

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ ТЕХНОЛОГИЙ УПРАВЛЕНИЯ И ГУМАНИТАРИЗАЦИИ  
КАФЕДРА «МЕНЕДЖМЕНТ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой, профессор

В.Ф.Володько

  
подпись

«19» 06 2019 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

**ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ  
ПЛОЩАДЕЙ СКЛАДА КАК ОБЪЕКТА КОММЕРЧЕСКОЙ  
НЕДВИЖИМОСТИ**

Специальность 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

Специализация 1-26 02 02-04 Менеджмент (недвижимости)

Студент 10801115  
группы

  
подпись

В.И. Лойко

Руководитель  
(м.э.н., ст.преподаватель)

  
подпись

В.А. Дерябина

Консультанты:  
по управленческой и  
по экономической части  
(м.э.н., ст.преподаватель)

  
подпись

В.А. Дерябина

по технологической части  
(доцент)

  
подпись

О. М. Володько

Ответственный за нормоконтроль  
ст.преподаватель

  
подпись

Т.В. Данильченко

Объем работы:  
дипломная работа – 87 страниц;  
графическая часть – 10 листов А4;  
цифровые носители – 1 диск.

Минск 2019

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 87 стр., 16 рисунков и схем, 25 таблиц,  
35 использованных источников

### КОММЕРЧЕСКАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ, СКЛАДСКАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПЛОЩАДЕЙ

Цель дипломной работы – разработать рекомендации по совершенствованию текущей деятельности склада автозапчастей на ИП «Ванберг».

Объект исследования – финансово-хозяйственная деятельность транспортного предприятия ИП «Ванберг».

Предмет исследования: деятельность склада автозапчастей транспортного предприятия ИП «Ванберг».

Задачи дипломного исследования:

1. Изучить теоретические основы эффективного использования коммерческой недвижимости.
2. Провести анализ объекта исследования. Сделать выводы.
3. Описать имеющиеся на складе предприятия проблемы, предложить пути по их решению.
4. Описать и обосновать технологию реализации предложений.

Научная новизна состоит в разработке плана по модернизации имеющегося склада автозапчастей. Проведение данного мероприятия позволит ИП «Ванберг» увеличить эффективность использования площадей склада автозапчастей. Область возможного практического применения результатов – ИП «Ванберг».

Приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние объекта исследования, а все заимствованные из литературных источников идеи и положения сопровождаются ссылками на их авторов.



(подпись автора)

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Аникин Б.А., Тяпухин А.П. Коммерческая логистика: учебник / Б.А. Аникин, А.П. Тяпухин. – М.: ТК Велби, Проспект, 2010. – 432 с.
2. Багриновский, К.А. Некоторые подходы к совершенствованию механизма управления технологическим развитием / К.А. Багриновский, М.А. Бендиков // Менеджмент в России и за рубежом. – 2009. – №1. – С.3-19.
3. Блинов, Д. Управление складом многономенклатурной торговой компании / Д. Блинов // Логинфо. – 2009. – №1-2. – С.22-30.
4. Васильев, В. Быть или не быть WMS на складе? / В. Васильев // Дистрибуция и Логистика. – 2009. – №3. – С. 15-19.
5. Вергиев, Н. Склад как бедный родственник? 9 принципов складского хозяйства / Н. Вергиев // Современный склад. – 2015. – №2. – С.30-35.
6. Волгин, В.В. Склад: организация и управление / В.В. Волгин. – М.: Маркетинг, 2009. – 156 с.
7. Гаджинский, А.М. Логистика: учебное пособие / А.М. Гаджинский. – М.: ИВЦ «Маркетинг», 1999. – 228 с.
8. Гаджинский, А.М. Оптимизация и стандартизация технологических процессов на складе компании / А.М. Гаджинский // Справочник экономиста. – 2010. – №2. – С.30-33.
9. Гаджинский, А.М. Основы логистики: учебное пособие / А.М. Гаджинский. – М.: Маркетинг, 1998. – 326 с.
10. Гаджинский, А.М. Практикум по логистике / А.М. Гаджинский. – М.: Информационно-внедренческий центр «Маркетинг», 1999. – 128 с.
11. Гордон, М.П. Логистика товародвижения / М.П. Гордон, С.Б. Карнаухов. – М.: Центр экономики и маркетинга, 2009. – 183 с.
12. Грач, Е. Логистический аутсорсинг в распределении / Е. Грач // Логинфо. – 2016. – №10. – С.16-21.
12. Гревцова Т.В., Калашников С.А. Проблема внедрения системы управления складом на предприятиях оптовой торговли / Т.В. Гревцова, С.А. Калашников // Риск: Ресурсы, Информация, Снабжение, Конкуренция. – 2015. – №3. – С. 20-22.
13. Григорьев, М.Н., Долгов, А.П., Уваров, С.А. Логистика: учебное пособие для студентов вузов / М.Н. Григорьев, А.П. Долгов, С.А. Уваров. – 2-е изд. испр. и доп. – М.: Гардарики, 2015. – 475 с.
14. Дагаев, А.А. Экономический рост и глобализация технологического развития / А.А. Дагаев // Менеджмент в России и за рубежом. – 1999. – №1. – С.3-20.
15. Демин, В. Оптимизация технологического процесса на складе / В. Демин // Склад и Техника. – 2010. – №9.

