

Секция «ЭКОНОМИКА ТРАНСПОРТА И ЛОГИСТИКА»
УДК 658 (7)
ИССЛЕДОВАНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИХ РИСКОВ ОРГАНИЗАЦИЙ
THE RESEARCH OF ORGANIZATIONS' LOGISTICS RISKS

П.И. Лапковская, ст. преп.,
Белорусский национальный технический университет,
г. Минск, Республика Беларусь
P. Lapkouskaya, Senior Lecturer,
Belarusian National Technical University, Minsk, Republic of Belarus

Аннотация. Логистическая деятельность организации сопровождается возникновением рискованных ситуаций, которые характеризуются в результате получением либо финансовых потерь, либо прибыли. Каждая транспортно-логистическая организация стремится минимизировать возможные потери и увеличить прибыльность своей деятельности, что обуславливает актуальность данной темы.

Abstract. The logistics activity of the organization is accompanied by the occurrence of risk situations, which are characterized as a result of receiving either financial losses or profits. Each transport and logistics organization seeks to minimize potential losses and increase the profitability of its activities which makes this topic relevant.

Ключевые слова: логистические риски, управление, методы оценки.

Key words: logistics risks, management, valuation methods.

ВВЕДЕНИЕ

Расширение перечня предоставляемых услуг приводит к возникновению большого количества рискованных ситуаций как при погрузке и транспортировке товаров, так и при их разгрузке. Именно поэтому большинство организаций уделяют особое внимание системе управления рисками, их оценке и методам снижения вероятности их возникновения. Наибольшей проблемой в настоящее время является недостаточность изучения вопросов риск-менеджмента и отсутствие единой стратегии управления рисками, следовательно.

Секция «ЭКОНОМИКА ТРАНСПОРТА И ЛОГИСТИКА»
ИССЛЕДОВАНИЕ РИСКОВ

В экономике как науке отсутствует общепризнанное понятие риска, потому авторы, рассматривая данный вопрос, предлагают различные трактовки. Так, например, В. И. Сергеев определяет риск как вероятность наступления события, влекущего возникновение ущерба [1, с. 383].

В работе Н.И. Борового, Р.Б. Ивутя приводится следующее определение: «риск – это возможность наступления события, выражающегося в вероятной потере части своих ресурсов, недополучении доходов или появлении дополнительных расходов по сравнению с прогнозными вариантами» [2].

В транспортной деятельности наибольший вес принадлежит логистическим рискам, так как данный вид деятельности напрямую связан с организацией и управлением материальными, информационными и финансовыми потоками, заключающимся в транспортировке грузов, оформлении и передаче товаросопроводительных документов и получении прибыли от перевозки.

Поскольку существует множество определений понятия «логистический риск» и нет единого мнения в выделении его основных свойств, работа будет основываться на том, что логистические риски – это риски выполнения логистических операций при транспортировке, складировании, грузопереработке, управлении запасами и риски логистического менеджмента, возникающие на разных уровнях логистической системы и связанные с возможностью возникновения сбоев в движении материальных, финансовых и информационных потоков.

Классификация логистических рисков позволяет разделить их на внешние, не зависящие от организации цепи поставок (стихийные бедствия, изменения политической и экономической ситуации в стране, военные действия и пр.), и внутренние, связанные с управлением перевозками (выбор клиентов и перевозчиков, расчет стоимости перевозок, корпоративная обстановка, уровень соблюдения техники безопасности, политика компании и маркетинговая стратегия).

При попытках классификации логистических рисков рисковые ситуации в различных классификационных группах дублируются, классификационные признаки для выделения групп не выдерживаются, по одной или нескольким группам рисков могут быть отнесены

Секция «ЭКОНОМИКА ТРАНСПОРТА И ЛОГИСТИКА»

и факторы, и источники, и причины риска, сама рискованная ситуация и ее последствия [3, с. 11].

Среди рисков транспортных организаций можно выделить риски роста конкуренции, сложности в преодолении барьеров при вхождении на рынок, изменения в транспортном законодательстве, предъявления новых требований к процедурам лицензирования, отсутствия надежной страховой защиты.

Методы оценки риска могут быть классифицированы различными способами, что обеспечивает понимание их преимуществ и недостатков. Классификация методов связана с этапами процесса оценки логистического риска. Для каждого этапа оценки применимость метода оценки риска определяется по шкале: строго применим (СП), применим (П) и не применим (НП) (таблица 1).

Таблица 1 – Характеристика применимости методов оценки логистических рисков

Наименование метода	Процесс оценки риска				
	Идентификация риска	Анализ риска			Сравнительная оценка риска
		Последствие	Вероятностные характеристики	Уровень риска	
Мозговой штурм	СП	НП	НП	НП	НП
Контрольные листы	СП	НП	НП	НП	НП
Предварительный анализ опасностей	СП	НП	НП	НП	НП
Метод Дельфи	СП	НП	НП	НП	НП
Анализ перво-причины	НП	СП	СП	СП	СП
Анализ сценариев	СП	СП	П	П	П
Анализ дерева событий	П	СП	П	П	НП
Анализ дерева решений	НП	СП	СП	П	П
Марковский анализ	П	СП	НП	НП	НП
Моделирование методом Монте-Карло	НП	НП	НП	НП	СП

Секция «ЭКОНОМИКА ТРАНСПОРТА И ЛОГИСТИКА»

На выбор метода оценки логистических рисков влияют следующие факторы:

- сложность проблемы и методов, необходимых для анализа риска;
- характер и степень неопределенности оценки риска, основанной на доступной информации и соответствии целям;
- необходимые ресурсы: временные, информационные и другие;
- возможность получения количественных оценок выходных данных.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Таким образом, подробная классификация методов позволяет выбрать наиболее подходящий способ оценки возможного риска, а также большинство из них предусматривает получение как количественных, так и качественных результатов.

ЛИТЕРАТУРА

1. Семененко, А.И. Логистика. Основы теории: Учебник для вузов / А. И. Семененко, В.И. Сергеев. – СПб.: Издательство «Союз», 2001. – 544 с.
2. Боровой, Н.И. Расчет рисков от создания трансграничных транспортно-логистических систем / Н. И. Боровой, Р. Б. Ивуть, В. В. Равино // Логистические отношения в сфере транспортных процессов: материалы Международной научно-практической конференции, посвященной 60-летию автотракторного факультета. – Минск: БНТУ, 2011. – С. 121–132.
3. Левина, Т.В. Формирование системы управления логистическими рисками в цепях поставок строительных предприятий / Т. В. Левина. – Москва, 2014. – 154 с.

Представлено 11.05.2019