

## **Финансовая устойчивость предприятия: соотношение между рисками и эффективностью**

Ивашутин А. Л., Новицкая М. А.

Белорусский национальный технический университет

Финансовая устойчивость не является самоцелью предприятия, так как оно может работать устойчиво, пожертвовав эффективностью и снизив масштабы своего бизнеса, оставив при этом в портфеле лишь проекты с незначительными рисками и небольшой эффективностью. Финансовая устойчивость предприятия в большей степени связана с понятием рисков (риск снижения финансовой устойчивости) и в меньшей с эффективностью. Но в целом эти три проблемы взаимосвязаны, что позволяет рассматривать финансовую устойчивость как составляющую понятия рисков.

При управлении финансовой устойчивостью можно использовать разные инструменты, но все они требуют оптимизации соотношения между рисками и эффективностью. Например, создание финансовых резервов повышает устойчивость и снижает риски, но при этом финансовые ресурсы отвлекаются из хозяйственного оборота, последствием чего является сокращение масштабов бизнеса и снижение эффективности.

Финансовую устойчивость можно повысить и с использованием автоматических стабилизаторов, встроив их в систему управления предприятием. Но при этом тоже приходится жертвовать эффективностью. Например, привязка систем премирования персонала к бизнес-циклам повышает риски для сотрудников.

Аналогичный механизм работает и при взаимоотношении с поставщиками материальных ресурсов и с потребителями продукции. С целью повышения финансовой устойчивости в договора можно включать автоматически действующие системы корректировки цен на материалы, комплектующие и цен на продукцию, а также сроков кредиторской и дебиторской задолженности. Привязка автоматических стабилизаторов финансовой устойчивости может быть и к поставщикам финансовых ресурсов, но общий рост процентных ставок, например, по кредитам из-за повышения рисков для банков, снижает эффективность функционирования предприятия.

В целом система управления финансовой устойчивостью предприятия представляет собой сложный механизм, требующий от менеджеров высокой квалификации.