградский университет. – Минск : Мисанта, 2015. – 211 с. :
- 3 Антонова, Н. Б. Государственное регулирование экономики: учебник / Н. Б. Антонова. – Минск: Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2009. – 775 с.
- 4 Бабаш, Л. П. Методика анализа эффективности внешнеэкономической деятельности субъектов хозяйствования / Л. П. Бабаш // Бухгалтерский учет и анализ. – 2003 – № 4. – С. 5 – 11.
- 5 Бабына, И.В. Инвестиционные процессы в сфере малого и среднего предпринимательства / И.В. Бабына // Актуальные вопросы экономического развития: теория и практика: сб. науч. статей. Выпуск 5 / редкол.: Б.В. Сорвилов, О.С. Башлакова (гл. ред.) [и др.]. – Гомель: ГГУ им. Ф. Скорины, 2016. – 292 с. – С. 158–159.
- 6 Беларусь – в тройке самых нефtezависимых стран мира [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ekonomika.by/ekonomika-belarus/realnyj-sektor/belarus-v-trojke-samykh-neftezavisimykh-stran-mira>. – Дата доступа: 20.03.2019.
- 7 Бланк, И.А. Управление финансовыми ресурсами / И.А. Бланк. - М.: Омега-Л, 2017. - 158 с.
- 8 Борисов, А. Б. Большой экономический словарь / А. Б. Борисов. – М: Книжный мир, 2004. – 895 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://tochka.com/info/glossary>. – Дата доступа: 10.05.2019.
- 9 Бочаров, В. В. Финансовый анализ. Краткий курс. 2-е изд. / В. В. Бочаров. – СПб: Питер, 2009. – 240 с.
- 10 Брунгильд, С. Г. Управление дебиторской задолженностью / С.Г. Брунгильд. – М.: Книжкин дом, 2017. – 379 с.
- 11 Бузаева, Н. А. Анализ прибыльности и рентабельности предприятия [Электронный ресурс] / Н. А. Бузаева // JSRP. – 2014. – №4(8). – С.136-139. Статья доступна в научной библиотеке КиберЛенинка. – URL: <http://cyberleninka.ru/article/n/analiz-pribylnosti-i-rentabelnosti-predpriyatiya> (дата обращения: 19.05.2019).
- 12 Власенко, М. Нефтяной спрэд как фактор развития белорусской экономики / М. Власенко // Банковский вестник. – 2015. – № 3. – С. 20 – 27. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.nbrb.by/bv/Arch.aspx>. – Дата доступа: 20.03.2019.

- 13 Водоносова, Т. Н. Анализ производственно-хозяйственной деятельности: учебно-методический комплекс. – Минск: БНТУ, 2013. – 219 с. : ил. [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://rep.bntu.by/bitstream/handle/data/5746/Анализ\\_производственно\\_хозяйственной\\_деятельности.pdf?sequence=1](https://rep.bntu.by/bitstream/handle/data/5746/Анализ_производственно_хозяйственной_деятельности.pdf?sequence=1). – Дата доступа: 10.05.2019.
- 14 Войтович, А. И. Внешнеэкономическая деятельность: курс лекций / А. И. Войтович. – Минск: Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь, 2012. – 223 с.
- 15 Гавриленко, В. Г. Капитал. Энциклопедический словарь / В. Г. Гавриленко // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», – Минск. – Дата доступа: 10.05.2019.
- 16 Головачев, А. С. Экономика предприятия: учебник / А.С. Головачев. – Минск: МИУ, 2014. – 372 с.
- 17 Государственная программа инновационного развития Республики Беларусь на 2016–2020 годы: Указ Президента Респ. Беларусь от 31.01.2017 № 31 // // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.
- 18 Гурова, И.П. Мировая экономика: учебник для студентов / И.П. Гурова. – М.: Омега-Л, 2012. - 400 с.
- 19 Дадалко, С.В. Развитие предпринимательства и формирование системы его государственной поддержки. – Минск: Армита – Маркетинг, Менеджмент, 2013. – 116 с.
- 20 Декрет Президента Республики Беларусь от 7 мая 2012 г. № 6 «О стимулировании предпринимательской деятельности на территории средних, малых городских поселений, сельской местности» // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. – Минск, 2019.
- 21 Джинджолия, А.Ф. Мировая экономика и международные экономические отношения: учебное пособие / Л.С. Шаховская, А.Ф.Джинджолия, Е.Г. Попкова. – М.: КноРус, 2013. - 256 с.
- 22 Доклад «О состоянии взаимной торговли между государствами – членами Евразийского экономического союза в 2018 году». – Москва, 2018. – 94 с.
- 23 Зазеркарская, В. В. Малые и средние предприятия: развитие и состояние / В. В. Зазеркарская, Ли Вэй [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.bstu.by/uploads/vestnik/13-3/36.pdf>. – Дата доступа: 10.03.2019.
- 24 Зорина, Т. Г. Международная логистика / Т. Г. Зорина. – Минск: БГЭУ, 2012. – 244 с.
- 25 Инструкция о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования: Постан. Министерства финансов Республики Беларусь и Министерства экономики Республики Беларусь от 27.12.2011 г. № 140/206 (в ред. от 4.10.2017 г. № 33/23) // Консультант Плюс: Беларусь. Технология 3000 [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2019.

