

**Оптимизационный подход к управлению запасами
материальных ресурсов**

Скворода Е. В.

Белорусский национальный технический университет

Управление запасами в звеньях цепей поставок – проблемный аспект, привлекающий внимание руководителей и специалистов предприятий различных направлений бизнеса, связанных с движением материальных потоков. Материальные запасы или продукция, ожидающая потребления, составляют значительную часть оборотных средств предприятия. Поскольку нехватка производственных запасов приводит к нарушению ритмичности производства, снижению производительности труда и, как следствие, повышению себестоимости выпускаемой продукции, а наличие не востребовавшихся запасов приводит к росту затрат на их содержание (отвлекает из оборота денежные средства), то поддержание оптимального уровня запасов и рациональной динамики их пополнения является ключевой задачей. Поэтому в последнее время интерес, проявляемый промышленными предприятиями к современным подходам к управлению запасами, резко возрастает, особенно при непрерывном цикле производства.

Наиболее важное требование к управлению запасами – это его эффективность. Это означает, что вклад управления запасами в чистую прибыль и чистый денежный поток должен быть оптимально максимальным. Это обеспечивается минимизацией затрат, связанных с управлением запасами, за счет использования параметров эффективного управления запасами, к которым относятся оптимальный объем заказа, оптимальный интервал контроля текущего запаса и выдачи заказа, оптимальный резервный (страховой) запас, оптимальный максимальный желательный запас. Таким образом, эффективное управление запасами по каждой номенклатурной позиции означает расчет оптимальных значений параметров управления запасами и использование их в качестве норм для определения момента выдачи заказа и размера заказа при обеспечении требуемого уровня обслуживания (удовлетворения потребностей) потребителей.

Формулы или алгоритм расчета параметров управления запасами определяются видом практической системы управления запасами, которая лучше, чем другие, соответствует особенностям логистической ситуации конкретной номенклатурной позиции.