проводимого в рамках 17-й Международной научно-технической конференции «Наука — образованию, производству, экономике», 24-25 января 2019 года, город Минск, Республика Беларусь. — Минск: Право и экономика, 2019. — С. 111-113.

#### REFERENCES

- 1. Rakhmatullina Z.S. Evolyutsiya kategorii «Dobavlennaya stoimost'» v ekonomicheskoy literature // Vestnik ChelGU. Chelyabinsk: ChelGU, №31. 2011. S. 36 39.
- 2. Sorokina, M. S. Realizatsiya poelementnoy otsenki dobavlennoy stoimosti v usloviyakh vnedreniya mezhdunarodnykh standartov ucheta i otchetnosti // Nauch. obo-zreniye. M.: Nauka obrazovaniya, 2014. № 6. S. 65-81.
- 3. Fedoseyev S. V., Tsvetkov P. S. Dobavlennaya stoimost' kak pokazatel' ekonomicheskogo rosta promyshlennykh predpriyatiy //SEVER I RYNOK: formirovaniye ekonomicheskogo poryadka. 2015. №. 4. S. 47.
- 4. Golubova, O. S. Otsenka dinamiki proizvoditel'nosti truda v stroitel'stve po valovoy dobavlennoy stoimosti / O. S. Golubova // Mirovaya ekonomika i biznes-administrirovaniye malykh i srednikh predpriyatiy: materialy 15-go Mezhdunarodnogo nauchnogo seminara, provodimogo v ramkakh 17-y Mezhdunarodnoy nauchno-tekhnicheskoy konferentsii «Nauka obrazovaniyu, proizvodstvu, ekonomike», 24-25 yanvarya 2019 goda, gorod Minsk, Respublika Belarus'. Minsk: Pravo i ekonomika, 2019. S. 111-113

УДК 331 ББК 65.242

# РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ НОРМИРОВАНИЯ ТРУДА РАБОЧИХ-СТРОИТЕЛЕЙ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

О.С. ГОЛУБОВА $^{1}$ , А.А. МАРИНЧИК $^{2}$ 

<sup>1</sup> канд. экон. наук, доцент, заведующий кафедрой «Экономика, организация строительства и управление недвижимостью» <sup>2</sup> маг. экон. наук, преподаватель кафедры г. Минск, Республика Беларусь

Нормирование труда рабочих является эффективным средством оптимизации производственного процесса и снижения трудоёмкости выполнения работ в строительстве, что повышает эффективность деятельности предприятий и их конкурентоспособность на рынке строительных услуг.

В статье: 1) раскрыта экономическая сущность системы производственных норм в строительстве; 2) описаны основные

проблемы в области нормирования труда в строительстве; 3) сделаны выводы о направлениях дальнейшего развития системы нормирования труда в строительстве.

Ключевые слова: система методического обеспечения нормирования труда, нормирование труда рабочих-строителей, нормы затрат труда.

# DEVELOPMENT OF SYSTEM OF METHODICAL SUPPORT OF CONSTRUCTION-WORKERS LABOR REGULATION IN THE REPUBLIC OF BELARUS

## V.S. HOLUBAVA<sup>1</sup>, A.A. MARYNCHYK<sup>2</sup>

<sup>1</sup> PhD in Economics, associate professor, Head of the Department «Economics, construction organization and real estate management» 

<sup>2</sup> Master in Economics, Teacher of the Department 
«Economics, construction organization and real estate management» 

Minsk, Republic of Belarus

Labor regulation is an effective tool of optimizing the production process and reducing labor intensity in construction, which improves the efficiency of enterprises and their competitiveness in the market of construction services.

The article: 1) described the system of production standards in construction; 2) describes the main problems in the field of labor valuation in construction; 3) conclusions were drawn on the directions for the further development of the labor regulation system in construction.

Keywords: construction, organization and regulation of labor of workers, labor cost norms.

## ВВЕДЕНИЕ

Основой эффективной работы строительных организаций является постоянное снижение издержек производства и повышение за счёт этого конкурентоспособности производства продукции на рынке строительных услуг. Важная роль в этом отводится такому инструменту планирования, как нормирование труда рабочих, основная цель которого — определение необходимых затрат и результатов труда, установление соотношений между численностью работников различных групп и количеством единиц оборудования [1]. Необходимыми считаются затраты и результаты, соответствующие наиболее эффективным вариантам организации труда, производства и управления.

