

Управление высокотехнологичным проектом

Пищало Е. О.

Белорусский национальный технический университет

Разработка и внедрение высокотехнологичных инновационных проектов в деятельности компании может стать драйвером роста компании и основным фактором успеха. Однако успех проекта определяет не только, и может быть даже и не столько наличие технического ноу-хау, но сочетание инновационного технического решения и грамотного и эффективного руководства проектом.

В области управления высокотехнологичным проектом особое место занимает командное планирование, суть которого заключается в проведении систематических совещаний по запуску проекта. Основной целью командного планирования является разработка интегрированных планов и расписаний в короткие сроки для обеспечения совместной эффективной работы команды.

При условии, когда над несколькими проектами работает несколько функциональных групп, часто в различных частях земного шара, особенно важно использовать общие процессы, методы коммуникации и стандарты.

Процесс командного планирования состоит из следующих этапов:

- подготовка проекта;
- выявление основных членов команды проекта;
- интерактивный обмен информацией;
- физические условия, благоприятные для командного планирования;
- фиксация «памяти команды»;
- использование вспомогательных средств, облегчающих процесс планирования;
- привлечение специалиста, координирующего и облегчающего процесс планирования.

Одно из центральных мест в командном планировании занимает интенсивный обмен информацией между членами команды в процессе планирования и реализации проекта. Информационному взаимодействию между членами команды должны способствовать и физические условия, и методы проведения, которые должны быть продуманы до начала совещания. Однако очень важно при подготовке информации для планирования представить ее так, чтобы оставить возможность для диалога и обмена информацией. В противном случае, когда информация представлена как «данность, не подлежащая изменению», цели совещания не достигаются.