

Методологии управления проектами в ИТ

Щербакова Е. О.

Белорусский национальный технический университет

Проект в ИТ (англ. project) – это определенный комплекс задокументированных задач, содержащий так называемые «milestones» (распределенный план нагрузки на персонал), сформированные кластеры исполнителей (команду), включающий в себя четко определенные сроки выполнения.

Проектный менеджмент (PM) в ИТ – это направление управленческой деятельности, которая объединяющее процедуры, принципы и политику ведения бизнеса. PM включает в себя полный управленческий цикл над проектом – от разработки концепции до завершения проекта. Проектный менеджмент в ИТ-компаниях предполагает управление всем, что требуется для достижения поставленных целей.

Основная задача предпринимателя при разработке программ и приложений – это подходящая методология управления. За время существования проектного управления разработано множество различных методологий, позволяющих максимально эффективно реализовывать проекты. Выделим лишь некоторые из них:

- традиционные методологии (Waterfall, CCPM (управление критической цепи проекта), CPM (метод критического пути);
- гибкие методологии (Agile, Scrum, Kanban, XP (экстремальное программирование), APF (адаптивные рамки проекта);
- процессно-ориентированные методики (Lean, Six Sigma, Lean Six Sigma, процессно-ориентированный PM).

Применение методологий управления проектами необходимо каждой организации для оптимизации деятельности рабочих (проектных) групп. Основные требуемые принципы использования методологий – адаптивность и гибкость. Каждая методология имеет свои плюсы, минусы и границы применения и только эмпирически можно вырабатывать свои специальные инструменты для учета приоритетов компании.