# РЕЗУЛЬТАТЫ И ИХ ОБСУЖДЕНИЕ

Формирование системы норм труда в различных отраслях производства является одной из важнейших задач экономики труда. Значение норм в

стимулировании эффективной производственной деятельности вытекает из того, что они являются основой установления объема ресурсов, необходимых для достижения заданных производственных результатов [1]. При помощи норм затрат труда на различные виды операций определяется трудоемкость выполнения работ, необходимая численность промышленно-производственного персонала, профессиональный и квалификационный состав рабочих и, как следствие, определяются объемы и сроки выполнения работ [2]. При оценке и контроле издержек производства наряду с трудоемкостью используются такие показатели как заработная плата в расчете на одну операцию (вид работы), заработная плата в расчете на час нормативного и фактически отработанного времени [3]. Передовой зарубежный опыт подтверждает позитивное влияние системы нормирования труда на эффективность деятельности предприятия и его подсистем: производственной, финансовой, экономической, кадровой, социальной и др. Данный факт особенно актуален на современном этапе развития белорусской экономики в свете поставленных Президентом Республики Беларусь задач по достижению ВВП отметки в 100 млрд долларов США к 2025 году.

Большинство отечественных авторов изучают влияние нормирования труда на производственный потенциал промышленных и сельскохозяйственных предприятий. Так, Н.П. Драгун и И.Ю. Курбиева рассматривают проблемы повышения производительности труда на промышленных предприятиях Беларуси и пути их решения с использованием зарубежного опыта [4]. Также в монографии «Современные проблемы организации производства, труда и управления на предприятиях легкой промышленности Республики Беларусь» [5] коллективом авторов даны рекомендации по совершенствованию организационных форм производства, нормирования и органиорганизационных структур управления, учитывая современное состояние и позитивный зарубежный опыт. Однако, конкретно для строительной отрасли вопросы нормирования труда рабочих и развития его методического обеспечения на данный момент глубоко не изучены. При этом нужно отметить, что строительная продукция отличается специфическими особенностями, которые не всегда присутствуют в массовом производстве. Среди них, в частности, можно выделить разнообразие видов и назначения такой продукции, её индивидуальность в каждом конкретном случае, широкую номенклатуру требуемых ресурсов. [6] Данные особенности следует учитывать при проведении научных исследований.

Специфика современного периода развития системы методического обеспечения нормирования труда рабочих-строителей в Республике Беларусь состоит в необходимости постоянной актуализации существующей нормативной базы по труду, разработке новых норм с учетом применяемых новаций в области технологических решений, материалов, организации производства и труда в строительстве. В этой связи Министерством архитектуры и строительства Республики Беларусь утверждена Отраслевая программа по разработке новых и совершенствованию действующих норм и

нормативов для нормирования труда на 2018-2022 гг. Аналогичные программы действовали и в прежние годы — в 2008-2012 гг. и 2013-2017 гг. Главными целями данной программы являются повышение качества устанавливаемых норм труда и поддержание их на прогрессивном уровне, а также осуществление постоянного контроля над состоянием нормирования труда на всех уровнях управления производством. Непосредственным оперативным исполнением Отраслевой программы по поручению Минстройархитектуры занимается ОАО «НИИ Стройэкономика», специалисты которого ежеквартально аккумулируют данные ряда строительных и промышленных организаций на предмет как выполнения ими норм труда, так и количества, актуальности используемых норм.

Современную систему методического обеспечения нормирования труда в строительстве в Республике Беларусь составляют отраслевые и местные нормы затрат труда (НЗТ) на строительные, монтажные и ремонтно-строительные работы. Отраслевые сборники Норм затрат труда утверждены Министерством архитектуры и строительства Республики Беларусь (40 сборников норм затрат труда). Эти сборники разработаны ОАО «НИИ Стройэкономика» и включены в Отраслевой банк норм и нормативов по труду в строительстве и Республиканский банк норм и нормативов по труду, формируемый НИИ труда при Министерстве труда и социальной защиты Республики Беларусь [7].

Кроме того, строительные организации республики также используют в работе рекомендуемые Минстройархитектуры нормы затрат труда на строительные, монтажные и ремонтно-строительные работы, разработанные ОАО «НИИ Стройэкономика» до 2003 года (на сегодняшний день – это 5 сборников НЗТ), до их полного пересмотра и утверждения Минстройархитектуры в качестве отраслевых [8].

