# БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ФАКУЛЬТЕТ ТЕХНОЛОГИЙ УПРАВЛЕНИЯ И ГУМАНИТАРИЗАЦИИ КАФЕДРА «МЕНЕДЖМЕНТ»

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ Зав. кафедрой профессор Е.Ф.Володько «24» — 2019 г.

### ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

## УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ПЕТДПРИЯТИЯ

Специальность 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям) Специализация 1-26 02 02-05 Менеджмент (международный)

Студент группы 30801214

Руководитель

(профессор)

Консультанты:

по управленческой и по экономической части (профессор)

по технологической части (ст. преподаватель)

Ответственный за нормоконтроль (ст. преподователь)

Кривицкий Н.А.

Моисеенко Е.Г.

Моисеенко Е.Г.

Морозов В.Ф.

подпись

Данильченко Т.В.

Объем работы:

дипломная работа — 86 страницы; графическая часть — 10 листов A4; цифровые носители — 1 диск.

Минск 2019

#### РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 86 страниц, 4 рисунка, 22 таблицы, 27 источников, 2 приложения.

## ПРОИЗВОДСТВО, РЕСУРСЫ, ДОХОДЫ, РАСХОДЫ, РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ, ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ, СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Объектом исследования является ОАО «Белкард».

Цель дипломной работы: определение направлений улучшения управления производственной деятельностью предприятия.

Методы исследования: анализа и синтеза, наблюдения, сопоставление, абстракция, и специальные аналитические приемы, такие как факторный анализ (относительной разницы).

Исследования и разработки: исследованы теоретические аспекты исследования управления производственной деятельностью предприятия; дана организационно-экономическая характеристика ОАО «Белкард»; оценено управление производственной деятельностью предприятия; выявлены пути улучшения управления производственной деятельностью предприятия.

Элементы научной новизны: предложены мероприятия, направленные на улучшение управления производственной деятельностью предприятия.

Область возможного практического применения: в рамках ОАО

«Белкард» для улучшения управления производственной деятельностью предприятия.

Апробация (внедрение): методика апробирована путем предоставления полученных данных руководству ОАО «Белкард».

Технико-экономическая, социальная и(или) экологическая значимость: предложенные в работе мероприятия направлены на улучшения управления производственной деятельностью предприятия, что приведет в целом к росту результативности его деятельности.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса (разрабатываемого объекта), все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

#### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

- 1. Абламейко, М. С. "Умный город": от теории к практике / Мария Абламейко, Сергей Абламейко // Наука и инновации. -2018. -№ 6. С. 28–34.
- 2. Абчук, В.А. Менеджмент: учебное пособие/ В.А. Абчук. М., 2015. 463 с.
- 3. Алейникова, С. М. Кадровые технологии в работе с молодыми специалистами: советский опыт / С. М. Алейникова, Ю. А. Смолячкова // Проблемы управления. -2016. -№ 3. С. 143-147.
- 4. Антипенко, Н. А. Методика анализа экономической эффективности инвестиционных проектов / Антипенко Н. А., Бусыгин Д. Ю. // Бухгалтерский учет и анализ. 2018. № 9. С. 44–49.
- 5. Беляцкий, Н.П. Управление персоналом: учебное пособие. -- 3-е изд. / Н.П. Беляцкий, С.Е. Велесько. Минск : Экоперспектива, 2016. 352 с.
- 6. Борисевич, А. В. Управление изменениями в организациях на основе трансформации бизнес-процессов: концептуальные подходы и модели / А. В. Борисевич // Проблемы управления. 2015.  $N_2$  4. С. 33–37.
- 7. Волкогонова, О.Д. Стратегический менеджмент / О.Д. Волкогонова, А.Т. Зуб. М.: Форум: Инфра-М, 2015. 256 с.
- 8. Дмитриева, Н.В. Клиентоориентированность: составляющие и особенности реализации в вузе / Н.В. Дмитриева // Креативная экономика. 2018. Том 12.  $N_{2}$  6. с. 865—876.
- 9. Дуболазов, В. Оперативное управление поставкой материалов при динамичной интенсивности их потребления / В. Дуболазов, З. Симакова // Логистика. 2017. № 4. С. 46–49.
- 10. Жариков, А.В. Особенности формирования потока в бережливом производстве в условиях неопределенности / А.В. Жариков // Российское предпринимательство. 2018. Том 19. № 10. с. 3095–3102.
- 11. Камалов, Р. Ю. Совершенствование основного бизнес-процесса промышленного предприятия (на примере ООО "ЭпергоСталь"): магистерская диссертация / Р. Ю. Камалов; Уральский федеральный университет имени первого