- 26 Искои, А.П. Формы и методы государственного регулирования инвестиционной и инновационной сферы / А. П. Искон // Научный альманах. – 2017. – №2-1. – С. 107 – 111.
- 27 Итоги 2018-го. Внешняя торговля Беларуси товарами и услугами: результат хороший, но что будет дальше? [Электронный ресурс] / banki24.by. – Режим доступа: <https://banki24.by/news/3082-itogi-2018-go-vneshnyaya>. – Дата доступа: 26.03.2019.
- 28 Кандрусев, Д. И. Стратегический менеджмент: курс лекций / Д. И. Кандрусев. – Минск: Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь, 2010. – 95 с.
- 29 Кузина, Л. В. Экономика производства: учебно-методический комплекс / Л. В. Кузина. – Минск : ИВЦ Минфина, 2017. – 140 с.
- 30 ЛюСяомэй. Малый и средний бизнес в Китае и Республике Беларусь: сравнительный анализ условий развития / ЛюСяомэй // Белорусский экономический журнал. – 2014. – № 2 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://edoc.bseu.by:8080/bitstream/edoc/20863/1/Lyu\\_Syaomey\\_BEZh\\_2014\\_No\\_2\\_S\\_116-127.pdf](http://edoc.bseu.by:8080/bitstream/edoc/20863/1/Lyu_Syaomey_BEZh_2014_No_2_S_116-127.pdf). – Дата доступа: 20.01.2019.
- 31 Майборода, К. Б. Современные стратегии конкурентоспособности крупных зарубежных компаний: автореф. дисс. эконом. наук / К. Б. Майцборода // – 2007. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.dissercat.com/content/sovremennye-strategii-konkurentosposobnosti-krupnykh-zarubezhnykh-kompanii>. – Дата доступа: 10.03.2019.
- 32 Мальгина, И.В. Государственное регулирование малого и среднего предпринимательства / И.В. Мальгина. – Минск: Академия управления при Президенте Республики Беларусь. – 2013. – 174 с.
- 33 Мармашова, С. П. Конкурентная стратегия на мировом рынке: курс лекций / С. П. Мармашова. – Минск: Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2009. – 239 с.
- 34 Матальцкая, С. К. Анализ хозяйственной деятельности в предпринимательской деятельности: конспект лекций / С. К. Матальцкая – Минск: УО «БГЭУ», 2015. – 105 с. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://edoc.bseu.by:8080/bitstream/edoc/14533/7/АНД%20v%20predprnim.%20Odeyatelnosti%20Konspekt%20lekcij.pdf>. – Дата доступа: 10.03.2019.
- 35 Материалы официального интернет-портала Президента Республики Беларусь. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.prident.gov.by>. – Дата доступа: 20.03.2019.
- 36 Материалы сайта Национального статистического комитета Респ. Беларусь / [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.minstat.gov.by>. – Дата доступа: 10.03.2019.
- 37 Материалы сайта ООО «Грандтех». [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://uteplenie-fasada.by>. – Дата доступа: 4.06.2019.
- 38 Налоговый кодекс Республики Беларусь от 29.09.2009 г. № 71 – 3 (Особенная часть) (в ред. Закона Республики Беларусь от 30.12.2018 г. №

- 159 – 3) // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. Минск, 2019.
- 39 О Государственной программе «Малое и среднее предпринимательство Республики Беларусь на 2016 – 2020 годы»: Постан. Совета Министров Республики Беларусь от 23 фев 2016 г. № 149 // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. – Минск, 2019.
- 40 О поддержке малого и среднего предпринимательства: Закон Республики Беларусь от 1 июля 2010 г. // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. – Минск, 2019.
- 41 О порядке проведения и контроля внешнеторговых операций: Указ Президента Республики Беларусь от 27.03.2008 г. № 178 (в ред. Указа Президента Республики Беларусь от 22.12.2018 № 490 ) // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. Минск, 2019.
- 42 О развитии предпринимательства: Декрет Президента Республики Беларусь от 23.11.2017 г. // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. – Минск, 2019.
- 43 О стимулировании предпринимательской деятельности на территории средних, малых городских поселений, сельской местности: Декрет Президента Республики Беларусь от 7 мая 2012 г. № 6 // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр», Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. – Минск, 2019.
- 44 Об утверждении инструкции по бухгалтерскому учету доходов и расходов организации: Постан. Министерства финансов Республики Беларусь от 30.09.2011 г. № 102 (в ред. постан. Министерства финансов Республики Беларусь от 22.12.2018 г. № 74) // Консультант Плюс: Беларусь [Электронный ресурс] / ООО «ЮрСпектр». Минск, 2019.