В сборниках НЗТ, как правило, приводятся:

- краткая характеристика машины (для механизированных процессов);
- указания по применению норм для отдельных сложных строительных процессов или новых видов работ (при необходимости);
- состав работ нормируемого процесса (перечисление основных операций, предусмотренных нормами);
- расчетные составы звеньев (наименование профессий, соотношение рабочих по разрядам и средние разряды);
- нормы затрат труда в человеко-часах либо продолжительность работы машин в машино-часах;
- нормы выработки на одного рабочего, определенные из расчета смены продолжительностью 8 часов.

Нормы затрат труда используются строительными, проектно-технологическими и другими организациями строительного комплекса при разработке документов инженерной подготовки производства, планировании, организации труда и заработной платы, разработке проектов производства работ и технологических карт.

Разработка норм затрат труда в строительной отрасли Беларуси ведется непрерывно в ходе разработки технологических карт, в том числе типовых, на трудовые процессы с применением новых материалов, техники и новых технологий. При разработке технологических карт используется ТКП 45-1.01-159-2009 «Технологическая документация при производстве строительно-монтажных работ. Состав, порядок разработки, согласования и утверждения технологических карт» [9], в котором установлены порядок разработки, согласования и утверждения технологических карт при производстве строительно-монтажных работ. Нормативной базой для разработки технологических карт являются действующие ТНПА, ведомственные и местные прогрессивные нормы затрат труда, а также нормирование затрат труда рабочих непосредственно на объекте строительства (при отсутствии прямых отраслевых НЗТ или норм на аналогичные процессы). Установленный срок действия технологической карты – 5 лет. По истечении срока действия технологической карты организация-разработчик принимает решение о продлении срока действия или изъятии технологической карты из Реестра, о чем сообщается организации по ведению Реестра [9].

Технологические карты разрабатываются, в основном, специализированными проектно-технологическими организациями (в основном — ЗАО «Оргстрой», ОАО «Стройкомплекс», РУП «РНТЦ по ценообразованию в строительстве») по заказу Минстройархитектуры либо строительных организаций с последующим согласованием (в части калькуляций и нормирования затрат труда) с ОАО «НИИ Стройэкономика». Процедура согласования технологических карт с ОАО «НИИ Стройэкономика», согласно ТКП 45-1.01-159-2009, является обязательной. В ходе совершенствования соответствующих сборников НЗТ нормативы затрат труда согласно технологическим картам дополнительно анализируются, проверяются в производственных условиях и в дальнейшем утверждаются в качестве отраслевых норм затрат труда. Эта работа выполняется на одном из этапов Отраслевой программы по разработке новых и совершенствованию действующих норм и нормативов для нормирования труда.

В направлении разработки типовых технологических карт (ТТК) Минстройархитектуры с 2015 г. проделана большая работа. Так, в 2015-2018 гг. по заказу Министерства было разработано 92 ТТК (2015 г. – 28 ТТК, 2016 г. – 23 ТТК, 2017 г. – 26 ТТК, 2018 г. – 15 ТТК) по строительно-монтажным работам с применением современных технологий и новой техники, на которые в прошлом отсутствовали отраслевые нормы затрат труда и нормативы расхода ресурсов. В 2019 г. планируются к разработке 30 ТТК.

Несмотря на очевидную актуальность нормирования труда, на практике в этом вопросе имеется ряд проблем, обусловленных, на наш взгляд, субъективными факторами.

Процесс развития методического обеспечения нормирования труда в строительстве предполагает накопление данных, характеризующих практику применения действующих норм в производственных условиях. Получить реальные и достоверные исходные данные, в том числе о фактических затратах труда рабочих при выполнении различных производственных процессов, возможно только на текущих объектах строительства и ремонта, в связи с чем основную работу по сбору первичной информации невозможно осуществить без участия специалистов подрядных строительных организаций, а также не побывав на конкретном объекте строительства, где данные работы выполняются и предоставлена возможность специалистам организации-разработчика отраслевых норм проводить нормативные наблюдения.

Однако, зачастую в этом вопросе отсутствует понимание и поддержка со стороны строительных организаций. Всем известно, что прогресс не стоит на месте и большое число специалистов постоянно работают, в частности, над усовершенствованием как самих способов выполнения работ, так и средств, с помощью которых выполнялись бы эти работы. Все это направлено в первую очередь на облегчение труда рабочих-строителей, повышение эффективности труда, а следовательно – сокращение времени на выполнение работ, при улучшении (или как минимум – сохранении на существующем уровне) качества.