- Президента России Б. Н. Ельцина, Институт "Высшая школа экономики и менеджмента", Кафедра экономики и управления на металлургических и машиностроительных предприятиях. Екатеринбург, 2017. 80 с.
- 12. Лагуновская, Е. О. Контроллинг в системе управления организацией / Е. О. Лагуновская // Бухгалтерский учет и анализ. -2017. -№ 6. C. 8-11.
- 13. Лисин, Н.Г. Теоретические концепции производственного планирования / Н.Г. Лисин. [Электропный ресурс]. Режим доступа: https://itrp.ru/questions/realizovan-li-v-1s-erp-metod-baraban-bufer-verevka-soglasno-cgo-klassicheskomu-opredeleniyu-2/. Дата доступа: 30.04.2019.
- 14. Михеев, А. Г. Бизнес-проект "Оформление архитектурной и промышленной среды" : формирование у учащихся творческих способностей и предпринимательских навыков посредством проектного метода / А. Г. Михеев // Народная асвета.  $-2017. \mathbb{N} 3. \mathbb{C}. 81-83.$
- 15. Новицкий, Н.И. Организация, планирование и управление производством. Практикум (курсовое проектирование): учебное пособие / Под ред. Н.И.Новицкого. М.: КНОРУС, 2015. 320 с.
- 16. Организация бизнес-процессов. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <a href="https://vc.ru/flood/26427-linear-processes">https://vc.ru/flood/26427-linear-processes</a>. Дата доступа: 30.04.2019.
- 17. Петрушкин, В. М. Формирование системы управления проектами в Республике Беларусь на современном этапе / В. М. Петрушкин, В. А. Шанюкевич, И. В. Шанюкевич // Проблемы управления. 2018. № 2. С. 65–74.
- 18. Рыгаловский, Д.М. Формирование механизма управления рисками на базе процессного подхода / Д.М. Рыгаловский // Российское предпринимательство. 2017. Том 18. № 8. с. 1303-1312.
- 19. Сенько, А.Н. Экономика организации / А.Н. Сенько. Минск: Выш. Шк., 2015. 224 с.
- 20. Сергеев, И.В. Экономика организации: Учеб. Пособие / И.В. Сергеев. М.: Финансы и статистика, 2016. 304 с.
- 21. Скобелева, И.П. Интегрированный риск-менеджмент: инновационные модели реализации / И.П. Скобелева // Креативная экономика. 2017. № 2. С.

- 185-196.
- 22. Сорокин, А. П. Компетенции участников проектного управления инновационной деятельностью / Анатолий Сорокин // Наука и инновации. 2017. № 2. С. 40–43.
- 23. Смирнов, В. А. Проектная деятельность российских некоммерческих организаций: ключевые проблемы и противоречия / В. А. Смирнов // СОЦИС. 2016. № 2. С. 62–69.
- 24. Щитникова, И.В. Оценка эффективности использования производственных ресурсов организаций / И.В. Щиткова // Веспік БДЭУ. 2015. № 4. С. 45-51.
- 25. Янченко, Е. Социально-трудовые отношения в развивающейся организации: перспективы управления / Е. Янченко // Управление персоналом. 2011. № 1. С. 24–38.
- 26. Яхонтова, Е. С. Эджайл-подход: возможности и факторы успеха / Елена Яхонтова // Проблемы теории и практики управления. 2018. № 5. С. 97—103.