

Принятие управленческих решений на основе теории игр

Рабцевич Г.Д.

Научный руководитель старший преподаватель Унукович И.В.

Белорусский национальный технический университет

Теория игр - математический метод изучения оптимальных стратегий в играх. Под игрой понимается процесс, в котором участвуют стороны, ведущие борьбу за реализацию своих интересов.

В современном мире, принятие решений на основе теории игр стало невероятно популярным.

Это обуславливается постоянно растущей конкуренцией среди предприятий на рынке и внешними политическими, социальными и экономическими явлениями, ведущими за собой экономическую нестабильность, риск и неопределенность. Исходя из этого, свою актуальность начинает набирать принятие решений, основанных на математическом анализе.

Этот метод является актуальным, так как он учитывает все известные экономические факторы в данной области, и соответственно, выдает точный математический расчет по конкретной проблематике, и при верном применении и реализации наиболее оптимальный результат. Однако проблематикой в принятии решения на основе теории игр могут стать: не точность или неполнота информации, теория трудна в применении при большом количестве возможных исходов, обусловленных сложностью итогового решения.

Исходя из вышесказанного - теория игр является крайне сложной системой, при применении которой следует быть крайне осторожными и четко знать проблематику рыночной ситуации в той или иной области.

Применение теории игр для принятия стратегических управленческих решений является крайне эффективным при проведении принципиальной ценовой политики, при выходе предприятия на новые рынки, при различных формах кооперации и создании совместных предприятий, определении лидеров и исполнителей в области НИР и инноваций, вертикальной интеграции и т.д.

По опыту предприятий, следует подчеркнуть, что теорию игр лучше всего применять только при необходимости принятия решения в сложнейших ситуациях, от которых зависит будущее фирмы.