

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ ТЕХНОЛОГИЙ УПРАВЛЕНИЯ И ГУМАНИТАРИЗАЦИИ
КАФЕДРА «МЕНЕДЖМЕНТ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ

Зав. кафедрой профессор

 В.Ф.Володько

« 26 » 06 2019 г.

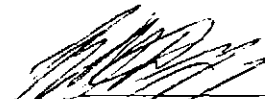
ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

**ОПТИМИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ НА
ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ**

Специальность 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

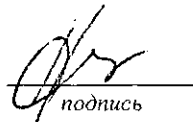
Направление специальности 1-26 02 02-01 Менеджмент (социально-
административный)

Студент 10801315
группы


подпись

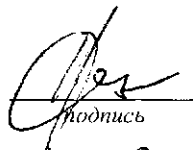
В.Д. Куштель

Руководитель
(ст. преподаватель)


подпись

Н.Н. Савчук

Консультанты:
по управленческой и
по экономической части
(ст. преподаватель)


подпись

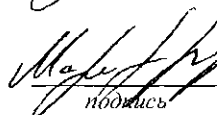
Н.Н. Савчук

по технологической части
(к.п.н., доцент)


подпись

О.М. Володько

Ответственный за нормоконтроль


подпись

М.А. Громова

Объем работы:

дипломная работа – 84 страницы;
графическая часть – 11 листов А4;
цифровые носители – 1 диск.

Минск 2019

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 84 стр., 15 рисунков и схем, 14 таблицы,
36 использованных источника

СИСТЕМА, УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ, ОПТИМИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ, МЕНЕДЖМЕНТ, ОПТИМИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ

Цель дипломной работы – оптимизация системы управления персоналом на примере организации ЗАО «Молодечномебель».

Объект дипломного исследования – ЗАО «Молодечномебель».

Задачи дипломного исследования:

1. Рассмотреть теоретические основы оптимизации системы управления персоналом на предприятии.
2. Провести анализ системы управления персоналом ЗАО «Молодечномебель».
3. Предложить пути оптимизации системы управления персоналом ЗАО «Молодечномебель».

Методологической основой являются научные методы, которые основаны на требованиях объективного и всестороннего факторного анализа финансового состояния организации, методы теоретического анализа, изучения материалов научных и периодических изданий, документального анализа и наблюдения.

Элементом новизны полученных результатов является внедрение в систему управления персоналом ЗАО «Молодечномебель» мероприятия по переподготовке работников, позволяющее увеличить производительность труда и повысить конкурентоспособность предприятия в целом.

Область возможного практического применения – деятельность хозяйствующих субъектов Республики Беларусь.

Приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние объекта исследования, а все заимствованные из литературных источников идеи и положения сопровождаются ссылками на их авторов.



СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Инструкция о порядке расчёта коэффициентов платёжеспособности и проведения анализа финансового состояния и платёжеспособности субъектов хозяйствования: утв. М-вом Финансов Республики Беларусь и М-вом Экономики Республики Беларусь 27.12.11: текст по состоянию на 07.06.2013 – Минск: Дикта 2011 6 с.
2. Архипова, Н. И. Управление персоналом организации. Краткий курс для бакалавров. Учебное пособие / Н.И. Архипова, О.Л. Седова. - М.: Проспект, 2016. - 214 с.
3. Аширов, Д. А. Управление персоналом / Д.А. Аширов. - М.: ТК Велби, Проспект, 2016. - 432 с.
4. Бабосов, Е. М. Управление персоналом / Е.М. Бабосов, Э.Г. Вайнилович, Е.С. Бабосова. - М.: ТетраСистемс, 2013. - 288 с.
5. Баскакова, О. В. Экономика организаций (предприятий): учебное пособие для студентов вузов/ О.В. Баскакова. – 2-е изд., испр. – М.: Дашков и К, 2016.- 272с.
6. Бевзюк, Е. А. Регламентация и нормирование труда. Учебное пособие / Е.А. Бевзюк, С.В. Попов. - М.: Дашков и Ко, 2015. - 212 с.
7. Верна, В.В. Управление персоналом организации как основополагающий фактор ее устойчивого развития / В.В. Верна // Успехи современной науки. – 2017. – Т. 3. – № 1. – С. 171-173.
8. Веснин, В. Р. Управление человеческими ресурсами. Теория и практика / В.Р. Веснин. - М.: Проспект, 2014. - 688 с.
9. Виханский, О. С. Менеджмент: человек, стратегия, организация, процесс: учебное пособие / О. С. Виханский. - М.: МГУ, 2013.– 588с.
10. Володько, В.Ф. Организация производства и управление предприятием: учеб. пособие / В.Ф. Володько. – Минск: Техническая литература, 2017. – 493 с.
11. Володько, В.Ф. Психология управления. В 2-х томах. Том I: Психология объекта и субъекта управления: учебно-методич. пособие / В.Ф. Володько. – Минск: Технич. литература, 2012. – 428 с.
12. Володько, В.Ф. Психология управления. В 2-х томах. Том II: Психология делового общения: учебно-методич. пособие / В.Ф. Володько. – Минск: Технич. литература, 2012. – 414 с.
13. Воробьев И. П., Экономика и управление организацией (предприятием): учебное пособие / И.П. Воробьев И.П., Е. И. Сидорова, А. Т. Глаз. – Минск: Квилория В. Т., 2017. – 371 с