16. Дитрих, Михаэль. Складская логистика. Новые пути системного планирования. – М.: КИА центр, 2004. – 136 с.
17. Дмитрук, В.С. Логистическое регулирование складской деятельности предприятий электронной коммерции: дис. ... канд. экон. наук / В.С. Дмитрук; Самарский гос. эконом. ун-т. – Самара, 2015. – 151 с.
18. Дыбская, В.В. Основные положения о проведении детального анализа при оценке деятельности складского хозяйства / В.В. Дыбская // Логистика сегодня. – 2015. – №6. – С.338-343.
19. Ермилов, А.В. Этапы создания складского комплекса / А.В. Ермилов // Логистика и управление цепями поставок. – 2015. – №2. – С.21-22.
20. Зайцев, Е.И. Автоматизация управления складом. Современные WMS / SCE-решения // Е.И. Зайцев // Логистика и управление цепями поставок. – 2015. – №3. – С.50-61.
21. Иванов, В.В. Использование инструментов финансовой логистики для управления ресурсопотоками предприятия / В.В. Иванов // Экономика и коммерция. Электронная промышленность. – 2014. – №1. – С.71-83.
22. Иванова, О.В. Информационная поддержка контура «логистика и SCM» в системе SAP R/3 / О.В. Иванова // Логистика и управление цепями поставок. – 2013. – №5. – С. 21-36.
23. Калашников, С.А. Логистические основы организации обеспечения АПК материально-техническими ресурсами / С.А. Калашников, П.Г. Сухоставец. – М.: АГРИ Пресс, 2014 г. – 177 с.
24. Канке, А.А. Логистика: учебник / А.А. Канке, И.П. Кошечая. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2015. – 384 с.
25. Канке, А.А. Основы логистики: учебное пособие / А.А. Канке, И.П. Кошечая. – М.: КНОРУС, 2013. – 576 с.
26. Ковтанюк, Н.Н. Точно-во-время / Н.Н. Ковтанюк // ЛОГИНФО. – 2014. – №5-6. – С.52-55.
27. Кольцова, Л.Н. Оптимизация логистических процессов в рамках общего реформирования деятельности компании / Кольцова Л.Н. // Логистика сегодня. – 2014. – №5. – С.296-304.
28. Комоцкий, В. Российский рынок WMS / В. Комоцкий // Intelligent Enterprise / Корпоративные системы. – 2016. – №9-10 (185).
29. Кузнецова, О.В. Логистическая служба: собственная или аутсорсинг? / О.В. Кузнецова // Российское предпринимательство. – 2014. – №10(1). – С.90-94.
30. Логистика: Учебник / под ред. Б.А. Аникина. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2016. – 368 с.
31. Сергеев, В.И. Логистика снабжения: учебник – 2 изд. / В.И. Сергеев, И.П. Эльяшевич. – М.: Юрайт, 2016. – 398 с.

- 32.Стерлигова, А.Н. Управление запасами в цепях поставок: учебник для бакалавров / А.Н. Стерлигова. – М.: Ифра-М, 2016. – 432 с.
- 33.Таран, С.А. Как организовать склад: практические рекомендации / С.А. Таран. – 3-изд. – М.: Альфа-Пресс, 2014. –296 с.
- 34.Уотерс, Доналд. Логистика. Управление цепью поставок / Доналд Уотерс. – М.: Юнити-Дана, 2003. – 504 с.
- 35.Фразелли, Эдвард. Мировые стандарты складской логистики / Эдвард Фразелли. – М.: Альпина Паблишер, 2017. – 336 с