Данная концепция и реализуется в рамках планирования мероприятий по обеспечению непрерывности бизнеса.

В настоящее время обеспечение непрерывности бизнеса уже нашло свое отражение как отдельная подсистема в рамках системы менеджмента организации. Общие требования системе менеджмента непрерывности бизнеса (далее - СМНБ) определены в международном стандарте ISO 22310. Стандарт определяет как общие требования построения системы (по аналогии с другими системами, например СМК согласно ISO 9001), так и специфические для системы. Основной задачей СМНБ является планирование и имитация событий (инцидентов), соответствующих смоделированной ситуации реализации рисков (в частности, критических). Данное моделирование и проигрывание такого рода ситуаций персоналом организации позволяет сформировать определенный план действий, позволяющий с минимальными затратами ресурсов (временных, финансовых и др.) справиться с потенциальными инцидентами. На выходе таких «учений» могут быть сформированы определенные протоколы действий, инициируемые в будущем при реализации рисков.

УДК 339.923

## СИМВОЛЫ АККРЕДИТАЦИИ: ПРИМЕНЕНИЕ И ССЫЛКИ

Студент гр. 11305316 Жуковец М. П. Ст. преподаватель Павлов К. А. Белорусский национальный технический университет

В соответствии с требованиями Закона Республики Беларусь N 437-3 от 24 октября 2016 г. «Об оценке соответствия техническим требованиям и аккредитации органов по оценке соответствия» и нормативного правового акта Правила аккредитации от 31 мая 2011, в редакции Постановления Государственного комитета по стандартизации Республики Беларусь от 19.06.2017 № 49, аккредитованные субъекты могут применять знаки аккредитации для демонстрации своего статуса аккредитации.

Белорусским государственным центром аккредитации (далее – БГЦА) разработан порядок применения знаков аккредитации, который изложен в политике ПЛ СМ 8.3-2017 «Политика БГЦА в отношении применения знаков аккредитации и ссылок на аккредитацию», а также в документированной процедуре ДП СМ 8.3-2017 «Применение символов аккредитации и ссылок на аккредитацию», с учетом ряда документов международных организаций по аккредитации ILAC, IAF, EA:

- ILAC-P8 Соглашение о взаимном признании ILAC (Соглашение);
- EA-3/01 М Условия EA по применению символов аккредитации, текстовых ссылок на аккредитацию и статус подписанта EA MLA;

- IAF ML 2 Общие принципы применения знака IAF MLA.

Четкие требования к нанесению символов аккредитации (расположение, размеры символа, масштаб и т.д.) регламентированы документированной процедуре (ДП СМ 8.3), которая находится в свободном доступе и каждый субъект оценки соответствия Республики Беларусь может с ней ознакомиться.

Также согласно этой процедуре аккредитованные субъекты могут демонстрировать свой действующий статус аккредитации своим клиентам одним из предложенных в процедуре способов:

- знаком аккредитации, являющимся уникальным для каждого аккредитованного субъекта;
  - текстовой ссылкой на аккредитацию.

При первичной аккредитации знак аккредитации передается аккредитованному субъекту по заполненному в установленной форме заявлению вместе с аттестатом аккредитации.

Стоит заметить, что признание доверия к результатам испытаний (измерений) и/или сертификации как на национальном, так и на международном уровнях возможно только при работе аккредитованных субъектов. Поэтому очень важно знать, как отличать оригинальные знаки соответствия по аккредитации от фальшивых.

УДК 65.012.23

## ГИБКАЯ МЕТОДОЛОГИЯ «SCRUM». РЕВОЛЮЦИОННЫЙ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМ

Студент гр. 11305315 Михейчик А. В. Ст. преподаватель Ленкевич О. А. Белорусский национальный технический университет

В управление проектами важным является адаптация и ориентация на клиента. Из-за отсутствия слаженности происходит отставание от графика, бюджет проекта увеличивается, появляется нехватка времени и денег, поставленные задачи дублируются, мнения между персоналом расходятся, но при этом считается, что их усилия направлены на достижение одной цели. Кроме того, заказчики зачастую остаются неудовлетворительны окончательным вариантом проделанной работы. Методология Scrum решает эти проблемы.

Scrum — одна из первых методологий циклического наращивания функциональности и корректировки хода проекта на основе анализа обратной связи от пользователей. Scrum можно использовать для организации команды и достижения результатов быстрее и с более высоким качеством за счет анализа проделанной работы и корректировки направления развития между итерациями. Эта методология позволяет команде выбрать задачи, которые