

Диагностирование структуры экономического объекта

Гурко А. И.

Белорусский национальный технический университет

Результат диагностирования структуры экономического объекта должен содержать заключение о фактическом состоянии структуры и причинах такого состояния с требуемой глубиной и точностью. В этой связи возникает потребность моделирования структуры нормативного объекта, представления фактической структуры объекта в форме удобной для анализа и сопоставления с нормативной, разработки алгоритма сопоставления и выявления факторов обуславливающих причины структурных проблем объекта.

Как отмечается во многих работах по менеджменту, преимущества различных иерархий зависят в первую очередь от характера взаимодействия исполнителей, то есть, от потоков технологической сети которыми они управляют. В [1] показано, что задача построения оптимальной организационной структуры сводится к поиску иерархии с минимальными суммарными затратами менеджеров. При диагностировании организационной структуры экономического объекта мы рассматривали множество исполнителей N , множество допустимых иерархий $\Omega \subseteq \Omega(N)$ и функцию затрат $C: \Omega \rightarrow (0, \infty)$, которая каждой допустимой иерархии ставит в соответствие неотрицательное число. Задача построения модели структуры нормативного экономического объекта свелась к поиску допустимой иерархии с минимальными затратами $H^* \in \min_{H \in \Omega} \{C(H)\}$. Множество допустимых иерархий Ω может как совпадать с множеством $\Omega(N)$ всех иерархий, управляющих набором исполнителей N , так и быть его строгим подмножеством. В частности, в соответствии с содержательной постановкой задачи, мы применяли алгоритм вычисления оптимальной r -иерархии.

Результаты диагностирования на некоторых предприятиях приборостроения позволили обоснованно выбирать наиболее эффективные организационные мероприятия по снижению управленческих расходов и предусматривать меры по адаптации организационной структуры к изменению внешних условий.