14. Дегтяренко, Е.А. Управление персоналом как ключевая роль в развитии бизнеса предприятия / Е.А. Дегтяренко, Д.О. Труфанова, В.И. Рой // Новая наука: Стратегии и векторы развития. – 2017. – Т. 1. – № 4. – С. 71-74.
15. Дейнеки А.В. Управление персоналом: Учебник / А.В. Дейнеки. – М. : Дашков и К, 2013. – 292 с.
16. Дергачев В.Д. Современные тенденции управления персоналом / В.Д. Дергачев // Современные проблемы и тенденции развития экономики и управления. – 2017. – №2. – С. 105-107.
17. Дрофа В.В. Управление персоналом научно-производственных организаций / В.В. Дрофа, В.С. Половинко. – М. : Информ-Знание; Омск : Издво Наследие, Диалог-Сибирь, 2014. – 208 с.
18. Егоршин, А. П. Основы управления персоналом / А.П. Егоршин. - М.: ИНФРА-М, 2016. - 352 с.
19. Исаева, О. М. Управление человеческими ресурсами. Учебник и практикум / О.М. Исаева, Е.А. Припорова. - М.: Юрайт, 2016. - 246 с.
20. Кибанов, А. Я. Управление персоналом организации. Стратегия, маркетинг, интернационализация. Учебное пособие / А.Я. Кибанов, И.Б. Дуракова. - М.: ИНФРА-М, 2014. - 304 с.
21. Кибанов, А. Я. Управление персоналом. Теория и практика. Система управления персоналом / А.Я. Кибанов. - М.: Проспект, 2016. - 462с.
22. Кибанов, А. Я. Управление персоналом. Учебное пособие / А.Я. Кибанов. - М.: КноРус, 2016. - 208 с.
23. Коноваленко, В. А. Психология управления персоналом. Учебник / В.А. Коноваленко, М.Ю. Коноваленко, А.А. Соломатин. - М.: Юрайт, 2014. - 478 с.
24. Леженкина, Т. И. Научная организация труда персонала / Т.И. Леженкина. - М.: Маркет ДС, 2016. - 232 с.
25. Об определении критериев оценки платёжеспособности субъектов хозяйствования: утверждённый Советом Министров Республики Беларусь от 12.12.2011: : текст по состоянию на 30.04.2013 – Минск: Дикта 2012 4 с.
26. Операционный менеджмент : учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальностям "Бизнес-администрирование", "Экономика и управление на предприятии", "Менеджмент" / В. И. Тележников, Т. П. Тихоненко, Н. Г. Шебеко, Т. Л. Бородко ; под ред. В. И. Тележникова. - Минск : Амалфея, Минск : Мисанта, 2016. -460 с. : ил., табл., схемы.
27. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия, 5-е изд. / Г.В. Савицкая. – Минск: Нов. издание, 2001. – 688 с.
28. Семёнова, В.М. Экономика предприятия. Учебник / В.М. Семёнова. – М.: Центр экономики и маркетинга, 2011.

29. Смольский, А. П. Практический менеджмент: инструменты, стратегия и тактика управления : учебное пособие / А. П. Смольский. - Минск : Амалфея, Минск : Мисанта, 2016. -441, [2] с. : табл.
30. Турель, В.Л. Формирование прибыли предприятия / В.Л. Турель. – М.: Эксимо, 2015. – 251 с.
31. Федосеев, В.Н. Методы управления персоналом / В.Н. Федосеев, С.Н. Капустин. – М. : Экзамен, 2014. – 368 с.
32. Фомин, А.В. Анализ формирования прибыли предприятия / А.В. Фомин. – М.: Спектр, 2014. – 341 с.
33. Хлынина, А.Ю. Ключевые показатели эффективности системы управления персоналом / А.Ю. Хлынина, С.А. Тиньков, Е.В. Тинькова // Дельта науки. – 2017. – № 1. – С. 42-44.
34. Хмелькова, Н.В. Вопрос мотивации и стимулирования в управлении персоналом // Н.В. Хмелькова, Н.Е. Сорокина // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. – 2017. – № 3-2 (33). – С. 142-143.
35. Чалдаева, Л.А. Экономика предприятия: учебник для академического бакалавриата: для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим направлениям и специальностям / Л. А. Чалдаева. – 4–е изд., исправленное и дополненное. – Москва : Юрайт, 2017. – 409 с.
36. Основные подходы к управлению персоналом [Электронные ресурсы] Режим доступа: <http://ustopuk.info/article/osnovnyye-podhody-k-upravleniyu-personalom>. Дата доступа 03.03.2019.