По этой причине отдельные строительные организации обеспокоены тем, что при проведении сбора данных о фактических затратах труда на выполнении отдельных видов работ непосредственно на строительных объектах, возможны некоторые «ужесточения» норм (в части их снижения), и отказывают в доступе на объекты строительства и ремонта, ссылаясь в основном на то, что данные работы на объектах уже закончены, а когда будут выполняться вновь – неизвестно. Вместе с тем, только научно обоснованные нормы затрат труда, разработанные или проверенные методом технического нормирования, способны выполнить свою роль экономического инструмента улучшения организации труда производства, снижения трудоемкости производства строительной продукции и оценки эффективности труда рабочих. При этом, первичная информация, подготовленная и полученная от строительных организаций, может быть весьма привлекательной и для самих предприятий, в целях ее использования для нужд экономического планирования. Любая организация с целью улучшения экономических результатов своей деятельности ведет учет затрат на производство продукции, в том числе затрат труда по видам выполняемых работ, для последующего их сравнения с нормативными и устранения выявленных узких мест в работе.

Кроме того, в последние годы, в силу сложившейся ситуации на рынке труда и на строительном рынке, в частности, широкое развитие получает тенденция повышения мобильности строительных компаний путем овладения рабочими несколькими строительными специальностями, заключающаяся в расширении перечня выполняемых этими компаниями работ при неизменном имеющемся численном составе работников.

Данное обстоятельство повысит конкурентоспособность белорусских строительных компаний на рынке строительных услуг — в том числе и при работе за рубежом, что имеет исключительную важность для выполнения поставленных Президентом Республики Беларусь задач по повышению объема экспорта строительных услуг.

Также, на наш взгляд, следует более интенсивно вести работу по разработке новых нормативов затрат труда на строительные, монтажные и ремонтно-строительные работы. Как известно, первоначально сборники НЗТ в части затрат труда разрабатывались на основе действовавших в СССР Единых норм и расценок на строительные, монтажные и ремонтно-строительные работы (ЕНиР) с последующей их актуализацией. Однако, до сих пор остаются не актуализированными разработанные в СССР Ведомственные нормы и расценки на строительные, монтажные и ремонтно-строительные работы (ВНиР), часть из которых охватывают работы, широко выполняемые в Республике Беларусь (например, строительство метрополитенов и тоннелей, монтаж лифтов). По этой причине при выполнении данных работ чаще всего приходится разрабатывать объектные технологические карты и индивидуальные расценки, в результате чего отсутствует унификация норм на данные виды работ – при составлении технологических карт труд рабочих нормируется, а полученные результаты на разных объектах зачастую значительно отличаются.

В ходе разработки актуализации нормативной базы методами нормирования труда при наличии большого объема информации непосредственно со строительных объектов также можно проанализировать отклонения значений затрат труда рабочих при выполнении работ в зависимости различных условий. Это позволит учитывать специфику условий выполнения работ при помощи различных инструментов (например, вновь разработанных коэффициентов для применения к затратам труда) для большей достоверности расчёта затрат труда.

### ВЫВОДЫ

- 1. Формирование системы производственных норм является одной из важнейших задач экономики труда, в том числе и применительно к стро-ительной отрасли. Значение нормирования труда в стимулировании экономической эффективности производства обусловлено возможностью оптимизировать производственный процесс и снизить трудоемкость выполнения работ за счёт использования актуальных для современных строительных технологий норм труда.
- 2. Современную систему методического обеспечения нормирования труда в строительстве в Республике Беларусь составляют отраслевые и местные нормы затрат труда (НЗТ) на строительные, монтажные и ремонтно-строительные работы, разработанные ОАО «НИИ Стройэкономика». Также Отраслевой банк норм и нормативов по труду в строительстве и Республиканский

банк норм и нормативов по труду пополняются данными типовых технологических карт, разрабатываемых по заказу Минстройархитектуры. Однако, в вопросе развития данной системы имеются определенные проблемы, среди которых особенно выделяется недостаточный охват строительных процессов отраслевыми нормами, а также актуальность имеющихся норм в свете развития строительных технологий. В данном вопросе у разработчиков норм зачастую отсутствует понимание со стороны строительных организаций, не предоставляющих специалистам по нормированию труда доступа на объекты строительства в необходимом объеме.

3. Существующие недостатки в системе методического обеспечения нормирования труда рабочих-строителей вызывают необходимость их научного осмысления и практической оценки, а также проведения более интенсивной работы по разработке новых нормативов труда на строительные, монтажные и ремонтно-строительные работы, актуализации действующих норм труда с учетом специфических особенностей строительной продукции. Дальнейшее качественное развитие системы методического обеспечения нормирования труда рабочих-строителей в Республике Беларусь позволит отечественным строительным организациям снизить себестоимость строительной продукции и повысит их конкурентоспособность на зарубежных рынках.

#### ЛИТЕРАТУРА

- 1. Генкин, Б.М. Экономика и социология труда: учебник для вузов (7-е изд.) / Б.М. Генкин Москва: Норма, 2007. 448 с.
- 2. Проблемы экономики и управления предприятиями, отраслями, комплексами: монография. Книга 27 / И.А. Ахметова, А.Г. Баширова, М.М. Брутян и др. / Под общ. ред. С.С. Чернова. Новосибирск: Издательство ЦРНС, 2015. 216 с.
- 3. Маенская М. Зарубежный опыт совершенствования системы нормирования труда в строительстве [Электронный ресурс]. Режим доступа: http://its.grandsmeta.ru/estimate/41/. Дата доступа: 14.04.2019.
- 4. Проблемы повышения производительности труда на промышленных предприятиях Беларуси в современных условиях / Н.П. Драгун, И.Ю. Курбиева // Белорусский экономический журнал. 2017. №1. С. 100-111.
- 5. Современные проблемы организации производства, труда и управления на предприятиях легкой промышленности Республики Беларусь: монография / Е.А. Алексеева, И.Г. Бабеня, Е.В. Ванкевич и др. Витебск: ВГТУ, 2010. 283 с.
- 6. Голубова, О.С. Особенности ценообразования в строительстве / О.С. Голубова // Вестник Полоцкого государственного университета. 2013. №14. С. 21-24.
- 7. Голубова, О.С. Организация и нормирование труда как основа управления стоимостью строительства / Организация и нормирование

- труда: наука, образование, практика (сборник научных трудов). Минск: БНТУ, 2018. с. 35-40.
- 8. Глотова, Т.Т. Проблемы организации и нормирования труда рабочих в строительстве в Республике Беларусь / Организация и нормирование труда: наука, образование, практика (сборник научных трудов). Минск: БНТУ, 2018. с. 41-45.
- 9. Технологическая документация при производстве строительно-монтажных работ. Состав, порядок разработки, согласования и утверждения технологических карт: ТКП 45-1.01-159-2009 / Минск, РУП «Стройтехнорм», 2009.

#### REFERENCES

- 1. Genkin, B.M. Economics and Sociology of Labor: a textbook for universities (7th ed.) / B.M. Genkin Moscow: Norma, 2007. 448 p.
- 2. Problems of economics and management of enterprises, industries, complexes: a monograph. Book 27 / I.A. Akhmetova, A.G. Bashirova, M.M. Brutyan, etc. / Under total ed. of S.S. Chernov Novosibirsk: CRNS Publishing House, 2015. 216 p.
- 3. Maenskaya M. Foreign experience of improving the system of valuation of labor in construction [Electronic resource]. Access mode: http://its.grandsmeta.ru/estimate/41/. Access Date: 14.04.2019.
- 4. Problems of increasing labor productivity in industrial enterprises of Belarus in modern conditions / N.P. Dragun, I.Y. Kurbiyeva // Belarusian Economic Journal. 2017. №1. Pp. 100-111.
- 5. Modern problems of the organization of production, labor and management in the enterprises of light industry of the Republic of Belarus: monograph/ E.A. Alekseeva, I.G. Babeni, E.V. Vankevich et al. Vitebsk: VSTU, 2010. 283 p.
- 6. Holubava, V.S. Features of pricing in construction / V.S. Holubava // Bulletin of Polotsk State University. 2013. №14. Pp. 21-24.
- 7. Holubava, V.S. Organization and labor normalization as a basis for construction cost management / Organization and regulation of labor: science, education, practice (collection of scientific articles). Minsk: BNTU, 2018. pp. 35-40.
- 8. Hlotava, T.T. Problems of the organization and regulation of the labor of workers in construction in the Republic of Belarus / Organization and regulation of labor: science, education, practice (collection of scientific articles). Minsk: BNTU, 2018. pp. 41-45.
- 9. Technological documentation in the production of construction and installation works. Composition, procedure for the development, coordination and approval of technology cards: TAP 45-1.01-159-2009 / Minsk, RUE "Stroytekhnorm", 2009.